

# 统一思想认识 凝聚奋进力量 奋力谱写企业高质量发展新篇章

## ——2021年形势任务教育宣传提纲 中铁一局党委宣传部

2021年1月29日至31日,中铁一局五届一次职代会暨2021年工作会等系列活动在西安召开。会议全面总结了中铁一局2020年各项工作,客观分析了企业面临的新形势和任务,提出了深入开展“强基增效”,推进企业高质量发展的总体思路,研究制定了2021年各项任务指标,部署了全年重点工作。认真学习宣传贯彻落实好公司系列会议精神,把思想和行动统一到会议的决策部署上来,是全局各单位和广大干部职工当前和今后一个时期的重要任务。

**一、正确看待成绩积蓄发展力量**  
成绩属于过去,未来任重道远。过去的一年,是极不平凡的一年。一年来,面对突如其来的新冠疫情的影响和前所未有的生产经营压力,我们坚持“干”字当头、不等不靠,克服疫情影响冲击、经济下行、任务加码等重重困难,倾力服务“六稳”“六保”大局,认真贯彻党中央各项决策部署,一手抓疫情防控、一手抓复工复产,以“大干一百天”“决战四季度”为契机,掀起各项战战热潮,奋力开展施工生产、经营开发攻坚战,持续深化企业改革、创新经营理念、加强现场管控、提升资产质量,圆满完成了各项工作任务,经营规模首破两千亿、施工产值再创新高,改革创新成效显著、发展质量持续提升,疫情防控有力有序、企业发展和谐稳定等等,企业实现了持续健康发展。

2020年,站在建局70周年的历史节点上,我们历经艰难险阻,创造了无愧于历史、无愧于时代的辉煌业绩。成绩来之不易,成绩令人鼓舞。这是在中国中铁和中铁一局的正确领导下,全体员工共同努力的结果,为全体一局人点赞!同时,我们也要清醒地看到自身存在的问题。新的一年,新的挑战,我们要团结带领广大职工从零做起,正视问题,拿出切实的举措,凝聚起发展的磅礴力量,推动企业高质量发展。

**二、坚定发展信心迎接挑战机遇**  
挑战无处不在,机遇催人奋进。2021年是“十四五”规划的开局之年,是中国共产党成立100周年,也是我们继续深入贯彻党的十九届五中全会精神,深入推进国企改革三年行动,对标一流、强基增效,实现企业高质量发展的关键之年。我们要充分认识到当前面临的机遇和挑战,进一步坚定发展信心,直面挑战,抢抓机遇,为推进企业强基增效贡献力量。

1. 机遇方面:党的十九届五中全会为未来5年乃至15年中国发展擘画了清晰的蓝图。《建议》明确提出要加强传统基础设施补短板和统筹推进新型基础设施建设,特别是加快城市群和都市圈建设,新型城镇化建设,以“韧性城市、智慧城市、绿色城市”建设等为主要方向的城市更新行动,都将孕育广阔的市场。轨道交通、生态环保、乡村振兴等领域增长强劲;城镇老旧小区改造、城市更新、海绵城市、韧性城市建设方兴未艾;文旅、康养、智慧出行、智能建造等市场催生了新的投资机会。在这一系列有利政策的

促进下,企业转型发展迎来难得的机遇期。同时,放眼国际,发展中国家加大基础设施投资建设力度;发达国家为刺激经济复苏,也将推出规模庞大的基建计划,加之“一带一路”倡议进一步深化,人类命运共同体理念深入人心,海外市场仍存广阔空间。

