

铁路建设报

追求卓越是我们的人生品格

2021年10月
星期三
第3320期

中共中铁一局集团有限公司委员会主办
国内统一刊号 CN61-0020
每周三出版 国内公开发行

本期4版



中铁一局官方微信



铁路建设报官方微信

新疆维吾尔自治区政府副主席赵青 到中铁一局阿勒泰市冰川水产业园项目调研

本报新疆阿勒泰讯 10月15日，新疆维吾尔自治区政府副主席赵青带领自治区乡村振兴督导组工作组到中铁一局三公司阿勒泰市天然冰川水产业园建设现场实地调研。赵青一行先后到项目施工现场、生产车间、研发中心等地，详细了解项目规划建设、建设进展、阿勒泰冰川水的低氘特点、低氘水产业规划、水源情况、低氘水产业发展远景等情况，并参观了项目建设现场。调研最后赵青副主席要求中铁一局再接再厉、鼓足干劲，发扬铁军精神，配齐配强资源，细化施工组织，加强施工组织，抢抓当前施工黄金季节，加快建设脚步，推进阿勒泰市水产业高效发展。

(通讯员 王凯)

中铁一局「强基增效」暨成本管理推进工作会召开

本报西安讯 10月22日，中铁一局2021年“强基增效”暨成本管理推进工作视频会议在西安本部召开。中铁一局领导朱卫东、罗田郎、杨育林、郝宜君、吴回出席。

此次会议的目的，是贯彻落实中国中铁成本暨物资设备管理研讨会精神，加强项目成本管理，推动“强基增效”行动深入开展，促进项目成本管理及经济效益水平提升，优质高效完成年度各项目标任务。

中铁一局总经理朱卫东以《纵深推进强基增效 全面实现企业高质量发展目标》为题，从三个方面对中铁一局“强基增效”暨成本管理推进工作进行了重点安排。

一是要提高站位，充分认识开展“强基增效”行动的重要意义。开展“强基增效”行动，是落实国企改革三年行动、推动企业改革发展的重要任务，是应对市场竞争、提升企业核心竞争力的迫切需求，也是践行初心使命、增强职工福祉的必由之路。

二是要增强信心，正视专项检查中存在的突出问题。从此次检查情况来看，各单位在项目管理特别是成本管理方面还存在较多突出问题，但只要你们坚定信心、摆正心态，找准根子、对症下药，坚韧不拔、努力克服，所有问题一定能够解决好。

三是要再接再厉，纵深推动“强基增效”行动取得更大成效。“强基增效”行动是一项根本性、长期性、系统性工程，必须持之以恒、常抓不懈。首先，要加大宣传力度，推动“强基增效”理念进一步深入人心。宣传部门要围绕“强基增效”行动，进一步加大宣传广度和深度；两级机关业务部门要切实“下项目”“进现场”，通过各种方式和渠道，督促“强基增效”各项要求落到实处。其次，要持续总结提升，推动“强基增效”成果进一步固化优化。集团公司业务部门要针对发现的突出问题及时发布整改通报，加强后续督导，确保相关问题有效整改；子(分)公司及受检项目要迅速整改并形成反馈。

第三，要扩大业务覆盖面，推动“强基增效”行动进一步走深走实。要在“五个专项行动”的基础上，继续向经营开发、安全质量、信用评价、技术管理、企业管理、改革创新、信息智能化、作风建设等方面拓展和延伸。第四，要敢于动真碰硬，推动“强基增效”责任进一步落实落地。两级机关要本着问题去、一针见血指出问题，精准施策提出解决方案，并切实做好整改“回头看”；各单位要坚持领导带头，不折不扣抓落实；纪检部门要对发现的突出问题和线索进行跟踪调查，通过典型问题处理，推动“强基增效”行动取得更大实效。

最后，朱卫东还就加强资金安全管理和当前疫情防控工作进行了强调。

副总经理罗田郎主持会议并讲话。他总结了各单位落实“强基增效”行动中在项目管理和成本管理两方面存在的12项突出问题，阐述了下一步做好成本管理重点工作的四个发力点：一是在提高成本管理能力上精准发力。二是在加强组织领导上精准发力。三是在提升宏观成本统筹水平上精准发力。四是在强化微观成本管控上精准发力。主要表现在强化责任成本管控、强化二次经营管理、强化亏损项目治理、强化分包管理、强化物资设备管理、强化收尾项目管理。最后，他要求全局各单位加强“强基增效”专项检查成果运用，以点带面、亲力亲为、总结提升，推动“强基增效”行动走深走实。

