

奏响春季会战“交响曲”

——电务公司项目掀起春季施工热潮侧记

电务公司所属四分公司大连金普城际铁路接触网项目、淮烟三电迁改项目、郑州6号线一期供电工区各电区工区不仅在春节期间值守好班、站好岗、始终坚守一线努力拼搏。趁着春季好时节，大家也愈发给力，全体人员发扬施工人干劲劲头，撸起袖子，掀起施工热潮，全力以赴确保2021年施工计划顺利推进。

吹响复工号角

大连金普城际铁路接触网项目未雨绸缪，提前谋划制定各项节点工期任务，以更有创新的举措、更加规范的管理，奋力打赢攻坚战，全力保障工程按期竣工通车。

项目已于2月14日大年初三，全面复工复产。工程部组织班前安全教育交底，并将短期的工期节点与工作计划做了详细部署，随后各个班组长对各自人员进行明确的责任划分及任务分配。兵马未动，粮草先行，物资管理部门也是积极配合工程管理部门进行清点料库材料库存情况，确保后续机械、材料进场工作顺利开展。

安全文明施工是项目施工过程中最为重要的一个环节，为此安质部组织相关人员对每个工程车的保养记录进行检查，随后到达施工现场，对每个梯车、作业人员的安全防护用品等一切有可能的安全隐患进行排查，以杜绝安全事故的发生。

随着春季气温回升，大连地区进入施工黄金季节，大连城际铁路接触网项目部抓住有利时机，强化措施、科学部署，抓质量、保安全，迅速掀起冬休后第一轮施工大干高潮。春节期间主要攻坚三十里堡隧道内接触网架线及接触网精调等工作，变电所主要攻坚八个新建变电所内值班室及其附属工程等施工任务，完成产值近300万元。

冲刺节点目标

淮烟铁路三电迁改工程包括标段内220千伏电力线路迁改17处、110千伏电力线路迁改9处、35千伏电力线路迁改26处、10千伏电力线路迁改109处、低压电力线路迁改154处、通信线路及基站迁改204处、龙口市站四电改造及过渡工程、蓬莱市站四电改造及过渡工程、任务量很大。

项目进场即以最短时间完成了施工前现场勘察、方案设计评审、合同签订以及停电计划申请工作，确保了项目按节点工期完工的可行性。再经过多次对接烟台供电公司及各配合发函至山东省供电公司协调，经批准的停电计划基本满足土建节点工期要求。

这一点成果得来不易，行百里者半九十，现场施工则同样面临困难重重的局面。项目部根据停电计划倒排施工工期，计划沈东线必须在春节期间完成4基铁塔基础施工，为年后开展大面积积

水施工留出作业面。

围绕这一目标，过春节期间项目部全员奋战在施工现场，大家各司其职，伴随地地协调、安全质量监督工作有序开展，最终如期完成施工任务，累计完成4基铁塔基础施工，折合完成产值240万元。

精细部署落实

春节假期过后，郑州6号线一期供电工区建设战线上，铿锵向前的脚步声，轰隆作响的机械声早已此起彼伏。为决胜2021年变电所送电、接触网热滑试验节点要求，郑州6号线一期系统总承包项目部供电工区建设者新春佳节坚守一线，以奋斗的姿态，执着的信念，强烈的期盼，奏响了动人心魄的筑路战歌。

大年初三，贾峪停车场便铺开开了“新春第一景”，施工现场中他们忙碌的身影随处可见，供电工区分别投入吊车、轨道车、挖掘机等机械设备，全面加强施工进度。工区全体员工经过两天的短暂休整迅速回到工作状态，同时采取多项措施，推进节后施工生产有序开展。

春节前，工区召开推进会针对节后复工复产工作进行规划部署，并对劳务队节后工作内容，作业班组进场时间、人数

进行详细安排。为确保春节期间正常施工和节后全面大干，合理组织各种资源配置，工区决定务必要抓好项目节前全面安全质量排查工作。针对劳务队伍管理工作，春节期间给协作队伍发放慰问品，施工现场召开动员大会，为春节期间通力合作打好基础；同时还抓好物资筹备工作，为确保春节期间正常施工，物资部全线进行盘点，提前做好物资筹备计划，及早备料，为年后大干提供充足料源。

