



2021年项目部门口盛开的油菜花。

2021年初,罗平县的油菜花又开了。3月9日,罗平县境内天气晴朗,油菜花开放着。南风吹过,涌起一股又一股波浪,在阳光的照耀下波浪闪着金光。折白村的老人在油菜花旁晒太阳,三位小女孩穿着红绿不同颜色的衣服,在金黄色的油菜花中玩耍嬉戏,背景是正在修建的折白隧道进口,像一幅油画。

折白隧道,由中铁一局五公司罗八高速公路项目部负责施工,是云南省曲靖市罗八高速公路全线最长的隧道,全线控制性工程。隧道分左右线施工,合计全长10218米(含导洞)。截至2021年4月18日,折白隧道完成开挖支护8973米,占隧道总长度10218米的87.8%,项目开累完成产值占合同总额的73.55%。回忆起开工建点时那股干劲,那股冲劲,一幅幅感人的画面历历在目。

未雨绸缪 备齐项目所需“粮草”

罗八项目是2019年9月13日中标的。中标之前,为了掌握第一手资料,进行最好的项目策划,项目领导班子就已经到罗八工地实地考察过多次。

9月15日,公示结束后,项目相关人员要迅速进场。当时工程部长雷齐正在热恋当中,前一天女朋友刚从外地到寻甸,第二天就要赶到位于曲靖的罗八项目,怎么办,雷齐给项目领导汇报说:“我女朋友刚来到寻甸项目。”项目领导停顿了一下说:“带上一起来吧。”就这样,晚上三路人马迅速赶往罗平县大水井乡会合,展开施工调查。

在大水井的一个小旅馆里,项目领导班子召开了罗八项目第一次会议,原项目负责人徐劲翔提出:“我们要围绕‘夯实基础管理,打造自募项目’这一主题,坚持‘安全优质、精细高效、勇争第一’的管理理念,不断创造亮点,在罗八高速公路全线控制性工程折白隧道一路领先,一路凯歌,在滇东大地打出中铁一局五公司的威风,树立‘罗八’品牌,在滇、贵、桂三省交界的大山深处,为中铁一局的金字招牌增添光彩。在罗八项目,我们首先要抓好基础工作……”

兵马未动,粮草先行。抓好基础工作就必须抓好物资储备。龚志勇,中铁一局寻甸项目物设部部长。2020年9月20日,他正在寻甸工地检查物资储备情况。一只喜鹊落在她面前的树枝上,冲他喳喳的叫。他预感到有好事,突然电话铃响了,电话那头说:“你准备一下,明天去新中标的罗八高速公路项目。”龚志勇本想松口气,在收尾项目“享享清福”,没想到,第一批上罗八就有自己,他回到办公室,在电脑上查看了折白隧道的位置和周边情况,心想,这又是一场硬仗!

第二天,他和项目部电工王亚春一起出发了。中铁一局寻甸项目部在昆明市的寻甸县,距离曲靖市罗平县大约250多公里。

一路上,王亚春一边开车,一边哼着小曲,心情非常愉悦,给龚志勇讲东讲西,讲他这一生的经历,说道:“老龚啊,我查了一下资料,罗平油菜花很有名气,每年春节前后,一大片一大片连接起来,非常壮观,会来很多游客。”龚志勇哪有心思听这些,满脑子都是如何开展市场调查。

来到大水井乡后,他们找了一间每天25元的小旅馆,一边网上查询,一边通过熟人了解,再者就是依靠当地政府,迅速了解大电接入,炸药来源,各种物资材料情况,最近的来源地在哪儿?制定合理的招标方案。

为了解决大电问题,项目领导曾志辉、党东亮等设想了许多方案,向县里电力局汇报争取支持,实地查看折白隧道工地,合理布局。一次,在折白隧道导洞查看地形时,项目物设部部长龚志勇一脚踏空,摔倒地上,他迅速站了起来,别人没有看到,继续和大家爬山登高,回到宿舍才发现小腿划出了血印子,妻子心疼了半天,埋怨道:“你老同志了,体力不如年轻人,干啥小心点啊!”

