

# “市场化”让员工打起“小算盘”

## ——城轨公司掘进设备技术中心改革侧记

近日,接二连三上门“算账”的员工让中铁一局城轨公司掘进设备技术中心主任潘海生遭遇了一场“幸福的烦恼”。工附营单位改革的深入推进激发了掘进中心全体干部员工的干事创业热情,“市场化”让员工打起了“小算盘”。

“以前都是我给员工‘算账’,现在是员工主动找我‘算账’,干多少活、拿多少钱,他们算的比我清楚!通过改革,明显感觉到大家的精气神上来了,积极主动性提起来了……”谈到改革前后的变化,潘海生不胜感慨。

落成于2017年5月的掘进设备技术中心,前身是2009年6月在深圳成立的“中铁一局城轨分公司盾构维修租赁中心”。中心主要承担了盾构维修改造、盾构选型及现场技术服务、盾构机在用润滑油检测、精密电气检测、盾构专业配件销售仓储、盾构专业人才培养等六大板块的业务,是一家国内领先的以隧道掘进设

备、掘进装备研发、隧道掘进设备维修改造为主业的现代产业基地。

然而多年来,掘进设备技术中心却是一家不折不扣的“端着金饭碗讨饭吃”的经费单位。机构臃肿、人员冗杂、效率低下……虽是公司盾构上下游产业链的重要一环,始终不能在推动企业提质增效过程中发挥应有作用。

“会打‘小算盘’才能打好‘大算盘’,要打破‘计划经济’的藩篱,通过内外部市场化对接,使每个工附营单位都成为独立核算的经营主体,构建充满活力的‘双循环’机制,让改革的红利惠及全体员工。”城轨公司党委书记、执行董事江泽礼多次对掘进设备技术中心工作进行调研,号召全体员工积极参与改革、推动改革、主动作为,全面打好提质增效主动仗、翻身仗。

从5月1日出台掘进中心深化改革方案到6月8日召开内部运行会议明确承包责任及考核办法,掘进中心前后组织召开

了20余场次相关专题推进会议……“疾风骤雨式”的改革推进速度换来了广大员工“一边倒”的支持拥护。

“责、权、利”一体下放,部门负责人定部门定员,定薪酬分配,责任到人,费用包干。这充分激发了部门负责人的积极性,同时也调动了广大员工的工作主动性。岗位职责、岗位责任在“算盘”敲打之间已然明晰。

不唯学历、不唯资历,能为企业改革发展所用的人就是能人……

新成立的掘进中心综合管理服务部张丽算了一笔账:改革前掘进中心管理人员共49人,通过体制改革管理人员优化到了28人。改革前管理人员平均费用584.76万元/年,改革后为434.40万元/年,人均收入相比改革前的11.93万/年,预计将增加至15.51万/年……

在保证内部市场需求的同时,掘进中心已逐渐将眼光瞄准了外部市场。“知道用户需要什么、明白用户在想什么,‘装备

+’施工’是我们的最大优势。”掘进设备技术中心全体领导班子对于“走出去”将要面对的市场竞争底气十足、信心满满。

近期,中煤隧道工程有限公司合肥市轨道交通4号线2标段施工现场传来好消息:中铁一局城轨公司掘进设备技术中心评估检测小组一行5人顺利完成该标段一台盾构机整机动态评估任务,掘进设备技术中心对外经营成功创下“首单”!

“改革会‘疼’的,要不然就不是改革了,就像我一个人去跑业务,有时候连项目都进不了,一次联系不行就两次、两次不行就三次……”刚接触经营开发工作的小丫头袁晓童自信的如花笑靥,不正是广大员工对于改革强企的热切期盼吗?(通讯员 汤登喜 张丽丽)



# 云茂高速一工程揽获三项大奖

本报广东罗定讯 从云茂高速有限公司6月4日在广东罗定冲花召开的“品质工程”“优质优价”表彰会上传来好消息,中铁一局广州分公司云茂高速TJ4标在全线15个标评比中,太平互通桥锥坡一项工程揽获三个奖项,获得奖金23.5万元。

其中,太平互通桥锥坡工程再次荣获“标杆工程”称号,聂丙光施工班组获得“品质班组”三等奖,聂丙光个人被评为2019年“云茂工匠”第一名。

中铁一局云茂高速TJ4标管段全长8.05公里,造价较少,属于小标段,在全线15个标段竞争优势不足,但是项目管理人员不畏环境劣势,迎难而上,在施

工中追求进度,更加注重细节管控。

为了打造标杆工程,项目部在开工前对班组进行专项培训,播放施工工艺视频,强调施工难点。在施工现场,技术人员全天候在现场进行技术指导,指导班组对每道工序按照技术规范进行标准化施工,把每一项工程打造成品质工程,发挥一局工匠精神,成就云茂品质工程。