与此同时，项目部也认真做好复工复产人员各项疫情防控措施，人员信息登记、核酸检测、人员行程统计、防疫物资及时采购，还组织全体人员开展安全教育学习，严格按照相关要求开展落实工作，有序推进施工生产任务。

截至2月20日，各项目部管理人员已全部到位，外协人员到位168人，机械设备及物资储备满足施工生产需求，完成产值5300万元，各项工作正在有序开展中。

春节期间，电务公司各项施工“不打烊”，不仅积极响应了国家就地过年的号召，还在春节期间为项目施工进度“加油增速”。

(通讯员 陈元亮 赖祥月 马镜涛)

贯彻落实2021年系列会议精神 掀起春季会战热潮

为了“十四五” 他们与时间赛跑

——新运公司西安地铁三号线高架噪音治理项目稳步推进

本报西安讯 “该施工方案切实可行，符合现场实际情况，同意通过评审”。

2月19日，经过评审组人员的表决和讨论，一致同意通过新运公司西安地铁三号线高架噪音治理及附属设施迁改工程的施工方案。这标志着西安地铁三号线既有有线施工即将拉开序幕。

为喜迎“十四五”，向全国人民展示古都西安的独特魅力。新运公司将完成西安地铁三号线沣渭中心站-香湖湾站-务庄站区间和广泰门站-桃花潭站-沣渭中心站区间，全长2830米的声屏障增设工作及附属设施迁改工程。

前期工作

“迅速细致”。2021年2月7日接到中标通知书，项目部立即组织技术骨干赴现场勘察，积极与业主、设计、监理等相关单位沟通联系，根据现场的实际情况，超前谋划，仔细编制施工方案和各种专项应急预案。为确保物资和材料供应充分，在春节前前夕，项目部指派专人前往厂家对生产储备能力及原材料供应能力进行调查，同时与厂家签订供货协议书，并将现场测量数据报送厂家进行加工，明确材料进场计划，同时确定节点考核目标。

全体参建人员“严格有序”。项目部自接到任务后，立即从公司抽调人员成立项目领导班子，完善组织机构，现场作业人员按规范配置齐全，均经过运营公司培训。其次，项目部将人员培训放在首位，严守无培训、无交底、不施工的原

则，同时对文明施工、销点流程和施工纪律等方面做了详细的培训。施工过程中，业主、项目领导现场跟踪盯控，安全员防护、技术员监督，将现场每一处细节都部署到位，确保各项工作有序推进。

克服施工难点做到“安全第一”。由于地铁线路单侧临近公路，且车流量较大，施工安全风险大，项目部计划在做好基本防护的同时，加大与市政管理部门及交通管理部门等相关单位的沟通。施工时，临时封闭占用一车道，并在临时封闭道路的区段两端悬挂绕行交通标志，并设置明显的护栏、标志或警戒带，施工危险区域设置安全标志，夜间悬挂红灯(或反光标志)，并安排专职安全员对过往车辆进行警示及疏导，确保施工现场的安全有效可控。同时，还根据“外防输

入、内防反弹”的原则制定了疫情防控专项方案，严格落实扫码、登记、测温、消毒、核酸检测等工作，确保防疫安全。

时间“紧”、任务“重”。沣渭中心站-务庄站区间上行工期节点时间为3月底完成，下行4月底完成。仅有短短不到两个月，每晚有效作业4小时的既有有线施工时间，安全生产和施工进度压力非常之大。为如期完成业主既定的节点，项目部第一时间召开了动员大会，明确目标，统一思想，细化责任分工，保障各项工作落实和推进。科学编制日常工作计划，严格按照施工进度配置人员、机械设备及材料，若日计划滞后2天时，则会采取赶工措施，增加人员机械投入，确保日计划顺利兑现。