经过半个月的努力,项目部选择了折白隧道进口采用农用电,出口设置移动式变电站,拉进电力专线相结合的电力供应方案,并在全线第一家接通大电。就这样,在大家的齐心协力下,罗八项目的“粮草”始终保持充裕,满足折白隧道快速推进的需要。

多方比选 优化项目建设布局

“粮草”有了,抓好基础工作就要使项目部建设布局合理。为了合理规划项目部、工区驻地,合理设置施工便道、弃渣场、拌合站和炸药库位置,项目领导班子等积极配合公司勘测队,每天都穿行在大山深处。

他们从住的地方去折白隧道进口或出口,要先乘车走六至十几公里乡村道路,然后就没有路了,要徒步穿越杂木乱草和奇形怪状的石缝前行一公里左右,才能到达进口或出口位置。

他们先是在图纸上进行比选,然后实地考察,最后确定导洞的最佳位置。通过前期策划确定了任务划分和人员配置等方案。

罗平县大水井乡钟灵毓秀,悬崖峭壁,雄奇险峻。出口位置的山更难走,刀削般的悬崖拔地而起,上顶云天,危峰兀立,令人望而生畏。远远地望去,那悬崖是那么高,那么陡,好像是被人用巨斧劈削过似的。走近些,只见云雾缭绕,犹如一把利剑,耸立在云海之间,令人感慨万千。用当地老百姓的话说:“地无三尺平,天无三日晴。”项目部建点那段时间,这里的雨水特别多,测量的时候,常常突遇大雨,在大山里无处躲,无处藏,他们常常被淋成落汤鸡。

寻找施工用水是一大任务,项目领导班子带队,在方圆20公里的范围内,踏遍了罗平的各个角落。面包加矿泉水是他们的标配。大家在路上相遇了,总要问上一句:“吃饭了吗,在哪吃的?”把过去中国人习惯的问候语又捡了回来。用了一个星期的时间,终于确定了革来河上游水库引水方案。

开工建点期间。每天晚上,项目总工程师伏兴贵率领工程部长雷齐、测量主管冯凯等研究图纸,确定测量顺序和控制测量准确性。冯凯每天趴在房间的地板上查看图纸,调整保养仪器,白天去折白隧道放线,确定红线位置。

2019年10月26日,雷齐、冯凯、董诗艺在折白隧道出口,放样洞口范围的永久性征红线。那天天气闷热,由于出口山体荆棘丛生,危石林立,所以他们穿了长袖长裤。明明直线距离就只有几米,但是想到对面的位置去放个点就需要半天的时间去绕道。好不容易走到目的地,身上到处都被荆棘划伤了,有时因脚踩到松石头上摔倒磕伤。云南这边天气也怪,阴晴不定。放了没几个点,刚才还是大太阳,就看到天气有点不对劲,感觉要下雨。冯凯给雷齐说:“快要下雨了,我们抓紧回吧,不然等下雨了我们还没回去就要淋雨了。”雷齐说:“赶紧收起仪器回。”万万没想到,没走几步,飘来一片片乌云,遮住了天空,几道闪电划过,接着,就听到了一声响雷,哗哗雨,雨下起来了。说时迟,那时快,雷齐和冯凯迅速脱掉衣服,包裹着仪器,把他们巴仪器看的比自己的生命还重要。

油菜花开施工忙

中铁一局五公司罗八高速公路土建三标建设纪实



进口工区原貌。



折白隧道进口。



“开局十四五、建功新征程”,坚决夺取罗八项目全面胜利。



班前讲话。



洞内施工。

在山上,没有地方躲雨,雨水大遮蔽了双眼,地面草从湿滑,移动起来十分危险,他们就只有停在原地,用身体遮挡着包裹了衣服。仪器。

雨点落到地上如同硬币大小,雨越来越大,倾盆而下。几分钟时间就被淋的湿透。半个小时后,雨小了,他们慢慢走出大山,跑到村民的屋檐下,赶紧把衣服上的水拧了拧,鞋里的水倒了倒。

冯凯时而看着眼前淅淅沥沥的雨水,时而远望朦朦胧胧的树木、房子,似被轻烟笼罩着,雨点打在树叶上,咚咚直响,雨点落在地上溅起一朵朵水花。此时,冯凯想起了温暖的家,想起了家里的父母,冯凯哭了,泪水和雨水一起流下。

集中精力 快速推进项目临建

抓好基础工作就要抓好临建施工。由于折白隧道出口地势陡峭的悬崖,垂直落差160多米,根本无法施工,所以项目部提出变更增加导洞,业主很快批复同意。

建点时,项目副经理党东亮负责临建工作,每天在项目部、进口和出口工区三个地方马不停蹄穿梭,督促快速推进。

刚开工,资金也紧张,每个人各显神通,为了项目早日开工,几乎每个人都垫进去不少钱。

那时,大家住在栗树坡村村委会家中,三层小楼,十几个人和他们家里人挤在里面住,每天他们都站在院子里边吃饭边商量工作。

从住的地方到项目部驻地有五公里,到进口七八公里,到导洞十几公里。每天司机要给三个驻地送人、送材料、送饭。刚开工,项目部只有三辆车,非常紧张。没车的时候,他们经常硬是从驻地走到工地。那时龚志勇外借了一辆车,有时,他把其他管理人员送到工地,再去办自己的事,吃饭的时候再去把他们接回来。

