

# 铁路建设报

追求卓越是我们的人生品格

2021年3月  
星期三  
第3292期

24

中铁一局集团有限公司主办  
国内统一刊号 CN61-0020  
每周三出版 国内公开发行

本期4版



中铁一局官方微信



铁路建设报官方微信

## 朱卫东赴温州开展系列商务活动

本报浙江温州讯 3月16日至17日,中铁一局总经理朱卫东先后拜访了温州市交通发展集团党委书记、董事长朱三平、温州建设集团党委书记、董事长林新磊,温州铁路与轨道交通投资集团党委书记、董事长丁建宇,温州市城市建设发展集团党委书记、董事长董庆标,并进行了友好座谈。中铁一局副总经理郝宜君出席座谈活动。

在温州各主要政府投资建设平台公司座谈中,朱卫东首先介绍了中铁一局企业的发展历程、资质业绩及在温建设情况,对投融资领域项目的实施做了分享交流,并表达了寻求合作、共同发展的意愿,希望能推动央企与地方国企各自优势,寻找战略发展的有机结合,实现共同发展,为温州城市、交通建设作出新的更大的贡献。

各平台公司领导对朱卫东一行到访表示热烈欢迎,对中铁一局的企业实力和品牌信誉表示充分的认可与信任,同时也真诚欢迎中铁一局这样的大型实力央企参与温州城市现代化建设;希望能与中铁一局在建设管理等方面多交流,本着“优势互补、资源共享”的原则,充分发挥地方国企与央企间的优势,创新探索合作模式;同时也表示通过本次座谈交流,能够更好地探讨关于城市建设新模式的经验与做法,共建美丽温州。

中铁一局投融资事业部、华东地区指挥部、五公司、建安公司相关人员参加座谈活动。

又讯 3月19日,中铁一局总经理朱卫东、副总经理郝宜君在杭州参加杭绍台铁路2021年度建设工作会议暨保开通动员大会。

会上,中铁一局杭绍台铁路项目部常务副经理华引军荣获“建设先锋”称号。在杭黄公司(沪昆浙江公司)杭绍台铁路“建人民满意工程”劳动竞赛中,中铁一局杭绍台铁路项目部被评为“先进单位”,项目笔架山隧道进口班组、三分部无砟轨道施工班组荣获“先进班组”称号,项目部常务副经理华引军、三分部经理常亚、二分部副经理赵悦廷分别荣获“先进个人”称号;在杭黄公司(沪昆浙江公司)“现场达标、管理创优、再战杭绍台”活动中,中铁一局杭绍台铁路项目部被评为“优秀施工项目部”,金家塘跨S62特大桥荣获“标准化示范工地”称号,笔架山隧道进口作业队荣获“优秀架子队”称号。

2020年,中铁一局杭绍台项目部超额完成年度投资计划,全线线下工程完成约97%,完成比例全线第一;在2020年上半年、下半年施工企业信用评价中两次排名全线第1;按时高质量地完成全线无砟轨道、无砟道岔首件工程,并顺利通过专家评估,为全线作出示范和表率。

(通讯员 郭明全 齐明泽)

## 马海民会见中国港湾总经理、党委副书记唐桥梁一行

# 深化合作 共同开拓海外市场

本报西安讯 3月17日—18日,中国港湾总经理、党委副书记唐桥梁,副总经理、总工程师刘宝河,副总经理吴迪一行到中铁一局访问交流,中铁一局党委书记、董事长马海民,副总经理鲁和友、尚武孝出席交流活动。双方就进一步深化合作,共同开拓海外市场达成了共识。

马海民对唐桥梁一行的到访表示欢迎,详细介绍了中铁一局的主营业务板块和发展规模。马海民表示,中铁一局作为中国中铁的旗舰单位,在技术资质、人才储备、资产质量方面都具有较强优势,近年来,在市政、房建和地铁业务板块表现突出。“十三五”时期,中铁一局就将“国际化”作为主要发展战略之一,经过长期的努力,海外业务有了突破与进步,目前具备了参加大规模海外项目管理与施工的基础。中国港湾是中国海外工程的旗舰单位,在巴基斯坦、南美、港澳等多个区域,中铁一局与中国港湾一直以来都保持着良好与深入的合作。借助中国港湾良好的平台,希望双方继续保持良好的沟通机制,在更多的区域实现更加广泛深入的合作,使一局海外业务有更好的提升,一

局也将一如既往的配合港湾做好各项业务推进工作。

唐桥梁对中国港湾的业务发展情况和管理架构进行了介绍,他表示,在两天的时间里,实地考察了中铁一局建设的地铁项目,参观了企业展览馆,对一局的项目管理有了新的认识,对一局光荣的历史和艰苦奋斗精神的传承表示钦佩;中铁一局承担了很多条件艰苦、技术难度高的工程建设任务,今后对港湾参加更加艰苦环境的项目管理,提供了很好的激励作用。一局和港湾在全球多个区域都有深入的合作,希望双方后续能够持续加强,发挥各自优势,共同开拓海外市场,更好地展示央企良好形象。

