

近90亿！海外营销实现逆势增长

——中铁一局海外事业部2020年营销工作推进综述

2020年,新冠疫情席卷全球。为防控疫情,不少国家采取了交通管制措施,国际航班“熔断”,禁止非本国公民入境,部分国外政府部门业主亮出“停业”牌……海外市场经营工作遭遇重重阻碍。

在新冠疫情影响和全球经济下行的严苛条件下,中铁一局海外事业部营销团队砥砺前行,坚定推进经营工作。2020年,中铁一局中标海外项目22个,新签合同额近90亿元,实现逆势增长。

高瞻远瞩 立体经营

国际基建市场竞争激烈,没有扎实的“功底”,无法与众多全球知名的工程承包商同台竞技。

中铁一局高度关注海外事业发展,总经理朱卫东在海外业务改革推进视频会上提出,“推进‘揽干分工’体制机制改革,就是为了突出海外事业部的营销职能,实现专业的人把专业的事做得更好”,坚定了海外营销团队一往无前、勇敢前行的信念。

自事业部成立以来,领导班子始终坚持“市场营销是龙头,优先配置管理资

源”。优秀资源向营销系统汇集,逐步形成包含商务、施组、报价等专业的强大营销团队。国际市场营销海外事业部为龙头,境外各区域总部、子分公司为龙身,国别市场办事处、境外项目为触角,互有益补充。

事业部以龙头思维为主导,以本土化、区域化为主线,坚持贴近市场搞经营,以境外公司为经营“桥头堡”,本部经营开发部、各业务部门为服务保障中心,联合各专业化子分公司共同“出海”,构建“全方位、多层次”立体营销体系,资源优势与核心竞争力不断凝聚,国际市场营销稳步提升。十年间,中铁一局累计中标海外项目128个,实现境外新签合同额超过500亿元。

在经营过程中,事业部营销团队苦练内功,不断提升自身能力和素质。经营开发部每年与各境外公司逐一分析所在区域市场的具体情况,经过筛选,列出重点项目,明确区域营销任务和职责,作为营销工作推进的指南;对推动的重点项目,有针对性地与国家部委、行业协会、使领馆和金融机构对接,及时沟通汇

报,赢得外部支持;督导境外公司根据在建项目情况和特点,梳理相关政策和流程,编制《项目推进策划书》,严格按照节点和程序推进;项目追踪安排专人盯控,定期召开项目推进会,协调资源配置,在投标过程中给予支持,实现前后方联动。

为实现精准营销,经营开发部联合各境外区域对国别市场逐一研究,根据市场特点、招投标规则和商务习惯进行分类,提供定制化的商务、技术、报价服务,将中国香港、新加坡、英国归为欧标体系发达市场,将科威特、孟加拉、伊朗、巴基斯坦归为伊斯兰文化市场……通过分类,不仅提升了工作效率,更促使营销人员深入研究国别市场特点与规则,为有效开拓境外市场奠定了坚实基础。

深耕市场 精心布局

各境外区域也在积极践行“区域化经营、公司化管理、本土化运营”的经营理念,加强公司实体化建设,提升市场营销能力,增强系统管理能力。一些境外公司已成功在所属区域牢牢扎根,逐步实现可持续发展。

从承揽一座小型桥梁工程起步,斐济公司主营业务现已涵盖房建、公路、市政、疏浚等多个领域,连续多年当选斐济中国商会会长单位,业务逐步扩展到萨摩亚、纽埃、基里巴斯、瓦努阿图等周边国家。

新加坡公司成立于2016年,面对严格的准入条件和严苛的项目管理要

求,在不到四年的时间里,连续中标5个项目,取得新加坡陆路交通局“A1资质”,2018年被新加坡国家建筑局授予“绿色及优雅建筑商卓越奖”。所承建的T302项目获得新加坡建设局颁发的绿色与环保认证证书,2019年、2020年连续两年获得施工环境优秀奖。

港澳区域从2011年中标香港高铁830项目起步,通过全体干部员工的不懈努力,实现了从无到有、从弱到强的转变,2019年“修例风波”、2020年新冠疫情爆发,给区域营销工作带来巨大困难。营销团队迎难而上,积极克服外部环境负面影响,2020年,中标项目10个。所承建的香港水务署10/WSD/14水项目荣获“公德地盘优秀奖”和“公德地盘杰出环境管理奖”,大埔公路项目荣获“2020年创意工程安全奖”优秀奖。

