

创新营销理念 深耕区域市场 落实监管责任 实现滚动经营

华东地区指挥部

尊敬的各位代表、各位领导、同志们：

大家，上午好！我是中铁一局华东地区指挥部常务副指挥长杨俊，很高兴今天能代表“先进区域指挥部”发言，我发言的题目是《创新营销理念，深耕区域市场，落实监管责任，实现滚动经营》。

2020年，突如其来的新冠肺炎疫情在国内外持续蔓延，给国内基建市场带来巨大挑战。去年上半年，整整6个月黄金时间，华东指挥部仅完成41.6亿元营销任务。面对如此惨淡的形势，我们虽然心急如焚，但没有怨天尤人，而是随时整装待发，迎难而上，紧紧抓住全年剩余时间的分分秒秒，在坚守中开拓既有市场的同时，积极开拓新市场，全年完成新签合同额272.7亿元，占集团公司下达中期调整目标250亿元的109.1%，连续三年突破两百亿。以上取得的成绩与集团公司各级领导的支持、各分公司的大力支持是分不开的。下面我将经营工作中的一些思路做法简要汇报如下：

一、落实监管责任，实现滚动经营

我们在坚持深耕细作既有市场的同时，贯彻落实“干好在建项目就是最好的营销”理念，以滚动经营为目标，认真落实施工监管责任。

1. 履行监管职责，有效管控在建项目

自2018年，中铁一局集团杭州地铁工程指挥部坚持定期召开生产月度例会，帮助指导项目及及时解决施工中的难题。集团公司杭州地铁在建项目安全、质量、进度、文明施工等全面得到了明显提升，得到了杭州地铁集团、杭州市建委、杭州市建设工程质量监督总站等各方面的好评。近三年，我局在杭州地铁累计中标35个标段137.37亿元，占杭州地铁建安总控标额的10%以上，在所有施工单位中名列第一。现在“杭州地铁”施工监管模式已在华东各区域进行推广。各单位通过对标学习、观摩体验、警示教育、创办月报、生产例会等方式持续提升自我，施工监管效能不断彰显。

2. 加强信誉评价，树立企业良好品牌

不断提升信誉评价是我们施工监管工作的重中之重。指挥部施工监管部在项目检查过程中，定期回访业主，及时收集项目信用评价等相关资料，并按期在《华东地区经营生产月报》中对在建项目最新信用评价结果予以通报，设置专栏宣传业主表彰、批评决定，实行动态化管理。对存在问题及时反馈集团业务主管部门，必要时约谈子分公司片区领导，情节严重或者有可能影响集团公司声誉的及时上报集团公司主管部门协调解决，形成了区域指挥部、子分公司及集团公司业务部门齐抓共管的在建项目管控模式。

2020年，在我们指挥部及各在建项目的共同努力下，铁路、市政、公路等各领域信用评价均取得较好的成绩，下半年上海铁路局29家参评单位集团公司位居第二名，A+类；中国中铁上海投资公司17家参评单位集团公司位居第一名，A+类，铁路领域信用评价结果再创历史新高。为维护集团在华东区域的企业品牌奠定了坚实基础。



区域市场滚动经营

类，铁路领域信用评价结果再创历史新高。为维护集团在华东区域的企业品牌奠定了坚实基础。

3. 以现场保市场，实现滚动经营目标

时光追溯到2017年。当了解到沪苏湖项目即将启动的消息，我们就开始派出专人负责跟踪该项目。在此期间，我局承建的特级风险项目沪通铁路工程成为向业主展示企业施工实力和沟通沟通的重要载体和平台。2020年，沪通铁路6标受疫情影响，剩余工程量大，开通压力巨大，这引起指挥部高度重视。我们主动和项目组联系，派驻专人对项目进行帮扶，落实春节加班人员到位、道砟进场、铺轨等关键节点进展等情况，持续跟踪、督导落实，发现问题主动和业主沟通，并及时反馈整改，为现场施工营造了良好的外部环境。项目最终于7月1日按期通车，沪通铁路250公里时速有砟轨道通过了全线观摩学习的样板验收。7月21日，沪苏湖铁路开工，集团公司中标7标段，中标额34.4亿元，是全线的最大标段，也是中铁一局近五年来中标规模最大的大型铁路项目。