访问交流期间,唐桥梁一行来到中铁一局西安地铁8号线项目施工现场观摩,详细了解了中铁一局在地铁施工方面的工艺技术、项目管理体系及文明施工要求。中铁一局生产管理部、法律合规部、成本管理部等相关业务部门和海外事业部、三公司、四公司、新运公司、电务公司负责人参加交流座谈。

(通讯员 司蓓 本报记者 史飞龙)

朱卫东对华东地区指挥部今年营销工作提出六点要求

## 坚持属地化经营 拓宽营销思路 实现滚动发展

本报上海讯 3月15日,中铁一局华东地区指挥部2021年度工作会在上海召开。中铁一局总经理朱卫东、党委副书记王新年、副总经理郝宜君出席会议并讲话。

朱卫东在讲话中指出,华东片区经济发展、基建市场巨大,今年,中国中铁给华东地区、中铁一局给指挥部下达了年度任务,指挥部目标比去年更高才行。朱卫东对华东地区今后的营销工作提出六点要求:一是要提高站位,各子分公司、各营销部、指挥部、集团公司,一级保一级,调整任务目标。二是要多做大体量项目,加强与地方政府的对接,丰富资源,亲历亲为运作大项目。三是要属地化经营,加强与地市的平台公司、地方企业合作,借力使力,合作经营。在投融资领域要解放思想,加强与央企、地方

国企、有实力的民企合作,走出去、引进来。加强与院校、设计院的合作,拓宽营销思路。四是着手解决营销机制问题,各子分公司之间、各营销部之间,适当让利,互通有无,加强协作。五是充分利用在建项目优势和当地资源,实现滚动经营,同时做好项目经理业绩等经营要素的积累。六是做好华东片区学习党史活动、加强廉洁从业建设,做到依法合规经营。

王新年强调,中国中铁、中铁一局对华东片区高度重视,要求指挥部、各子分公司一定要认清形势,树立信心,主动作为,变压力为动力,变被动为主动,变挑战为机遇,以更加科学务实的举措,坚决完成中铁一局下达的目标任务。并对指挥部下一步工作提出四点要求:一是领导带头下大力气解决发展不平衡问题,必须把江苏、安徽、上海市场做大做强。二是牢固树立现场保市场的理念,在建项目在确保安全、质量的前提下,必须无条件兑现业主承诺,干好在建项目,实现滚动经营。三是高度重视铁路、市政、公路、股份内部的信用评价,把问题消灭在萌芽状态。四是发挥党建优势,助力经营工作上台阶。

郝宜君指出,从国家战略、中国中铁布局可以看出,华东片区对中铁一局的重要性不言而喻。但目前华东片区营销工作存在理念陈旧、创新意识不强、跟踪信息量不足、有价值的信息、大标段信息太少,前期策划不到位,事中跟踪不到位等问题。指挥部和各子分公司必须树立全局一盘棋,迅速解放思想,转变思路,调整策略,加大信息搜集力度,加强与地方政府对接,在做好传统领域

的同时,加强城市建设、新领域新业态的开发。指挥部、各子分公司紧密配合,布局江苏,共同把江苏市场做大做强,解决区域发展不平衡的问题。同时要高度重视信用评价,做好施工监管,努力实现滚动经营。

会议现场气氛严肃而热烈,与会人员均表示华东区域经济发展,机遇众多,要加大各项资源的投入,制定更加行之有效的措施,主动调整目标任务,在确保完成中铁一局的目标任务基础上,努力争取更多的份额,为集团公司的贡献贡献力量。

中铁一局经营开发、大企业事业部、投融资事业部、经营工作调研组成员,指挥部全体人员,15个分子公司的主要领导和华东区域营销负责人共计80余人参加本次会议。

(通讯员 谢俊杰)

## 党史学习教育宣讲报告会并组织集中学习

本报西安讯 3月18日,国务院国资委中央企业党史学习教育宣讲报告会在北京举办,中铁一局党委中心组在西安分会场视频参加报告会,并组织公司2021年度第三次集中学习。

报告会由国务院国资委党委书记、主任郝鹏主持。中央宣讲团成员、中央党史和文献研究院院长曲青山作宣讲报告。中铁一局领导马海民、王新年、鲁和友、杨育林在西安分会场参加了报告会,其他领导成员分别在分会场聆听了报告。