经过多年布局、耕耘,中铁一局在全球初步形成了统一管理、互相支撑的南太、南亚、东南亚、非洲、中亚及中东欧、拉美、西亚及北非七大区域经营中心,覆盖20余个国家和地区;注册成立境外子分公司19家,承担着中铁一局海外经营桥头堡的积极作用。

在新形势、新格局下,海外事业部将紧抓发展机遇,持续优化区域布局,不断积累市场发展资源,全力以赴加快重点项目推进,海外事业必将迎来更加灿烂的明天。

(通讯员 司蓓 张伟 党兴)

南宁地铁项目获广西建设工程优质奖

本报南宁讯 1月8日,从广西工程建设质量管理协会发来喜讯,由三公司承建的南宁地铁5号线荣获2020年广西壮族自治区建设工程优质结构奖。

5号线一期工程在项目开工后制定了明确的质量创优策划。施工过程中,项目部针对创优目标,加强日常管理以及质量要求,落实“三检制度”,严格把控工程全过程的施工质量。创优过程中,三公司派出创优工作小组从施工到创优资料报送等,全程协助指导项目部完成

创优工作,经过多方共同努力,最终荣获奖项。

该项目自开工建设以来,以“提升格局、筑牢基础,标准管理、品质追求”管理理念为指导,紧密围绕年度目标,周密部署施工计划,全员参与质量管理,精细化推进项目进程。此次获奖,极大地鼓舞了参建员工士气,项目全体员工将保持发扬肯干能干的劲头,确保后续施工顺利开展。

(通讯员 杨柳)

武汉地铁项目获“江城文明工地”

本报武汉讯 中铁一局城轨公司武汉地铁16号线四标近日荣获“2020江城文明工地”荣誉称号。

武汉地铁16号线项目着力营造“安全、整洁、有序、文明”的施工氛围,保持常态化文明施工,此次以争创安全文明示范工地的评选为契机,积极展示“三棚一帘”“实名制通道”等文明施工成果,在全市60余个施工项目中崭露头角。

城轨公司承建的武汉地铁16号线第四标段包含2站1区间土建施工。项目部在狠抓质量安全的同时,着力打造文明施工示范工地,日常管理中不仅实施门禁、

监控和环境监测等一系列技术管理,还建立农民工工业余学校,通过全面、系统的教育培训提升全员安全技能,强化安全生产意识,保证现场安全生产有序进行。在安全文明标准化建设方面,实现道路硬化,现场裸土全覆盖,非作业面裸土100%绿植草皮覆盖,车辆100%进行冲洗上路,垃圾定点堆放,及时清运等。

据悉,江城“双十大”工地评选是武汉建筑业的品牌选树活动,由楚天都市报、武汉建筑业协会、武汉市建筑行业协会联合会联合主办。

(通讯员 蒋梓恒 吕阿粉)

广州番禺清污分流项目获全市观摩

本报广州讯 1月6日,一场治污工程有限空间作业现场观摩会在中铁一局番禺清污分流项目成功举行。

广州市水务局组织市安全监察处、建设管理处、排水处、市水务工程质量安全监管处、市水投集团、市净水公司、市自来水公司、市排水公司及各区水务局等50余人参与观摩。

该项目是广州分公司在广州市污水治理工程的首个“订单”,作为一项民生工程,颇受社会高度关注。

面对合同工期337天,产值任务6.8个亿,施工范围跨度529平方公里的压力,项

目建设者超前谋划,周密部署,将管理模式从“阵地战”变为“游击战”,建立以项目部、工区、工点、班组为基本单位的网格管理模式,早交班、晚巡查,领导带班等工作机制凸显成效,疫情期间,项目严格落实疫情防控措施,成为全线第一家复工复产单位,项目持续高产、超额完成年度产值任务,占公司下达产值任务的130%。同时积极做好安全管控,为渠箱内清淤工作保驾护航,深受建设方领导好评,在全线各标段建设中树立了标杆,被水务集团多次组织全线参建单位观摩。

(通讯员 夏良红)