乡村道路非常狭窄,多数地方根本无法错车,碰到对向来车很多时候要倒退很远才能错过。一天,项目司机装着盒饭出发,在狭窄的道路行进,突然被前面车辆挡住了去路,他坐在车里反反复复的看着手机时间,不断的向车的前方眺望,前面的车就是一动不动。前方的兄弟们还等着吃饭,不能让大伙饿着肚子抢工啊。他下车走到前面一看,出事故了,等待处理和救援至少一小时,干着急过不去,后面的车已经把他顶死也退不回去。这可怎么办啊,他下了车给后面的司机做工作,前面过不去,我们绕道吧,在他的苦口婆心说服下,后面的车才一个一个退回绕道。等他把饭送到,好多人已经饿的两眼冒金星了。

项目要求,一个月必须完成临建工作,临建工作是首次在业主面前亮相,一定要打个漂亮仗。

党东亮压力巨大,就在他集中精力,加强内部协调强力推进临建工程的时候,外部因素也常常干扰着项目推进。尽管当地村民总体上理解工程建设,积极配合,但也有许多具体问题需要解决。周围村民常常找到项目部,提出各种各样的要求。

在项目部驻地旁边有一家农户,他家有一个厕所就在项目部门前通路的边上。为了确保项目部外出的道路畅通,项目部提出让他家把厕所拆掉,答应将来项目完工后,给他家部分彩钢房修建厕所。当时这家村民答应的好好的,但没过多久,他家又反悔了。三天两头来找项目部,提出四项要求:一是厕所拆了,不要彩钢房,因为大风一刮就能乱跑,他家原来的厕所是砖砌的;二是项目部对面一条窄沟是他家的地,称项目部污水流入,并有人扔垃圾造成他家的地无法种植;三是地边一段挡墙被路过的车辆压塌;四是项目部弃渣场征用了他家部分山下的地,但山下的地也种不成了。综合以上理由要求给予一定补偿。

党东亮给这家村民解释了半天,征地上是几方确定的无法改变,厕所问题是当时说好的,可以给予补偿,挡墙派人整改,地里垃圾派人清理。最后经过友好协商,领导班子研究,适当的给予了补偿,事情得到了圆满解决。

类似问题还有很多,项目部既要坚持合法合理的原则,又要进行耐心的说服解释工作,努力做到双方满意,不影响项目工作推进。经过30天的紧张忙碌,临建工程于10月18日基本建成。

整章建制 理顺项目工作流程

如果说“粮草”、“布局”、“临建”是基础工作的硬件的话,那么制度建设就是基础工作的软件。

项目部进场后,进行了大规模的整章建制,形成了一整套有效的管理制度。一是加强技术管理基础工作。项目部建立施工技术图纸台账,组织进行会审,并对所有设计图纸答疑进行签字保存,对所有已作废图纸进行统一归档。

二是加强成本管理基础工作。先后制定了验工计价管理办法、专业分包与劳务分包管理办法、项目变更管理办法、合同管理办法、验工计价管理办法、劳务队伍管理办法等。三是加强物资管理基础工作。项目部印发了物资验收标准,加强对现场材料员业务培训,积极运用过磅影像系统和混凝土消耗系统等信息化手段,把好物资数量、质量验收关。四是加强试验检测基础工作。罗八项目试验室在完全理解检测依据的基础上,编制了便于操作的具体检测程序和方法,以防止在掌握检测依据上出现偏差。为了确保抽取的样品具有代表性,制定了合理的随机抽样方案,为了样品质量的完好,编制了样品的交接、保管、使用、处置的质量控制措施。对检测工作需用的从外部购进的材料、药品、试剂、器件等物品,明确了质量要求和进行验收的质量控制措施。五是加强财务管理基础工作。以财务共享平台审核标准为依据,提高工作标准,梳理业务流程,明确工作内容,达到程序化、规范化的要求。以公司核算手册为业务准绳,保证项目财务基础工作顺利推进。项目部加强会计资料的收集整理,严格报账审核程序,建立健全基础台账。

在业主组织的验收中,项目拌合站、钢筋加工厂等临建工程均一次性通过,内业资料标准统一,获得业主高度评价。在业主眼里,中铁一局五公司罗八项目确实是一支能打硬仗、作风硬朗的队伍。

软硬件齐备,为折白隧道正式开工、全面进洞做好了万全的准备,为甩开膀子大干扫清了全部障碍,为一路领先全程领跑打好了基础。

2021年春节前后,罗平县的油菜花全面盛开。中铁一局人仔细观察,她的外貌极是平凡,没有月季、玫瑰、牡丹那样层层叠叠的花瓣与多变的姿态、奇异的色彩,但她用朴实的姿态,紧紧依偎在一起,形成强大的力量,这正是中铁一局人的气质!他们朴实无华,团结协作,勤奋努力,为云南公路建设默默地做着贡献。

(通讯员 郭光明)