自开工以来,中铁一局云茂高速TJ4标项目部共获得5项标杆工程,2项微创新,2个专项第一和5项考核评比奖共计14项奖励,累计获得奖金603.84万元。(通讯员 张倩 张利龙)

# 宁波地铁机电项目获“立功竞赛”头名

本报浙江宁波讯 6月15日,电务公司宁波市轨道交通4号线机电项目从9家参评单位中脱颖而出,荣获业主2020年“立功竞赛”第一季度评比机电组第一名。

宁波市轨道交通集团有限公司在各工程在建设过程中通过日常检查、不定期抽查等考核方式,对宁波地铁多标施工单位的质量、工程进度、安全生产、文明施工、和谐推进、科技创新和技术管理等工作进行综合考评,并按照季度进行打分评比。

建设过程中,项目部根据施工进度坚持每晚召开碰头会,对当天施工情况进行总结,对第二天施工方案进行讨论,

使所有员工明确责任目标,相互配合。物资部将现场所需材料及防疫物资落实到位,确保满足施工需求;工程部及时对各施工队伍进行技术交底,组织各专业技术人员积极开展施工,有序进行施工进度;安质部在各个施工区域张贴安全警示及防疫标语,严格落实疫情防控及复工复产安全管理各项要求,保证施工现场安全受控。通过项目部连续奋战,安全高效地推进施工进度,圆满完成了业主下达的施工任务,仅用一个月的时间完成了甬江东路站A风亭附属区域的机电安装工程,受到了业主单位的表扬。(通讯员 安汝楠)

# 深圳湾超级总部基地项目启动

本报广东深圳讯 深圳湾超级总部基地中央绿轴项目6月6日举行开工仪式。深圳市市长陈如桂、常务副市长刘庆生等市政府领导出席活动,中铁南方投资集团有限公司党委副书记、副董事长赵勇代表施工单位发表讲话,中铁一局广州分公司党委书记张敏、深圳片区指挥长受邀出席活动。

5月15日,中铁南方投资集团作为施工单位中标该项目开工仪式项目,中铁一局广州分公司承建该项目。

中铁南方和局、中铁一局广州分公司各级领导高度重视,统筹协调,第一时间调配10余名经验丰富、能力突

出的管理人员,120余名劳务工人及相关机械设备跑步进场,立即开展各项前期准备工作,并积极与业主单位、启动仪式策划筹备单位多方沟通,克服重重困难,确保了开工仪式如期举行。

深圳湾超级总部基地片区位于深圳市南山区,规划总用地面积117公顷,总开发建筑面积约520万平方米,就业人口约30万。该片区将建设成为集企业全球总部聚集区、都会文化高地、国际交流中心和世界级滨海客厅为一体的未来城市典范。(通讯员 殷巧玲 郭洋恺 张利龙)

## 五公司承建

# 云南最长六车道高速公路隧道开工

本报云南玉溪讯 中铁一局五公司承建的云南省最长双向六车道高速公路隧道——弥玉高速公路项目登楼山隧道出口5月28日正式开工。

登楼山隧道位于云南省玉溪市华宁县境内,线路呈东西走向,是一座双向六车道特长隧道,其中左幅全长10990米、右幅全长10922米。

登楼山最高海拔2070米,隧道地质水文条件复杂、最大埋深838米,在施工中将穿越6条断层破碎带,并存在高地

应力区、岩溶区、高地热、有害气体、涌水等风险,共设有五个施工作业面,其中各辅助作业面与主洞交叉段断面地形复杂多变,施工难度较大。

在4月22日收到中标通知后,五公司精心组织,跑步进场,按照“开工即是大战”的理念,积极做好现场调查、策划、征地、临建等施工前期各项准备工作。目前,项目各项工作正有条不紊地进行。(通讯员 赵海 蔡岩松)

# 津石高速10标首片T梁架设完成

本报天津讯 6月12日,中铁一局天津公司承建津冀“动脉”天津至石家庄高速公路流清河特大桥首片预制T梁完成架设,开启了项目T梁架设的新阶段。

首片预制T梁长50米,高2.8米,重约190吨。T梁架设期间,项目精心组织,层层把关,严格规范化、标准化施工。一是组织协调队伍,现场施工技术交底,明确标准化施工具体要求;二是多次召开专题会议,排查风险点,优化施工方案;三是增派人手,加强对施工

工序的有效监控。项目部多措并举,严格执行落实,确保了首片预制T梁的安全架设。

独流减河特大桥首片T梁的成功架设,为项目阶段性目标完成夯实了基础,项目团队将以此为契机,齐心协力,继续严把施工进度、安全、质量和环保关,力争优质、高效地完成年度目标任务。