杭州7号线最长区间过江隧道短轨通

本报杭州讯 1月5日,中铁一局新运公司承建的杭州地铁7号线市奥区间整体道床施工任务完成,圆满完成杭州地铁7号线市民中心站至奥体中心站区间过江隧道短轨通的节点目标,为后续运营至市民中心站奠定基础。

市民中心站至奥体中心站区间全长2320.828米,是杭州地铁7号线最长区间,其短轨通也是继7号线江南段(奥体中心站~江东二路站)轨通后的又一重要节点目标。

全线包含一般整体道床、中等减振道床两种道床类型。项目全员克服区间线

路长、通风难度大、混凝土浇筑高峰受限、交叉施工多、吊装风险高、散铺工效低、节点要求时间紧、与运营线接轨协调难度大等诸多难题,轨排拼装单日最高拼装记录为150米,整体道床浇筑最高纪录为120米,最终提前5天兑现节点目标。

截至目前,杭州地铁7号线江北段已完成整体道床6.008公里,已完成单开道岔2组,全线剩余整体道床10.647公里,单开道岔7组。

(通讯员 沈国芳 辛洪 杜秉泽 高园园)

广西南天高速首座中长隧道单幅贯通

本报广西河池讯 1月8日,由中铁一局三公司承建的广西南天高速公路首座中长隧道红屯2号隧道右幅贯通,取得新年首战胜利。

红屯2号隧道右幅全长627米,为全线贯通的第一座中长隧道。隧道施工中,项目严格执行“管超前、严注浆、短进尺、强支护、早封闭、勤量测”的工艺方法。针对富水段突涌水,采取“远排近堵、注浆通过、带水作业”施工方法,不良地质地段

施工,遵循“防、排、堵、截”因地制宜的原则,采用TSP超前地质预报、地质雷达探测,加深炮孔、地质素描和超前水平钻孔相结合的方法,进行超前地质预报监测,确保施工安全。

南天项目部还推广使用“大型化、自动化、智能化”施工设备,达到“以工装保工艺、以工艺保质量、以质量保安全”的管理目标,全面推进品质工程建设。

(通讯员 张西杰 李佳浩)

贵南高铁跨高速180米系杆拱合龙

本报广西河池讯 1月8日,贵南高铁GNZQ-1标连续梁现场,由中铁一局物贸公司安装施工的贵南高铁澄江双线特大桥(91.3+180+91.3)米拱拱连续梁180米系杆拱拱合龙,为后续张拉、脱架、顶推等工

作奠定了基础。该连续梁钢拱是物贸公司首例采用“异位拼装、整体纵向滑移就位”的方法进行施工的系杆拱类钢桥。

(通讯员 徐彪 段辉)

孟铁项目桥梁施工取得新进展

本报孟加讯 中铁一局孟加拉帕德玛大桥铁路连接线项目二区(二公司)25号桥P1盖梁2020年12月31日浇筑施工完毕,标志着二区完成管段内全部桥梁下部结构施工任务,提前90天实现中国中铁孟铁项目经理部下达的节点工期目标。

这是继2020年12月25日孟铁项目三区(三公司)率先结束管段内全部桥梁下部结构施工后,中铁一局孟铁项目桥梁施工取得的又一新进展。

(通讯员 郭子飞 李强强 廖博文 王凯刚)

黄石有轨电车百花隧道全面双向掘进

本报湖北黄石讯 1月3日,由中铁一局桥梁公司承建的国内首条有轨电车山岭隧道——黄石现代有轨电车一期项目百花隧道工程南隧道进口正式进洞施工,至此,百花隧道工程南北两个隧道全部进入双向掘进施工阶段。

百花隧道线路总长度为2.56公里,其中隧道段1.99公里。隧道段分为南北两个隧道,南隧道长0.27公里,最大埋深约23米;北隧道长1.72公里,最大埋深约260米,均为单洞双车道。

此次进洞施工的是百花隧道南隧道进口,南隧道出口于2020年11月5日进洞施工,北隧道于2020年11月25日双向掘进。

项目部自2020年8月跑步进场以来,迅速克服征地拆迁、电力设施配置不足等不利因素影响,于9月正式开始施工,在2020年第四季度接连完成多项施工节点任务,并在2020年四季度黄石现代有轨电车一期项目业主单位组织的“五比一创”劳动竞赛中以108分排名第一。