曲青山在报告中系统归纳了习近平总书记关于党的历史的重要论述,深刻阐述了深入学习领会习近平总书记关于党的历史的重要论述,深入分析了认真组织开展好党史学习教育,对于总结历史经验、认识历史规律、掌握历史主动,在新的历史起点上奋力夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利的重大意义,同时围绕中国共产党百年奋斗的光辉历程和历史性贡献、开展党史学习教育的重点等方面进行讲解,并对在党史学习教育中进一步学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”等方面进行了系统解读。报告深入浅出、内容丰富,帮助听众深化了对习近平总书记关于党的历史重要论述的理解,深化了对开展党史学习教育意义的认识。

王新年在会上作了总结发言。他表示,聆听了曲青山所作的宣讲报告,让人思绪万千,受益匪浅。他要求开展好党史学习教育各项活动,组织党员干部认真系统学习党的历史,自觉践行党的光辉精神,为国家建设贡献自己的力量。他还就学习教育活动谈了五点体会。一是加强党史学习,要系统准确了解掌握党的历史。二是加强党史学习,要深刻领会党史背后的精神内涵。三是加强党史学习,要充分把握共产党人的初心使命。四是加强党史学习,要在实践中不断传承红色基因。五是加强党史学习,要结合实际再创新绩。

中心组成员纷纷表示,要按照党中央部署,努力把党史学习教育的各项目标任务切实转化为共同认识和坚定行动,学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行,努力做到学党史、悟思想、办实事、开新局。

中铁一局三名副总师、本部各部门负责人参加学习。

(本报记者 第五明辉)

## 中铁一局两个项目部被乌局授予“标准化项目部”荣誉称号

本报乌鲁木齐讯 3月15日,中国铁路乌鲁木齐局集团有限公司(以下简称乌局)2021年度建设工作会议在乌鲁木齐召开。会上,乌局与会领导对中铁一局2020年在新疆铁路建设的贡献和成绩给予高度评价,新运公司格库、阿富准两个项目部被授予乌局2020年“标准化项目部”荣誉称号,乌局党委书记、董事长李炎,总经理高金阳,副总经理马新民及所属各管理机构相关领导出席会议。中铁一局党委书记、董事长马海民作为施工单位受表彰企业代表在主场发言并作表态发言。

马海民对乌局长期以来对中铁一局的关心和支持表示感谢,并表示中铁一局将立足新起点、贯彻新理念、构建新格局,一如既往地干好在建工程,全力以赴,不辱使命,铸造精品,为新疆地区铁路建设做出新的更大贡献。

2020年,中铁一局在乌局格库、阿富准、霍尔果斯车站扩能改造、和若铁路等建设项目中奋力攻坚,克服工期、疫情影响,奋勇争先,屡创佳绩,圆满高效的完成了业主下达的各项施工任务。

此次表彰的格库、阿富准项目部在2020年初采用“点对点”包机、包专列的方式,迅速组织870名员工进场,快速形成满负荷施工能力,决战决胜格库、阿富准铁路年内开通目标,10月14日,阿富准铁路142公里正线以132公里每小时99%的优良率一次性通过静态验收。11月23日,格库铁路708公里正线以99%的优良率一次性顺利通过动态验收。

一次成优交付850公里线路,开创了乌局动态验收工作先河,得到了乌局领导的高度认可和赞扬,为中铁一局2020年下半年信用评价在乌鲁木齐局集团公司排名第一奠定了坚实基础。

(通讯员 雷昊)

“超级穿海工程”

这项“超级穿海工程”,他深感自豪:“十几年前我们开的盾构机是进口的,而现在都是‘中国造’。”

2882米的盾构区间,一台直径12.26米、长289米、重3380吨的盾构机,“追求比深海更深、作风比硬岩更硬”的中铁一局人创造了海底长距离硬岩地层月掘进212米的国内最高纪录。

总工程师叶虎,最熟悉这台名为“海宏号”的盾构机。“这个大家伙是专为打通这条隧道而量身定做的,全球独一无二。”全程参与了“海宏号”的设计、研发、制造、制造,34岁的叶虎如数家珍:“这台国产大直径气垫式泥水平衡盾构机,是全球首台使用常压刀盘穿越岩溶洞群的大盾构,功能之全堪称世界之最。”

“它拥有超前地质预报系统及360度超前钻注系统,掘进过程中遇到未预料的岩溶洞可实现自动注浆;它还有精良的传感系统,掘进时‘感到’力量不平衡可马上调整掘进姿态……”叶虎说,这台“聪明”的大盾构有十几种不同参数的刀具——它们像锋利的牙齿一样在海底啃洞,从2019年1月18日开始掘进到2021年1月10日掘通出海,累计换刀2200多把。

整整两年,“海宏号”不辱使命,使中国在跨海隧道工程领域又掌握了一项绝技。

(三)