2. 挑战方面:一是传统交通基础设施市场进入竞争残酷的“红海时代”,行业集中度持续提升,市场竞争更加白热化。二是传统施工总承包和EPC模式逐步向“投建营一体化”转型,集项目设计、投融资、采购、施工、运营为一体的全产业链综合竞争优势的工程总承包企业,竞争优势更加明显,抬高了行业门槛。三是“信用中国”“四库一平台”等信息化平台的使用,使企业管理行为受到更为严格的监管和约束。四是随着5G技术等新技术的快速发展,以及国家对装配式建筑、绿色建筑的强力推广,建筑行业向数字化转型的步伐加快,新生产方式将加速淘汰旧动能,建筑业进入了拼品质、拼服务、拼价值的下半场,传统施工企业到了不进则退的历史关口。五是区域发展不平衡不充分问题进一步突显,部分地区财政支出持续紧张。六是基建投资增速持续放缓,整体上已由增量市场转向存量市场,传统公路、铁路、水运等领域项目收益率持续走低。七是新冠肺炎疫情全球大流行,经济全球化遭遇逆流,世界进入动荡变革期,加大了国际化经营的难度和风险。国际建筑业面临的环境日趋复杂,海外项目获取和实施难度持续增大。

**三、明晰工作主线把握总体要求**  
举一纲而万目张,解一卷而众目明。虽然我们圆满完成了2020年各项任务指标,取得了较好成绩。但自身存在的问题也不容忽视。主要表现在安全质量环保问题突出、经营质量参差不齐、企业盈利能力不强、资产质量亟需改善等方面。

今年和今后一段时期内,我们只有以对企业和职工高度负责的态度,不畏艰难的勇气、坚韧不拔的意志,竭尽全力解决好这些问题,推动企业实现高质量发展。因此,全年各项工作的主线就是强基增效。公司上下一定要统一思想、提高认识,把强基增效作为一项重要战略任务,以系统思维将其落实到企业治理、市场经营、管理提升等各个方面,确保企业在质的提升中实现量的有效增长。

2021年中铁一局各项工作的总体要求是:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神,以国企改革三年行动和对标世界一流管理提升行动为抓手,深入开展“强基增效”主题活动,强化基础管理、创新经营理念,落实生产责任,狠抓成本管理,优化资产质量,团结带领广大干部职工进一步解放思想,改进作风,凝聚力量,奋力谱写企业高质量发展新篇章。

**四、聚焦重点工作推进强基增效**  
固本强基夯实力,提质增效促发展。

强基增效是企业应变之方、固本之策、行稳之举。中铁一局开展“强基增效”主题活动,既是企业对标世界一流、推动管理提升的重要任务,也是补齐短板弱项、提升核心竞争力的迫切需求,更是推进高质量发展、实现职工群众对美好生活向往的必由之路。围绕“强基增效”,今年要重点做好六个方面的工作。

(一)创新经营理念,深化区域经营,提升经营规模和质量

1. 完善经营体制机制。要进一步延伸经营触角,将经营网点向重点区县延伸。要统筹各区域经营资源,合理调配指挥部和子(分)公司经营力量错峰发力。要以激发自主经营活力为导向,修订经营业绩考核办法。要畅通经营人员进出通道。要加强资质规划和统筹管理,特别要加快水利水电一级资质企业并购步伐。

2. 拓宽经营领域。要大力开发城市建设市场。要加强生态环保、水利水电等新兴市场开发。要积极探索碳达峰、碳中和所蕴藏的市场机遇,找准发力点,确保在新领域有所斩获。要勇于拓展新客户,进一步加强JR市场滚动经营。要高度关注铁路专用线开发,积极向运营维护业务延伸。要做强做大工程总承包业务,尤其要做强设计咨询板块。

3. 提高经营质量。要紧跟国家战略布局、区域内基建发展规划,主动与各级政府对接,超前介入,实现“无中生有”。要提前对接业主和设计院,确定经营策略和目标任务,获得优质标段。要坚持投标底线,利润不达项目原则上不投,亏损项目坚决不投。要逐步探索将前端经营与后端项目管理结果相挂钩,倒逼一次经营质量提升。项目管理团队要介入投标过程,做好施工准备,切实解决生产经营“两张皮”问题。