(通讯员 戴维礼 王华)

扁担上跳舞

——厦门公司顺昌县西郊北路至城西片区道路改造及景观改造工程项目施工小结

厦门公司承担施工的顺昌县西郊北路——城西片区道路改造及景观改造工程项目，在征地拆迁缓慢、环境制约严重的情况下，项目部千方百计推进施工，确保了项目节点目标实现。

这个工程分为两部分。一部分为长1.15公里的中山西路和一条长0.915公里的景观廊道，第二部分是长0.547公里的城北西路，线路全长1.697公里。2条城市公路主干道一为双向两车道、一为双向四车道，主要施工内容有道路、桥梁、岩土、给排水、水工结构、交通设施、电气、交通监控、燃气、绿化、园建。中山西路还包含一座23米长的预应力混凝土简支空心板下穿铁路桥；廊道为21根的钢筋混凝土框架涵，还有一座51米长的通道箱涵。合同总施工工期为420日。

从工程量来看，这些工程都属于旧城区改造，但施工范围内老旧民房较多，征地拆迁涉及居民较多，征拆工作较为困难，虽然征地拆迁是地方政府的事，但拆迁进度缓慢制约着施工进度，这是最

为关键的问题。

自2019年4月20日项目部进场施工后，业主就下达了城北西路2019年10月1日通车的节点目标。当时，直到2019年5月初地方政府才开始陆续对城北西路两侧民房进行拆迁工作，甚至到了2019年9月28日最后一栋民房才拆迁完成。

项目部清楚地认识到，这条路虽然不长，但是给国庆献礼的项目，政治意义重大，必须无条件完成。因此，项目部在负责人张子锦的带领下，一方面派出专人积极配合地方政府加快城北西路两侧民房的征拆工作，为现场施工提供尽可能多的作业面；尤其在2019年9月份，大部分房屋已拆迁的情况下，项目部果断增加40多名作业人员，4台装载机、1台摊铺机等28台套设备进场，全面展开道路的施工工作；项目部管理人员采用轮班制，全天候、全过程盯控施工现场，及时解决现场存在的困难及问题，终于在2019年10月1日顺利完成了城北西路全线通车的节点目标。中铁一局

央企形象展现在了顺昌县人民面前。

在中山西路施工时，受制于征地拆迁和洪水影响，直至2019年8月底，地方政府基本完成区段道路征地拆迁工作，业主下达了2020年1月15日前完成下穿铁路桥、廊道部分区段主体工程全完的节点目标要求；到了2019年11月份，随着地方政府征地拆迁工作的进展加快，业主再次将廊道施工区段增加120米的施工任务。面对突然增加的施工任务，项目施工受限于区段道路施工场地较小、工作量较大、工序较多等难题，施工任务十分艰巨。

笔者在廊道工点看到，宽度只有20多米的施工地段，一台小型施工车辆就几乎占满了道路，单人通过都比较困难，更不要说施工的作业了。项目负责人张子锦介绍，当时，项目都想出了通过与紧邻的拆迁安置房工地协商，借道进入工地施工办法解决了这一困难。当然是要付出很大的成本代价的。从另一层面看，中铁一局收获的信誉更高。

经过项目部的艰苦努力，最终确保

了2020年1月15日前完成下穿铁路桥、廊道区段主体工程全完的节点顺利实现，受到地方政府相关部门的一致好评及认可。

廊道区段除了施工难度很大以外，施工环境安全隐患也很大。中山西路施工项目中的廊道区段，紧靠富屯溪。富屯溪是流经县城的主要河流，承担着上流多个水库泄洪的重要任务。每年5月到8月是雨季。上游水库泄洪频繁，影响得富屯溪水位变化无常。2019年最高水位已高出中山西路临河漫道路面达6米之多。所以极易造成施工物资、设备损失和人员生命安全隐患。

这样的环境下施工，就像是扁担上跳舞一样呀。好在项目部在雨季期间安排专人对接上游水库，及时了解掌握水库泄洪信息；制定雨季期间值班表，全天候对富屯溪水位变化进行监控，随时掌握富屯溪水位变化情况，合理安排施工进度，确保施工和人员安全。