(通讯员 成海俊)

城轨公司及早谋划营销工作

本报江苏无锡讯 2020年12月28日,中铁一局城轨公司在无锡召开营销工作座谈交流会,总结分析2020年营销工作完成情况,存在不足及改进措施,及早谋划2021年营销工作安排,并号召全体营销人员拧紧思想发条,扛起肩上责任,化压力为动力,做细做实营销工作。

城轨公司领导从企业内部管理和外部市场环境两个方面分析了公司2020年营销工作情况,就座谈交流问题逐一进行了解答,并提出解决建议,还就完善营销体系建设、外部关系维护、施工业绩梳

理、资源储备、企地合作等方面提出了工作建议。

会上,对近期重点项目跟踪情况逐一进行了汇报,与会人员围绕下一步营销工作“干什么”和“怎么干”,就营销工作报价、施组、商务、沟通、服务和学习交流等方面进行了座谈研讨,畅谈了公司当前营销工作存在的问题和各自的意见建议。

城轨公司领导、经营开发部门及所属各地区营销人员共30余人参加座谈交流。

(通讯员 汤佳佳 邹旭阳)



1月5日10时20分,伴随指令下达,“卓越一号”盾构机刀盘缓缓转动,中铁一局天津公司承建的天津滨海新区首条地铁,轨道交通B1线第九大街站至云山道站左线始发。天津滨海新区建设轨道交通建设、中铁一局天津公司、上海建科和轨道交通B1线4标项目负责人及设计、监理、施工单位等60余人参加了盾构始发仪式。

据了解,滨海轨道交通B1线第九大街站至云山道站区间掘进任务由中铁一局天津公司盾构作业队自主实施。自右线顺利贯通后,左线正式进入盾构施工阶段。盾构区间从第九大街站出发向东南延伸,其中左线沿线侧穿高压铁塔、下穿叠港排河、下穿云山道公路桥、侧穿滨海职业学院景观河、下穿滨海学院南2号门桥梁、下穿各类市政管径36处,终至云山道站。区间左线里程为1403.943米,区间纵断面为V型坡,左线最大纵坡为25.06%,隧道覆土埋深为10.9~19.5米。

通讯员 刘伟 马瑞雪 刘雷煜婷 摄影报道

2020特别报道·数说成绩

2020年12月29日晚,无锡突降大雪,气温骤降14度之多,马路上除了寥寥无几的汽车和匆匆赶路的行人,大多市民都选择待在温暖的家里。可是偏偏就有一支施工队伍直面寒风,奋勇前行,抗低温斗风雪。

当晚在无锡地铁4号线一期站后综合供电变电项目河埭口站变电所设备吊装的日子。

河埭口站是和2号线接壤的换乘站,业主要求元旦前供电设备必须进场至安装点位。供电设备房间处于车站的负二层,轨道车无法进入。此次吊

机械打滑,为次设备运输做足了准备工作。

当天上午,2台整流变压器、2台动力变压器及10面高压柜及附属工器具等设备已全部到达现场。

12:40班前讲话后,地面指挥人员、防护人员、作业人员、吊车、叉车等机械设备迅速到达指定位置待命。此时天空大雪突降,项目立刻启动雪天吊装预案。

“虽然天公不作美,但咱们前期准备充分,没有什么困难能够阻挡我们,兄弟们打起精神!准备开工啦!”作业

不惧风雪“战”锡城

——电务公司无锡地铁4号线供电项目夜间施工侧记

装,设备数量虽不多,但是重量十足、体积巨大。单个整流变压器长2.8米、宽1.6米、高2.8米,自重约9.8吨。

此站位于室内繁华十字路口,为施工安全和不影响城市正常交通,项目部只能选择在夜间施工。加之此站地形复杂、吊装口位置较小,从吊装口至供电设备房距离较远,并且运输路径上存在斜坡、沟渠、高台等较多障碍物,吊装运输难度极大。