总会计师杨育林通报了“强基增效”专项检查、“财务资金安全检查”、“双清”工作督导检查中发现的一些典型问题，强调了境外财务负责人及财务主管直派推进工作的重要性，并结合检查发现的问题强调六项重点工作：一是重视问题整改，扎实做好各项专项检查“后半篇文章”；二是狠抓抓落实，确保完成年度各项预算目标；三是加大“双清”工作力度，努力压减“两金”余额；四是落实境外防腐体系建设要求，坚决完成境外机构财务人员直派工作任务；五是切实加强工程项目现金流平衡工作；六是加强资金安全管控。

会上，成本部通报了前三季度成本管理运行情况，安排部署了四季度重点工作。中铁一局5个“强基增效”专项检查工作组分别通报了专项检查情况，对四季度施工生产技术管理、物资设备管理、财务管理、审计管理等工作提出了具体要求。14家生产经营单位就本单位“强基增效”暨成本管理工作推进情况作了汇报。

中铁一局安全总监、三副总师、纪委副书记、工会副主席，本部各部门、事业部负责人，以及西安地区建安、电务、物资、工程、设计、监理、检测7家单位负责人在主场参会，区域指挥部、直(托)管项目、各子分公司及自管项目人员在视频会场参会。

(本报记者 薛亮 吴旻 通讯员 刘佰川 岳长科)

中铁一局与中铁信托深化合作

本报西安讯 10月14日，中铁信托党委书记余赞、副总经理王云飞等一行5人到中铁一局西安总部交流座谈。中铁一局党委书记、董事长马海民，总经理朱卫东，总会计师杨育林，副总经理郝宜君、张林出席座谈会。活动由朱卫东主持。

马海民对中铁信托长期以来对中铁一局的支持表示衷心感谢，就中铁信托积极响应国资委及中国中铁的号召，以金融助推主业发展，在房地产、基建、投资等领域

与中国中铁系统内兄弟单位协同发展，提供综合金融服务，为中国中铁快速发展作出重要贡献给予高度评价。马海民表示，中铁一局与中铁信托以往合作十分融洽，尤其是通过西安三兆村项目，彰显了中铁信托的信誉品牌和专业实力，也使双方团队之间有了更深入的了解，为后续合作提供了成功案例。

马海民指出，目前建筑行业市场趋于饱和，竞争激烈，运用传统经营和营销模式已

无法满足企业内、外部发展要求，需要寻求新的增长点。中铁一局可以通过资本运作的方式发展，扩大经营规模，希望通过此次座谈进一步解放思想，创新融资模式，拓宽融资渠道，按照“平等互利、资源共享、优势互补、长期合作”的原则，突出各自优势，发挥引领带动作用，推进产业链协同，争取推动更多的项目合作成功。

余赞对中铁一局的发展历程、以往业务合作等方面给予充分肯定，介绍了近年来中

铁信托的发展概况及业务转型升级、创新发展的方向，表示愿与中铁一局建立沟通交流常态化机制，利用各自资源，发挥双方在各自领域的优势，加强深度合作，赋能实体经济，实现优势互补、互利共赢。

王云飞就目前中铁信托与中国中铁系统内兄弟单位合作的领域、新的资金运作模式、合作边界条件、合作前景等进行了说明。

杨育林、张林分别对目前与中铁信托合作的资产证券化情况及基础设施投资项目融资进展情况进行了发言。

中铁信托投资银行部相关负责人；中铁一局经开部、法律合规部、财务管理部、投融资事业部、厦门公司及华南地区指挥部相关负责人参加座谈。

(通讯员 王治平 王翰籍 本报记者 黄斌)

中铁一局与中铁资本交流研讨业务

本报西安讯 10月14日，中铁资本总经理王建军、副总经理秦永虎一行到中铁一局西安本部进行交流研讨。中铁一局党委书记、董事长马海民，总经理朱卫东，总会计师杨育林，副总经理郝宜君、张林出席活动。活动由朱卫东主持。