梅花香自苦寒来，努力奋斗就会有收获。正是由于大家在沪通铁路项目艰苦卓绝的努力、取得的优异成绩，以及集团公司主要领导多次与业主对接，指挥部派专人及时跟进，进行详细的标前策划，业主才将沪苏湖铁路交给给我们。

二、创新营销理念，深耕区域市场

市场营销从来没有一成不变，也没有约定俗成的。面对瞬息万变的基建市场，面对扑面而来的新知识新业务，要想做好营销工作，就必须先学一步，快进一步，只有未雨绸缪，才能抢占先机。

1. 创新经营思路，努力创造机遇

机遇不是等来的，是创造出来的。面对重点城市激烈的竞争环境和日渐饱和的市场份额，我们积极转变经营思路，拓宽经营视野，将经营区域延伸到二三线城市和区县市场，最终成功进军浙江

湖州、江苏连云港、徐州市场。采取的主要措施有三点：一是强化高层互访，增强区域活力和知名度，为市场开拓取得先机；二是强化指导，指挥部主要领导亲自为，主动带领营销部对接项目，掌握主要项目运作经济指标和关键制约因素；三是强化跟踪，广泛对接投资平台，筛选重点项目，逐个分析，锁定目标专项突破。经过大家的共同努力，去年在浙江湖州市南浔区中标两个项目，实现新签合同额12.6亿元，开拓了一方客户，建立了良好的合作关系，为区县级别的市场营销探索积累了有效经验。

2. 创新经营方式，实现和合共赢

和合共赢、抱团取暖，已经成为现阶段竞争激烈的基建市场主要营销模式，对此我们一方面保持与设计院合作，另一方面积极主动寻求有实力、有资源、有优势的设备供应商、产业管理公司、产品制造商等合作伙伴，借助其优势资源，在弱势地区开展经营工作，补短板的同时也开拓了区域，做出了增量市场。2020年，我们中标EPC项目6项，累计新签合同额24亿元，是华东地区有史以来中标EPC数量最多的一年，充分的体现了和合共赢、抱团取暖的成果，对于完善集团公司产品结构及激发区域市场活力，以及联合投标模式的探索和发展具有积极意义。

3. 创新经营模式，延长产业链条

做大做强经营规模，仅仅依靠传统的铁路、城轨市场难以完成，必须在城市建设领域有所作为。近两年，片区开发在浙江地区开始尝试并迅速推广，我们敏锐地发现这种趋势，认识到必须积极参与。去年在运作金华片区综合开发项目时，我们根据项目采用的“片区开发+EPC+OM(运营管理)”模式建设的特点，打破传统思维模式，和中铁置业、中铁北京局、中铁置晟投资、中铁六院组成联合体共同参与，为业主提供了勘察、设计、投资、开发、施工、运营的一揽子解决方案。同时，我们指挥部的投融资领域组、浙江营销部和五公司派出人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

人员组成商务和技术团队，常驻金华，集中办公，与金东区政府、平台公司、金融机构进行多轮商务谈判，反复调整策划方案，积极开展前期研究，精益求精做好投标文件，最终中标，我局喜获45.8亿元施工份额，实现了中标项目规模与质量的双向提升。本项目的实施，是中国中铁在华东地区中标的第一个片区开发项目，也将为我局参与新型城市基础设施建设、城镇老旧小区改造、智慧化新建项目积累充足的业绩与经验，为“十四五”期间参与城市建设的投融资领域组、浙江营销部和五公司

铁军勇闯无人区 苍茫戈壁写传奇

新运公司格库铁路项目部经理 黄克军

尊敬的各位代表、各位领导、同志们：

大家，上午好！我是新运公司格库铁路新疆段项目部经理黄克军。非常感谢集团公司长期以来对格库项目的关心和帮助。我汇报的题目是《铁军勇闯无人区，苍茫戈壁写传奇》。

2020年12月9日，格库铁路新疆段开通运营的声音响彻戈壁内外，作为项目负责人，我感到欣喜、自豪、激动。当天，在人民日报记者采访我的过程中，脑海中一幕幕工战风斗沙的画面不时浮现，让我积聚了5年的格库情感伴随着热泪顷刻涌出。为了这一天，我和我的团队在号称“死亡之海”的塔克拉玛干沙漠、阿尔金山无人区奋战了5年。

我们承建的格库铁路新疆段全长717公里，包括正站线铺轨830公里、制架梁2550孔，项目于2017年6月开始铺轨。格库铁路铺架的最大特点就是工程量大，加上线路穿沙漠、越高原、过无人区，自然环境对人体的生理和心理承受能力挑战极大。