截止至3月10日，项目完成产值为7051万元，占总产值12000万元的58.7%。中山西路廊道工程已完成562米，占设计915米的61%。

(通讯员 王冬生)

五公司绍兴329国道项目获得全线唯一“施工优胜单位”

本报浙江绍兴讯 五公司绍兴329国道项目部近日荣获业主2020年度智慧快速路立功竞赛“施工优胜单位”称号，成为全线唯一获此殊荣的单位。

此外，项目部荣获立功竞赛“优胜组织”、项目部负责人彭银平荣获年度“最美城役人”荣誉称号。

2020年是绍兴329国道项目部攻坚之年，面对新冠疫情的影响，项目部严格落实疫情防控举措，按照地方政府、业主单位及公司的统一决策部署，在疫情可控的前提下，采取“先到岗、再隔离、后上岗”的措施，率先投入复工复产工作中。为了确保工程节点，项目全体参建人员以“最高标准、最快速度、最实作风、最好效果”

的工作准则，充分发挥铁军精神，倒排工期，超前部署，先后克服了场地狭窄、管线迁改、新冠疫情、深基坑施工及下穿嘉会大桥等困难，不等不靠，主动出击，相继开展“高扬党旗智慧路、打赢两战铸精品”大干90天主题劳动竞赛、“抗疫情、保增长，大干100天”专项劳动竞赛，“决战百天不

放松，崇实创新勇争先”大干四季度劳动竞赛及“奋战一百天，确保全年红”百日攻坚行动。项目党支部坚持将党建工作与施工生产相结合，以“党建+项目+服务”作为基本思路，充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，全力推进项目建设，圆满完成了一个又一个里程碑式节点任务。

(通讯员 王朋)

电务兰州地铁项目获省级技术创新成果奖

本报兰州讯 电务公司兰州地铁1号线供电项目技术创新成果《一种城市轨道交通接触网悬臂梁》，近日荣获“第十三届全省职工优秀技术创新成果三等奖”。

兰州轨道交通1号线一期工程焦家湾至东岗区间部分隧道顶距离钢轨平面高度在8米以上，最高处达到10米，根据以往常规做法采用3.5米~6米的长吊柱安装，不仅增加工程造价，增加施工难度，增大高空作业风险，影响接触网工期，还对后期运营设施设备维护造成很大的不便。为此，项

目部联合轨道公司、运营分公司、设计、监理、厂家等相关单位结合现场实际并考虑到后期维护，成立技术攻关小组，研制了一种城市轨道交通接触网悬臂梁。该新型产品不仅造价低、生产工艺简单、施工难度大大降低，安装工艺美观，便于运营后期设备维护检修，而且该产品适用于全国其他城市轨道交通交线路高净空区段采用，值得在全国推广，并与2017年8月22日取得国家实用新型专利证书。

(通讯员 苏卓)

滚动经营再结硕果

四公司中标上海市漕宝路快速路工程

本报上海讯 四公司近日中标上海市漕宝路快速路新建工程1标段。

漕宝路快速路工程位于闵行区、徐汇区和松江区，全长约7.18公里，是横贯于上海西南地区的交通要道，联系着内环、中环、外环，还与轨交1号线、12号线有“交集”。漕宝路实现“快速化”受益于发挥虹桥枢纽外围配套“一纵三横”快速路的整体功能，支撑虹桥商务区的可持续发展，均衡快速路网流量。

在沪苏湖铁路项目施工过程中，中铁一局华东地区指挥部四公司通过对地方规划的深入了解和多方沟通，洞察到落地漕

宝路快速路工程的必要性和紧迫性。

为了进一步深耕华东市场，尽快推动漕宝路快速路工程落地。四公司及时深化营销布局，完善经营网点，新成立华东指挥部负责区域经营。漕宝路快速路新建工程启动后，中铁一局领导高度重视，亲力亲为，全力抓实，四公司认真对待，强力落实，组建专项工作小组，分工负责，责任到人，全力推进。四公司分别于1月8日、3月4日组织召开营销工作座谈会、推进会，主要领导亲自参与、调配资源，为漕宝快速路项目落地提供了条件。