截至6月15日,该项目完成制梁1139片,架梁866片,桥面系施工铺装8联+混凝土护栏3488延米,完成产值1710万元,占合同额的38.7%。(通讯员 魏超 于双江 熊楠)

# 小改革提升大效率

“确认夹板挂装牢固,准备起吊,速度一定要慢,确保安全。”5月18日,新运公司港秀二线项目铺架基地的钉联生产区内迎来了新“神器”。

当天上午9时许,随着两台小行吊设备的缓缓滑动,一节长25米的钢轨成功起吊,随后工人们十分顺利地开始钻孔作业工序。

原来,这是项目部综合队长王海波正在投用的新发明。据介绍,这是专门为钢轨吊装钻孔作业量身打造的“利器”,比以往作业工序可节省两台龙门架。

“目前项目施工生产正处于攻坚克难的大干时期,工期全靠抢,全体人员都是在和时间赛跑。这次的发明仅仅就是采用了24米的工字钢一根,加上两个1.5吨的小行吊,但却在节省机械设备与操作人员的同时,大大提高了钢轨物资的生产效率,值得全体员工学习。”当天,现场看完吊装实验的项目负责人称赞道。

据悉,自年后复工以来,项目部随即开启了加速模式,作为前线“粮草”的供应部门责任重大。由于钉联场内龙门架数量有限,各项吊装及物资倒运作业频繁,龙门架供不应求。加之入场内的工具均为无孔钢轨,须在场内进行钻孔后方可运往施工一线。

按照以往的工作模式,一个工作日内只可完成钢轨钻孔20至30根,远远满足不了成型物资储备及抢工大的任务需求。目前,通过该项设备的投入使用,在同样的工作日内可完成钻孔60余根,大大提高了钢轨物资的加工生产效率,为一线“粮草”的充裕供给提供了坚实保障。

“有了这个‘神器’,我们再也不用去‘争抢’龙门架了,一天下来后,产量和效率明显得到了提高,必须给这个设备点赞。”当天,轻松完成钻孔任务的老师傅朱庆军高兴地讲道。(通讯员 谭帅)

# 山城地铁「会战」忙

6月5日的山城重庆,骄阳似火。在中铁一局四公司重庆地铁4号线项目王家城车站现场,布满了施工人员紧张忙碌的身影。当天车站主体结构第六段顶板浇筑接近尾声,施工人员正在收面,第七段顶板支架正在搭设,第八段、第九段车站正在铺设底模,1号风亭和出入口正在开挖。

作为全线第一个即将封顶的车站,施工人员不分昼夜,抢晴天、战雨天,争分夺秒加快项目施工进度。

重庆地铁4号线(盘桂路—石船)为重庆轨道交通线网中东西走向的放射线,线路全长60公里。一期工程已于2018年建成通车,二期工程线路长约32.8公里。中铁一局四公司承建4号线二期土建5标施工任务。

4号线二期土建5标段包含复盛站、王家城站、高石坎站至复盛站区间、复盛站至王家城站区间、王家城站至生基堡站区间隧道工程,共2站3区间,正线线路全长5697.837米。施工内容涵盖车站、区间TBM盾构、明挖和暗挖工程,项目于2019年7月开工。

自开展“抗疫情 保增长 大干100天”劳动竞赛暨“五亮五比五保”主题实践活动以来,项目积极响应中国中铁、中铁一局号召,根据四公司统一部署,制订项目劳动竞赛方案,迅速行动,确保实现年度生产目标。

5月27日,项目部举行了动员大会,对“党员先锋队、工人先锋号、青年突击队”进行了授旗,全体人员进行了宣誓、签名承诺,吹响了“百日大干”号角。

此前,项目部提前筹划,克服前期盾构作业人员数量不足及雨季施工影响,实行24小时排班制度,合理安排施工,按照施工计划节点完成盾构机下井、组装、调试等工作。在5月25日,项目高石坎站—复盛站区间左线顺利通过盾构始发关键节点验收,已具备始发条件,并实现左线盾构始发,拉开盾构施工全面大干序幕。

6月1日,项目部结合业主要求,进一步对“百日大干”劳动竞赛活动进行了部署,从五个方面提出了要求:一是疫情防控常态化管理,紧抓不松懈;二是狠抓现场违规和隐患排查,严守安全底线;三是多措并举严格卡控,确保施工质量;四是精心组织,提前筹划,确保节点工期;五是党建引领,确保竞赛目标实现。

截至目前,项目总体围护结构完成80%,土石方开挖完成68%;喷锚支护施工完成76%;主体结构完成52%。高石坎站—复盛站TBM段两台盾构机已全部下井掘进,左线完成0.7%,右线完成10%。(通讯员 李晓东 李文旭 吴万超)