面对塔克拉玛干沙漠常年不断的风沙和阿尔金山高原无人区的重重考验，我和我的团队始终坚定坚守着团结、忠诚、拼搏，以无愧于时代使命的责任担当，诠释着对初心的恪守和对使命的敬畏，彰显了一局铺架铁军的本色和风采！

——铺架铁军的风采，凝聚在格库团队的坚定信念中

2018年4月，在全长24.5公里的新疆最长铁路桥台特玛湖特大桥开始架梁之际，一场特大沙尘暴来袭。站在桥头，接近7级的大风伴着漫天黄沙扑面而来，我们原定的党员先锋模范工程授旗仪式被迫取消，所有人员在工地待命，等待风小后继续架梁。那一天，我们的员工把头缩到衣服里，在沙尘天气中足足等待了6个小时。在与恶劣的天气斗争等待了248小时因大风被迫停工的环境中，我们奋力抢拼完成了桥梁的架梁任务。

2019年6月铺架开始跨越阿尔金山高原，铺架队长程军王告诉我，他最担心的并非任务艰巨，而是比沙尘暴更恶劣的施工环境。沙漠毕竟在平原，手机还有信号，员工能和家人聊聊天、报平安。而在阿尔金山上施工，随着海拔越来越高，工人们的身体能否扛得住？手机没信号，能否忍受近2年的无聊寂寞？为此，我们多次与电信公司联系沟通，安装了两个移动基站，可实现5公里范围内4G信号全覆盖。并成立了工地卫生室，为员工购买了28万元的制氧设备和高原反药药物。

即便在这样艰苦的环境中，我们的员工从未因环境艰苦而影响工期进度、安全质量。最让我感动的是有一位现场员工告诉我他最大的心愿就是下班后能有一碗热饭，还有作业队的一名年轻技术员在有机会调回项目办公室的情况下，主动找我说要继续在现场多锻炼……5年中，正是因为有这样一支团队，



先进项目

队、这样的先进表率，才为我们开通格库凝聚了坚定信念。

——铺架铁军的风采，融入在1300天的安全坚守中

格库铁路新疆段跨度长达717公里，20个区间内有26台自轮设备、570余辆路用车辆循环周转，每天沿线作业面多达40个以上，有近160公里的线路在16%的长大坡道地段。由点到面的安全风险如影随形，如何把管理制度落到实处，营造出全员抓安全的氛围，是项目部各项工作的重中之重。

我们以开展“天山南麓党旗红、新丝路上立新功”党建主题活动为契机，持续建好“党员之家”“温馨之家”，实施了一系列“引领”和“暖心”举措，党员干部带头挑重任、职工群众拼搏勇争先。负责库尔勒站改施工的共产党员文耀光，克服管理人员少、施工作业面广等困难，狠抓现场管理强化制度落实，安全高效地完成了库尔勒站改任务，为项目部营业线施工安全管理积累了丰富的营业线施工经验。工务队队长凌伟负责全线的线路养护，他管理的68名巡道和防护人员，分布在施工沿线各区间，对全线进行全天候守护。开工至今，在面临长大区间、施工行车安全干扰大等复杂环境中，我们攻克了长大区间运输、13次跨越218、315国道等各项安全管理难题，实现了全线“零事故”。

——铺架铁军的风采，践行在打造精品格库的行动中

“你们的创优规划走在了建设指挥部的前面，走在了标段施工单位的前面，我们要向你们借鉴学习”。这是乌局库尔勒建设指挥部指挥长罗培新在创优会上讲的话。

为把创优规划落到实处，我们率先在库东至铁依孜区间打造70公里轨道样板工程，严格按照创优规划的验收标准，确保品牌至上创优优质。在乌局建设系统23家单位观摩会上，时任副总经理王在广大对创优工程给予了极高的评价，要求

各单位以“样板引路、示范引领”的要求，高标准、高质量施工，实现打造格库铁路精品工程的建设目标。

在全线长钢轨焊接过程中，我们提前联系设备管理单位介入，形成质量双控，在验收过程中全线3523个焊头质量一次性通过验收，成为名副其实的“免检工程”。我们及时跟进线路精调等后工序施工。2020年11月23日，在乌鲁木齐局组织的120公里的动态检测中，新疆段全线717公里正线线路以99%的优良率一次性顺利通过动态验收。