(通讯员 张航航)

天津10号线全线首台下穿运营铁路盾构始发

本报天津讯 天津地铁10号线全线首台下穿运营铁路盾构机“金方1号”3月10日在金贸产业园站顺利始发。

为确保盾构顺利始发，在业主和天津公司的协调指导下，项目部安全高效地完成了施工方案评审、盾构机吊装下井、组装调试、始发条件验收等各项关键工序，顺利实现了盾构始发目标。接下来，在盾构机掘进过程中，项目领导及技术团队将实行24小时不间断监控，实时测量地面沉降，通过信息化监控，严格控制掘进参数，确保盾构机安全平稳掘进。

据了解，本工程最大难点在于盾构区间

下穿一条普速铁路及顶管反力桩，侧穿两条高速铁路桩基及规划防柳南路结构，其中区间盾构右线距离高速铁路桥桩最小水平净距仅2.9米，为避开以上障碍物，项目部多次邀请国内专家及相关单位负责人召开专题论证会，最终确定采用加装重型撕裂刀的主动铰接土压平衡盾构机采用34%下坡和32.6%上坡进行掘进，在盾构机外侧及桩基之间利用针状土注浆技术施工隔离桩，最大程度降低了盾构机对桥桩基的干扰，避开了障碍物的同时，也增加了穿越铁路安全冗余度。

(通讯员 刘伟 李怡璐)



三公司南天项目部罗富7号大桥3月7日双幅贯通。罗富7号大桥沿线地形大都为深沟险壑，施工条件艰险异常。在工程工期紧、任务重、标准高、架设难度大及气候干扰的情况下，对项目部的施工组织、安全质量管控、文明环保施工都提出了极高的要求。

通讯员 张西杰 李佳浩 摄影报道

五公司金义东项目在工程管理上，以打造精品工程为宗旨，强根固本，至始至终聚焦工程安全质量，强化施工过程控制，开展多样化的安全质量管理活动，以点带面，保障施工安全，提升工程质量，实现了工程安全质量整体目标。

在项目施工过程中，项目疫情防控、复工复产、承台和墩身施工质量等管理工作受到建设和监理单位通报表扬，推广应用的桩头养护、钢筋定位卡具、墩身节水保湿养护膜架护等工法被金华市轨道交通公司编进《改善创新工艺标准化图册》，并在全线推广。

健全管理体系 全面加强安全质量管理 自开工以来，根据中铁一局、五公司及建设单位安全质量管理标准要求，成立了安全质量管理组织机构，制定了各项安全质量管理控制措施，用于指导施工过程控制，确保工程安全质量全面受控。

一是组织保证。根据公司管理体系框架，项目策划制定一体化管理制度，建立一体化现场施工管控体系，涵盖各部门、工区和作业队，并将其负责人纳入质量体系中，健全了现场安全质量管理的组织保证；二是制度保证。根据一体化管理体系框架模式，建立了工程一体化管理制度，涵盖安全管理、质量管理、技术管理、设计管

理、物资采购等各方面，规范项目管理行为。在实施过程中，制定《安全质量环保管理体系》、《安全生产管理制度汇编》、《工程质量计划》、《工程项目创优策划》等76项安全质量管理制度和应急预案30多个，对一体化管理制度提出修改意见和建议16条；三是分层管控。以扎实落实安全质量管理主体责任为首要工作，在一体化管理制度基础上明确各责任主体的安全质量管理职责，分头把关，分级控制，充分落实各级安全质量管理管控责任，形成以分级管理为基础的安全质量管理责任体系。