4. 提高投资项目质量。要落实“无预算不投资,控制好整体预算。要认真落实“两平衡、两调节”要求,提高增量项目的准入门槛。要坚决杜绝“斩而不奏、先斩后奏”等违规投资行为。要守好PPP项目“经营准入、项目选择、可研论证、依法合规、合同条款、过程管控”六道关口。要拓宽融资渠道,降低融资成本,提高在投资项目中的竞争力。要强化投资项目管理考核。

5. 激发海外经营活力。要健全海外管理体系,尽快出台配套制度,激发海外事业活力。要围绕七大国际区域,选好海外经营“根据地”。要依托现有经营网络和海外项目,实现区域市场滚动发展。要转变经营思路,尝试参与海外投资项目,推动海外创新发展。要加强与中国中铁“两翼”的沟通对接,力争获取更多优质份额。

(二)加强施工统筹,落实现场责任,夯实项目管理根基

1. 强化安全质量责任落实。要将“大反思、大检查、大整治”活动成果落实到日常管理中。要持续开展安全生产专项整治三年行动;深入推进“管”“监”责任落实。要在各区域组建项目管控机构,配备专职人员,提升监管成效。

要全方位、全过程加强技术管理工作,切实让技术管理保障安全。要加大高风险项目盯控力度。要开展“按图施工、照章作业”专项检查和考评。要持续开展“隧道光面爆破技术水平提升”活动,大力推行隧道衬砌检测验收制,杜绝“带病”转序和移交。要加大事故查处和追责力度,切实形成有效震慑。

2. 强化施工生产组织。要充分利用信息化管理手段,及时发现重难点项目推进情况,确保完成节点目标。要坚持项目前期策划制度,定期开展前期策划执行检查和通报,促进策划落地。子(分)公司要落实生产组织主体责任,片区领导主要精力要向现场管控转移,各业务部门要定期督导检查,确保施组方案落实到位。

3. 强化信用评价工作。既要做好路内外信用评价,又要重视中国中铁内部信用评价;既要练好现场安全质量环保和进度管控基本功,又要打造工程亮点,为信用评价增光添彩;既要积极把握抢抓机遇,主动组织参与各类抢险救援,又要持续开展工程创优、科技创新,提升企业美誉度。

(三)加强成本管控,重视二次经营,提升价值创造能力

1. 健全成本管控的机制保障。要分层级、分专业细化管控指标,提升工作成效。要坚持科学签订项目责任成本。要持续完善成本预警机制。要把成本分析例会作为一项刚性制度,严格落实到位。要对项目重新定编,降低人员投入和管理费用。要将投资、建设、运营等全过程投入投入成本管控体系;着力提升可控报告数据的准确性,建立追责机制,切实提升投融资项目成本管控能力。要严格执行临时工程建设和预算指导价格。

2. 加强物资设备管理。要推进物资消耗治理的常态化、制度化,健全物资消耗指标体系;要落实子(分)公司、项目部物资消耗控制主体责任,由过去管“价”为主向“量价齐控”转变;要搭建远程物资消耗预警平台,从根本上降低物资消耗现象。要推动物资集采,切实降低物资成本。要大力开发和运用工程机械设备智能管理平台,提升施工设备实时管控能力;要加强设备现场调度、安全管理、成本监管。

3. 强化分包合同执行力度。要建立合同外补偿责任制,将例外补偿与项目考核兑现、成本部门绩效考核挂钩,从源头上防范合同风险;要完善例外补偿分级审批制度,提升过程管控力。要把2021年作为分包合同执行专项治理年,对违规违纪行为,进行全面检查,切实刹住歪风邪气,维护企业利益。

4. 提升二次经营创效能力。要健全二次经营工作体系,坚持二次经营和一次经营同步开展。要提升二次经营策划能力,提高二次经营成效;要通过开展专题考试、知识竞赛等活动,切实提升现场人员业务水平。要充分发挥两级专家专业优势,确保变更索赔取得实效。