从开始的十人筹备组到现在的二百人项目部,这支破解“世界性难题”的施工管理团队,平均年龄只有32岁。

李占伟是这个项目的第一批注浆施工现场技术员,第一批大盾构司机,如今已成长为该项目科研小组的骨干。“注浆施工刚开始时举步维艰,大家白天在现场修建海上作业平台,实施钻孔注浆,晚上在实验室根据钻孔深度、温度、(下转2版)

## 中铁一局大连地铁5号线“超级穿海工程”告竣

# 中国智慧破解世界性难题

辽东半岛,黄海之滨,大连第一条地铁海底隧道于2021年岁首贯通。在人类地下阡陌的蓝图上,它不算最长亦非最深,但却是业界瞩目的一颗明星——这是人类第一次在海底岩溶地层实施大盾构掘进,为全球海底隧道建设提供了中国智慧。

这条隧道所穿越的海域,名叫梭鱼湾,是个中外闻名的所在。中国第一艘万吨远洋货轮“跃进”号、第一艘导弹驱逐舰“济南舰”、第一艘航母“辽宁号”……中国船舶制造业80多个“第一”产品在这里建成起航。

习近平总书记考察辽宁时曾来到这里,强调要深入实施创新驱动发展战略。对大连作出了“建成产业结构优化的先导区和经济社会发展的先行区”的重要指示。

天行健,君子以自强不息。在开启全面建设社会主义现代化国家新征程,实施“十四五”规划的第一年,这项被业界称为“超级穿海工程”的告竣,展开了一幅创新“拼”图。

“我们面对的是一条在全球没有先例的海底隧道工程。”中铁一局大连地铁5号线04标盾构区间项目经理部常务副经理张玉宝说。今年38岁的他在全国各地建地铁十余年,是这条隧道从筹建到竣工的全程参与者。

与张玉宝并肩的是总工程师王建。2016年11月,他刚结束武汉地铁6号线穿江隧道工程,便接到筹建大连地铁5号线海底隧道工程的调令。

从江城到滨城,从穿江到越海,36岁的王建踌躇满志。“这条隧道穿越1538米

岩溶强烈发育区,大小溶洞千余个,三大溶洞群最大洞高29.8米,相当于10层楼高,盾构掘进像‘排雷’一样小心翼翼……”

建设如此一条充满挑战的隧道,具备国内地铁修建技术领先水平中国中铁也倍感压力。中国工程院院士、中国勘察院设计大师,以及国内地铁领域顶级专家,组团来给这条海底隧道“把脉”“会诊”——光专家咨询会就开了15次,将其定性为史无前例的“世界性难题”。

是难题就要攻克。四年前,意气风发的李占伟为此而来。2017年7月,他于中国地质大学地质工程专业毕业后,便迫不及待地奔赴千里之外的大连,生怕错过“世界性难题”的解题过程。他是这个项目的第一个应届硕士生。

“我的同学毕业后去科研单位工作的多,但我更愿意把‘世界性难题’所在的施工现场当成实验室。”李占伟说,能够参与这个项目是他人生中的第一个骄傲。

岩溶强烈发育区,大小溶洞千余个,三大溶洞群最大洞高29.8米,相当于10层楼高,盾构掘进像‘排雷’一样小心翼翼……”

建设如此一条充满挑战的隧道,具备国内地铁修建技术领先水平中国中铁也倍感压力。中国工程院院士、中国勘察院设计大师,以及国内地铁领域顶级专家,组团来给这条海底隧道“把脉”“会诊”——光专家咨询会就开了15次,将其定性为史无前例的“世界性难题”。

是难题就要攻克。四年前,意气风发的李占伟为此而来。2017年7月,他于中国地质大学地质工程专业毕业后,便迫不及待地奔赴千里之外的大连,生怕错过“世界性难题”的解题过程。他是这个项目的第一个应届硕士生。

“我的同学毕业后去科研单位工作的多,但我更愿意把‘世界性难题’所在的施工现场当成实验室。”李占伟说,能够参与这个项目是他人生中的第一个骄傲。



参建员工庆祝隧道贯通

(二)

李占伟来到项目部时,困难重重的海上探测正令专家团队和施工团队夙兴夜寐。经过初勘、详勘、专项勘察,探测图纸仍不够精准。绝不能让盾构机“摸黑”掘进!一股“啃硬骨头”的倔劲儿弥漫在勘测队伍中。

终于,一个一举两得的探测法——“钻探+弹

“2018年3月15日,我们开始处理29.8米高的那个最大溶洞,注浆队全天候作业,整整干了3个多月,才把巨洞填满,注入水泥5000多吨……”滕子阳说。2019年12月20日,溶洞海面预处理完成,不舍昼夜、三年零四个月。

溶洞处理过半,盾构开始掘进。项目负责人严淦是中国中铁的第一批盾构机司机,此次全面负责