为确保吊装方案安全可行,同时保证设备在吊装过程中做好成品保护,项目部提前编制设备吊装安全施工方案,并根据现场实际情况不断优化,对作业人员进行安全技术交底。

吊装前一天,项目负责人李增全组织项目员工齐上阵,耗时一天一夜,切割槽钢焊接成的地下卸货平台和设备运输高台,并根据设备下站路徑现场情况,“遇坡设路、遇沟搭桥、遇高搭台”,将运输路径上存在的障碍物一一进行清理。与此同时,由于天气骤变,项目部未雨绸缪制定了雨雪天气施工应急预案,提前准备好工业盐等,防止

现场直击

新“金花碗洞”故事

——五公司罗八高速公路土建三标建设纪实

2020年3月,云南罗平县的油菜花开了,对于2018年刚刚摘掉贫困帽子的云南省罗平县人民来讲,是个多么开心的日子,正在期盼着全国游客的到来。然而他们没有等来观赏油菜花的客人,却等来了一群神秘“怪人”,他们身披“马甲”,头戴“钢盔”,迅速在罗平县大水井乡栗树村安营扎寨,在大山里钻来钻去。

当地老乡都不知道,这群神秘“怪人”,他们从哪来?他们要干什么?折白村的老人想起流传很久的“金花碗洞”的故事。在罗平县大水井乡折白村的一座山峰的半山腰,有一个神秘的洞穴,那时人们过着衣不蔽体食不果腹的生活,“金花碗洞”里住着几位仙女,如果有人吃不上了饭,就把一只干净的竹篮子放在洞口,迅速离开,过一会儿回来,你会发现,空空的篮子里盛满食物,食物是用金色花儿装饰的碗装着。

折白村的村民相信,这群神秘的“怪人”是在寻找那个神秘的洞穴,在寻找那金色花儿装饰的碗。

当天大红色的霓虹灯“中铁一局集团有限公司罗八高速公路土建三标项目经理部”的招牌竖立在项目部房顶,从大水

井任何一个山头望去,都显得耀耀夺目。慢慢地人们知道了这群“怪人”是中铁一局派出的一支精干队伍,他们要为罗平人民修路。

其实,老乡们哪里知道,他们眼前的这支队伍可不是一般的修路人。但曲靖市罗八高速公路建设指挥部的管理者对于中铁一局五公司“铁军”的作风早有耳闻,便把罗八高速公路最难的土建三标施工任务给了他们。

罗八高速公路土建三标项目管段包括:罗平阿岗至八大河高速公路土建三标、土建三标至土建六标路面工程。土建段线路长5.167公里,路面段线路长14.265公里,而全线第一长隧、控制性工程折白隧道就在土建三标。折白隧道设计为双向四车道,右幅长4932米,左幅长4939米,地质地貌属于喀斯特地貌。

2020年1月2日,经过项目部积极准备,克服各种困难,折白隧道进口导向墙开始浇筑,标志着该隧道施工正式开始,这也是全线第一个开始进洞施工的隧道。

罗八高速公路指挥部到现场检查时,查看了现场的立模、加固、场地平整及前期准备工作后,对中铁一局五公司罗八高速公路土建三标的作业给予了

充分肯定,认为立模标准规范、线形圆顺、加固牢靠、基础处理到位、准备充分。

项目开工后,虽然罗八高速公路指挥部看到了中铁一局五公司的建设者发挥的标杆和示范作用,但也有看不到的,那就是后方企业为了这个项目进行的精心部署。

先说配备的领导班子。带头人是五公司副总经理兼罗八项目党委书记、项目负责人徐劲翔,罗八项目一开工,他就确定了“精细高效、勇争第一”的管理理念,要求在折白隧道一路凯歌、一路领先,为中铁一局的金字招牌增添新的光彩;项目党委副书记曾志辉,有着丰富的项目管理、基层党建和对外协调经验,他和总工程师伏兴贵、副经理党东亮、安全总监杨广平一起,既团结协作,又分兵把口,不断推进折白隧道施工,推进项目管理发展。

罗八高速公路是云南省高速公路“能通全通”工程的重要项目,是一条连接滇、黔、桂三省,促进我国西南经济、开发西部的重要经济旅游干线,更是西南地区的一条重要经济大动脉。

虽然五公司各级管理人员完成了无数高难度工程,但是面对折白隧道,管理人员还是吓出一身冷汗,主要有“四大难