(四)强化亏损治理,狠抓两金压降,提升企业资产质量

1. 精准推进亏损治理。要重点聚焦亏损项目治理,对亏损项目逐个排查梳理,针对不同原因,差异化制定减亏方案。要坚持发挥审计、财务、纪检等机构作用,及时发现亏损苗头,及时采取应对措施,防止亏损扩大。要严格落实亏损项目治理领导包保制,不断提高亏损治理效果。

2. 精准推进两金压降。要坚持“各层级现金流自平衡”原则,取消内部借款新增预算额度,确保两金增幅低于营收增幅。要全面开展两金资产排查,推行签字背书,规避潜亏风险。要强力清收逾期应收账款。要开展投资项目回款专项清理行动。要严格执行双清工作考核激励办法,提升两金压降成效。

3. 常态化开展收尾项目治理。要及时发布年度、季度推进计划,明确时间节点,确保按计划推进。要按照收尾管理“不销号、不收兵”的原则,压实各层级责任,明晰奖惩措施。要坚持周快报、月例会、季专题督导常态化机制,实时掌握项目收尾推进情况,动态调整。

(五)强化创新驱动,打造优秀团队,增强企业内生动力

1. 持续推动企业管理提升。要认真落实中国中铁深化改革三年行动方案。要编制发布“十四五”战略规划。要扎实推进对标世界一流管理提升行动。要常态化推进管理实验室活动,分层级推进制度的实践检验和修订完善工作。要围绕生产经营重点工作开展管理创新研究,提高企业管理效率。

2. 发挥科技创新引领作用。要开展具备大范畴围推广应用的实用技术研发。要开展产学研合作,打造产业技术协同创新平台。要配齐配强科研人员,努力培养一批领军人才。要开展共享应用平台建设,进一步提高BIM资源积累与利用效率。要加强设计、监理、检测、测量等业务能力建设,提升工程建设全过程服务水平。要推进“信息贯通工程”,提升企业数据化管理能力。要重点围绕施工信息化,开发和运用信息化管理系统,有效服务现场管理。

3. 打造优秀管理团队。要通过“双一流”高校深入合作,扩大毕业生招聘人数,从源头提升人才素质。要针对新员工进行跟踪培养,促其早日成才。要探索建立绿色通道,采取差异化、个性化的特殊政策,补强人才队伍短板。要加强“六支人才队伍”建设,精准开展各类培训业务。要尝试推动中层人员任期制和契约化管理,进一步推广职业经理人制度,激发人才活力。

4. 强化审计监督及合规管理工作。要提升对关键环节和重要领域的审计效

力,发现存在问题,提出解决建议。要充分发挥专职监事作用,强化对各单位的管理过程监督,建立与审计机构的信息共享机制,发挥合力,切实降低企业运行风险。要关注新兴和重点业务法律风险,提高防控难度,解决实际问题;要完善风险管控机制,有效防范海外风险。

(六)坚持协同发展,维护职工权益,打造幸福和谐企业

要深入贯彻落实党的十九届五中全会精神,将抓好党建与企业高质量发展目标任务紧密结合起来,保障各项工作落到实处。要纵深推进全面从严治党,深化党风廉政建设和反腐败工作,加大监督执纪问责,要严格落实“勤俭办企业十不准”规定,压缩各单位非生产经营性费用支出。要持续加强典型选树,大力弘扬劳模精神,营造爱岗敬业、创新创造的良好氛围,提升企业凝聚力和向心力。

要始终把保障职工就业、确保工资按时发放、足额缴纳“五险一金”作为最大的民生。要按时足额发放农民工工资。要充分发挥共青团组织的生力军和突击队作用,为企业改革发展注入青春力量;要继续做好社会保障、信访维稳、治安保卫、交通战备等工作,促进企业健康有序发展。