为确保起重吊装安全，项目部制定了《桥梁施工过程中吊装作业的安全管理制度》，采用钉钉审批程序，现场吊装作业时，施工队做好吊车四周安全防护，摆放警示标志牌，并派专人指挥作业，待准备作业完成后由安全员上报安质部审批，审批通过后方可进行作业，切实做到时刻掌握吊车

强根固本 锻造精品工程

——五公司金义东项目安全质量管理工工作纪实

设备动向，并派专人确保施工安全。

强化教育培训 全面提升安全质量意识 项目部对参加工程建设的所有职工和劳务工，采用多媒体安全培训工具箱分批次、分工种进行了岗前教育培训及考核，同步开展精品项目教育培训，将精品工程标准贯彻到施工班组，并组织现场观摩，到临近标段对标学习，增强单位间的交流。在施工过程中不定期开展安全教育培训，观看影视教育片，严禁未培训上岗，做到全覆盖。

针对特种作业人员，项目部严查此类人员特种作业证件是否齐全，是否在有效期内，安质部登记在册，定期对特种作业人员进行安全教育培训，讲解安全操作规程及施工现场应注意事项，确保人员持证上岗；对于无证人员，项目部要求禁止进行特种作业，并联系当地培训机构进行了统一培训，统一办证，待证件下发后方可上岗作业。

项目开工至今，先后多次组织主要管理人员到中天建设、腾达集团和地铁四局等单位进行对标学习，汲取先进经验；采取集中培训、专项学习和目标自学等方式开展全员培训，学习管理制定、技术标准、作业标准，进一步提升了项目工作思路、管理程序、管理方法，同步完善项目各项管理制度、夯实项目基础管理，不断提升全员质量意识、精品意识和项目管理水平。

强化过程监管 倾力创建精品工程 在工程施工过程中，项目部严格贯彻建设、设计、勘察、监理、施工“五方”主体责任制和工程质量承诺制度，深入开展质量月和“2468”活动及工程安全质量日常监督检查，切实加强施工建设全过程监管。

项目部始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，将安全生产工作作为项目管理的重点工作之一，加

强领导、细化责任、完善制度、严格督查，认真落实上级要求，积极开展“行为安全标兵”“安全生产月”“质量月”“创建样板”等一系列的安全生产质量活动，严格按照管理制度执行周检、月检及专项检查活动，并实行每月群众安全监督员互检活动，强化施工标准化安全质量管理，持续加强内控体系建设。按照“质量月”活动安排，项目部还邀请金华市轨道公司、金华市质监站和相邻标段参加，组织开展了以“展示技艺、交流经验、共同提高”为主题的“质量月”知识竞赛等活动。通过开展系列活动提升了广大员工的安全质量意识，营造了良好的质量宣传氛围，有效防止了安全生产及质量事故的发生。

坚持每周、每月定期开展安全质量大检查活动，针对查找出的安全隐患，建立安全质量隐患问题库，按“五定原则”定人定期限期整改，切实做到责任到人，

限期整改，并进行跟踪复查，对整改完成及时的进行销号处理，确保检查不流于形式。并在每周召开安全例会，学习上级单位下发的相关文件及通报本周安全质量情况，将现场安全隐患以PPT形式进行通报，对下周施工存在的安全隐患进行分析，制定预防措施，对整改不到位或未整改的作业班组，严格按照《安全生产奖惩办法》进行处罚，确保安全生产。

统一标准执行“三检制”。项目按照创优策划要求，在技术指导 and 现场服务中，根据设计规范和验标要求，统一现场施工工艺流程，并将标准印刷成册下发劳务队各班组手中。同时为了便于施工一线员工了解、使用工艺标准，制作工艺标准二维码，张贴在施工现场显著位置，使一线员工随时能够查看标准要求，对照施工标准找差距，并坚持每道工序班组自检、现场质检工程师复检、监理工程师验收确认后进入下道工序。

千淘万漉虽辛苦，吹尽黄沙始见金。项目部不断完善制度，强化责任落实，积极采取有效措施进一步加强对工程质量管控，安全推进施工生产，确保工程质量管理，为企业高质量发展贡献力量。

(通讯员 马元光)