## 抗疫情 保增长 大干100天·现场直击



# 广州番禺:黑臭河涌变清渠

6月9日的广州番禺,雨后的大街上人来车往。靠近27路公交站“木棉脚”站牌一侧的围挡内,一群身着“中国中铁一局”工装的汉子,在机械配合下,正抓紧进行开挖沟槽、吊运安装管道、基坑回填和路面恢复作业。

这是广州分公司承建的广州番禺黑臭河涌清流管(渠)清污分流改造工程96个工点中的一个施工缩影。

该项目是广州分公司承建的第一个城市管网雨污分流改造工程,也是首个水环境治理的民生工程项目,采取勘察设计施工总承包模式运作。项目施工范围包含开展合流渠清污分流改造工程共计48宗,新建污水管道约90公里,路面破除修复约26万平方米,管网探查约88.5公里,管渠清淤约4万立方米,涉及番禺六个污水处理系统。

由于工点众多分散,且工期格外紧张,项目管理人员分片负责,带领着500多名作业人员,分布于番禺区9个街道,组织开展施工大干。他们战晴天、争雨天,见缝插针、夜以继日、轮班作业,确保各工作面稳步推进。截至目前,项目部完成产值17741.7万元,占总施工额的40%。

本报记者 薛亮 牛荣健 通讯员 李贵福 张利龙 吴俊荣 夏良红 摄影报道



图1为“木棉脚”公交站附近工点,作业人员在机械开挖沟槽后,做好钢板桩支撑。

图2为项目管理人员认真值守,现场盯控管渠开挖施工。

图3为作业人员在坑头村工点进行分层回填基坑。

## 二公司大连地铁五号线4标项目

# 用好“加减乘除” 助力全面大干

本报辽宁大连讯 今年以来,中铁一局二公司大连地铁五号线4标项目部面对疫情,周密部署落实防疫复工复产各项要求,以复工即决战的态度,以争分夺秒的干劲,以“五亮五比五创”主题实践活动和“最美工匠”评选为抓手,凝心聚力,运用好加、减、乘、除混合运算,展现项目新作为,率先在五号线实现了所属工点全面开工大干的目标。

用好“加法”促管理。项目部积极学习、实践习近平新时代中国特色社会主义思想,结合全线其他兄弟单位好的管理方法和制度,为项目自身管理增加“优秀基因”。项目部在公司现有制度的基础上,拓展了管理人员的思维,打通基层

党建工作最后“一公里”,切实让“灯下黑”亮起来,完善多项关键部门、关键岗位作业管理细则,如项目广告招投管理及废旧物资处理招标等项目层面的管理办法,让此前项目单个部门就可直接办理的经济事项走向了前台,彻底杜绝了幕后操作,提升了自身管理水平和风险防范能力。

用好“减法”降成本。项目不断更新管理思路,积极探索人人参与管理新模式,实行项目经理统筹管理,人人分级负责,板子打在具体人身上,减去项目经理管理自身“负重”,抽出精力跑协调、抓全面,极大提高了劳动生产效率和成本管控能力。同时,充分运用概算包干合同模式和

征地拆迁等政策,进行大刀阔斧的优化、变更,项目取得了良好的经济效益和品牌价值,为下一步深耕大连、滚动经营、扎根东北打下了坚实基础。

用好“乘法”助创新。项目成立以党员为骨干的飞跃创新工作室和科技攻关小组,不断激发员工创造力,积极探索项目管理的“乘数因子”,进行管理创新、绿色施工和科技攻关,助推项目科技创新再上新台阶。项目先后荣获国家专利4项、QC小组陕西省质量协会三等奖和局级合理化建议奖两项,2018年度国家级工程建设行业互联网发展优秀实践案例两项,提升了项目施工效率,节约了成本,提升了质量,受到公司及上级领导的肯定。

用好“除法”增特色。通过“资源共享、活动联动、党员联培、阵地联用”,联合城轨公司大盾构项目党支部,共同承担了大连市政府、大连市总工会、大连地铁集团、五号线项目公司等上级单位的竞赛、慰问和党建主题活动,主动消除自身不足,取长补短,进一步提升了基层组织力、凝聚力和战斗力。

项目检修湾南站先后承担了“大连地铁五号线奠基仪式”、“大连地铁党旗红,建功立业争先锋”、大连市政府赋予的大连地铁五号线“弘扬工匠精神、勇当时代先锋”劳动竞赛总结大会;策划组织了暨大连市总工会同心艺术团慰问演出活动,项目公司赋予的“决战决胜5号线,向建党一百周年献礼”党建主题实践活动等,以主题活动促进共建活动始终“有共鸣”,去年项目党支部在公司年度党建工作会议考核中位列第一名,创出了党建工作大干项目品牌。(通讯员 庄洪伟 赵亚维 刘立娜 王晓燕)