**五、精心策划组织掀起宣贯热潮**

蓝图已经绘就,奋进正当其时。各单位要加强领导,精心策划,周密安排,迅速掀起学习宣传贯彻公司系列会议精神的热潮,将会议精神转化为干事创业的实际行动。

1. 切实抓好学习领会。各单位要结合实际,通过党委中心组学习、专题辅导、集中培训、座谈研讨等多种形式,迅速把中铁一局系列会议精神传达到基层单位、项目班组、党员领导干部和职工群众,引导公司员工准确把握会议确立的新目标和提出的新任务、新要求,不断提高贯彻的思想自觉、行动自觉,使学习“三会”精神的过程成为深化认识、完善思路的过程,成为引领发展、推动工作的过程。各级领导干部特别是党政主要领导,要带头学习,做到先学一步、深学一层,切实发挥表率作用。

2. 切实抓好宣传教育。全公司各级党政工团组织要充分利用报刊、网站及各类新媒体平台,大力宣传会议的精神实质、丰富内涵和目标举措,大力营造深入学习贯彻会议精神的浓厚氛围,使系列会议精神真正深入基层、深入人心。要深入了解公司局系列会议提出的目标任务、总体要求、工作思路、重点工作部署,增强舆论引导能力。要及时宣传报道基层单位学习贯彻公司系列会议精神的典型经验。

3. 切实抓好统筹协调。各单位要把学习贯彻中铁一局系列会议精神与学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届五中全会精神等紧密结合,与庆祝中国共产党建党100周年活动相结合,与企业年度生产经营任务相结合,采取得力措施,圆满完成今年既定的各项目标任务。

### 各单位学习贯彻中铁一局系列会议精神

**本报陕西宝鸡讯** 五公司2月5日召开五届一次职代会,会上公司总经理张鹏茂、党委领导梁战喜分别对中铁一局系列会议精神进行了传达,公司领导班子、职工代表、机关管理人员等共90人在公司本部主会场参会,公司所属6个区域指挥部及36个项目500余人通过视频连线方式在分会场参会。

会议传达了中铁一局党委书记、董事长马海民在集团公司五届一次职代会暨2021年工作会上的讲话,及中铁一局总经理朱卫东在集团公司五届一次职代会上的工作报告,重点就2021年中铁一局各项工作总体要求、2021年工作思路等进行了强调。

会议号召全公司要深入学习贯彻中铁一局系列会议精神,并就强化科学治理,强化经营能力,强化项目管理,强化干部人才,强化党的建设六个方面提出了进一步的要求。

(通讯员 张根城)  
**本报陕西宝鸡讯** 2月23日,三公司学习贯彻中铁一局“三会”精神,动员部署2021年重点工作。三公司党委书记董高峰、总经理潘小虎,以及其他在会领导、机关各部门负责人参加会议。

会上,董高峰传达了中铁一局党委书记、董事长马海民在五届一次职代会暨2021年工作会上的讲话。结合三公司发展实际及2021年重点工作,董高峰要求各部门要抓紧收心,尽快投入岗位工作,深入学习贯彻中铁一局“三会”精神达到全员全覆盖;各部门要深入一线,督促在建项目尽快复工;加大重点区域经营开发力度,拓展房建领域市场以及专业人才的招聘和培养工作;要深入推进“强基增效年”主题活动,各部门要深入基层调研,形成调研报告,完善体制机制。

会议期间,潘小虎对朱卫东总经理在职代会上的工作报告进行了解读,结合公司发展实际,潘小虎要求:要正确认识当前营销形势,优化公司营销布局;加快对标世界一流管理提升行动步

伐,继续深化企业制度体系和内部改革,尤其要探索大项目内部管理改革;继续加大人才培养力度,尽快启动后备干部选拔工作;要加大“四新”技术应用,持续抓好项目基础管理,做好新开工项目的策划工作,抓好成本管理工作,做好项目安全质量管理和智慧工地建设。

会上,三公司各分管领导传达了中铁一局各分管领导在2021年工作会上的讲话,并对近期重点工作进行了部署。(通讯员 张特军 孙芹科)

**本报西安讯** 2月24日,电务公司在公司本部组织召开职代会,会上传达学习中铁一局系列会议精神。电务公司执行董事、党委书记何健传达了中铁一局2020年度党委书记抓基层党建述职评议会议、四届三次党委全委(扩大)会精神。就进一步贯彻好中铁一局系列会议精神,推动全面从严治党工作强调,要深刻认识并准确把握企业当前面临的形势,强基增效,夯实企业高质量发展根基,推进全面从严治党,建设“幸福电务”。

电务公司总经理高峰传达了中铁一局2020年度“一优两先”表彰会、五届一次职代会暨2021年工作会、干部大会暨人才队伍建设工作会等会议精神,重点就中铁一局党委书记、董事长马海民、总经理朱卫东在系列会议上的工作报告和讲话内容进行了阐述和解读。

会上,电务公司其他领导结合分管工作,分别传达了中铁一局相关领导在五届一次职代会暨2021年工作会上的讲话。与此同时,电务公司所属各分公司及上海、杭州、无锡、郑州等地项目部充分利用中心组学习、三会一课、工作例会等多种形式,第一时间传达中铁一局系列会议精神,强化学习宣贯,严格措施落实,迅速把思想和行动统一到会议精神上来,确保各项目标任务全面完成。(通讯员 张敏)



2月26日农历正月十五当天,物资公司工会在机关举办“喜乐灯谜闹元宵”主题活动,庆祝这一我国传统节日,丰富员工业余文化生活。

此次活动以猜灯谜为主,共设灯谜60余条,前来猜谜的机关员工热烈讨论,认真思考,让大家真切地体验到了一把“头脑风暴”,每个人脸上都洋溢着开心的笑容。活动现场还为大家精心准备了小奖品,兑奖区的工作人员忙得不亦乐乎,一派热闹祥和的气氛。

活动现场还为大家设置了套圈小游戏。套圈物品种类繁多,大家更是踊跃参与,现场欢声笑语、其乐融融。

(通讯员 陈丽 陈佰利 摄影报道)

物资公司

### 「喜乐灯谜闹元宵」

### 三公司一项目获成都“工人先锋号”

**本报成都讯** 近日,从成都市总工会获悉,三公司成都天府机场路面项目荣获成都市“工人先锋号”。

三公司天府机场高速公路路面项目承担成都天府机场高速公路入城连接线、机场高速主线、天府支线、七座枢纽互通共计100余公里路面工程、附属工程、交安工程及机电构件预埋工程。项目全体员工作始秉承“诚信创新 永争一流”的企业精神,将“精心”是态度、“精细”是过程、“精品”是结果融入到日常管理中,带着饱满的热情投入到成都天府机场的高速建设中。因工期要求,项目施工同时与8个线下标段、1个房建标段、1个机电标段交叉作业,面对作业线路长、工点散、协调难、转场多等问题,项目结合施工现场实际,积极应对,合理组织,充分发挥协作拼搏、求真务实的团队精神,划区域、分重点,多点开花、全面推进,每日梳理剩余工程量,对接优化下一步施工安排,尽职尽责、有序协调地完成各项工作。(通讯员 韩咪)

### 武汉理工大学网络教育2021年秋季招生信息

高升专:建筑工程、道路桥梁工程技术、工商企业管理、机电一体化技术等。  
专升本:土木工程、桥梁工程、工程管理、机械工程专业、电气工程等。  
文凭国家承认,学信网可查。  
招生对象:在职人员,学习方式灵活。  
报名时间:即日起至2021年9月25日。  
咨询电话:(027)85731605 或 15527752955(微信同号)  
QQ:2856719592  
联系人:甘老师 18086013311(微信同号)  
马老师 15527752955(微信同号)  
李老师 19947669135(微信同号)

地址:武汉市江汉北路34号九运大厦B座2303室  
提升学历,节省费用,想上学工作两不误,最快就能拿到国家重点大学毕业证书,就来我们这里报名学习!