马海民介绍了中铁一局的企业经营情况以及与中国中铁资本的业务开展情况，并对中铁资本在产业基金、保理、保险经纪、权益基金等业务方面给中铁一局的支持予以高度评价，并希望以此交流研讨为契机，进一步加强双方合作，建立高效的沟通对接机制，不断创新合作形式，促进企业由“一商”向“多商”转变，实现优势互补、发展共赢。

王建军对中铁一局的企业发展及与中铁资本的业务开展情况予以高度评价。他介绍了中铁资本经营情况、新金融产品“债转股基金”、新资金渠道来源、金融服务平台等业务；提出在目前已建立战略合作关系的基础上，加强保险经纪、中铁E信、供应链金融、租赁等产品的全方面合作，拓展双方合作的广度和深度，表示将以最快的需求响应速度、最优的融资服务手段、最强

的客户服团队给予中铁一局最大的金融支持，提供更精准有效的专业金融服务。

双方领导达成共识：中铁一局由杨育林牵头，投融资事业部、财务管理部、经营开发部等相关部门参与成立专班；中铁资本由秦永虎牵头，相关部门参与成立专班，每季度定期进行座谈，对存量项目、拟合作项目推进过程中存在的问题商讨对策。

交流研讨期间，中铁资本与会领导介绍了与其它单位合作的成功经验，各业务板块机构负责人介绍了板块业务内容。座谈前，王建军、秦永虎一行参观了中铁一局展览馆。

中铁资本有关部门和单位负责人；中铁一局经开部、财务管理部、法律合规部、投融资事业部部门负责人参加此次座谈。

(通讯员 王治平 赵磊 本报记者 黄斌)

探索混合所有制改革

中铁一局入股广东省建筑设计研究院

本报广州讯 10月18日，广东省建筑设计研究院有限公司(以下简称“广东省建院”)举行混合所有制改革增资扩股协议签约仪式，中铁一局作为战略投资者出席签约仪式并共同签署协议。

广东省人民政府国有资产监督管理委员会党委委员、副主任刘小龙，广东省住房和城乡建设厅党组成员、副厅长蔡瀛，中铁一局副董事长郭秀春，广东恒健投资控股有限公司及战略投资者出席签约仪式。

广东省建院创建于1952年，是新中国成立的第一批大型综合勘察设计公司之一，主营业务为建筑工程设计、市政工程设计、工程勘察、全过程工程咨询、规划编制等，2020年改制为广东恒健成员企业，2021年以增资扩股方式引入中铁一局集团有限

公司、中信证券投资有限公司、广州市城投投资有限公司、广州广电云资本管理有限公司四家战略投资者，并同步实施骨干员工持股，成功实现“混”资本、“惠”员工，圆满完成混合所有制改革工作。计划2025年上市，通过并购重组或再融资，快速实现企业做大做强。

入股广东省建院，是中铁一局探索混合所有制改革、积累设计、投资、新建建设管理经验迈出的重要一步，后续将与广东省建院形成优势互补，助推双方在城市更新、乡村振兴、基础设施及重大项目建设、高科技、资本运营等领域带来新机遇，实现新突破。

(通讯员 杨志明)

中铁一局签署香港房地产项目

本报西安讯 10月18日至20日，2021欧亚经济论坛线上结合方式在西安国际会展中心成功举办。会议期间，中铁一局海外事业部参加此次论坛并代表企业与香港建朝发展公司签署体签署房地产项目一期合同。

本局欧亚经济论坛主题为“把握合作新机遇，开启发展新征程”，旨在通过政、商、企、产、学、研各界的广泛对话，进一步释放区域发展空间，探索区域发展新路径，合力推动欧亚合作走实走深。

(通讯员 赵倩)

新运公司承建的新加坡地铁项目汤申-东海岸线(TEL)第4期10月21日完成双线21.4公里铺轨作业，为后续的机电、通信、装修等工程奠定了良好的基础。新加坡地铁汤申-东海岸线(TEL)总长5期，线路全长约43公里。目前第1期、第2期已通车。新运公司承担着汤申-东海岸线由第4期和5期、市中心线(DTL)3期延伸线以及东西线升级改造(EWL)共四部分构成，整体道床为86公里，其中汤申-东海岸线(TEL)第4期包含双线全长21.4公里，车站8座，道岔12组。

(通讯员 黄建)

决战决胜四季度再创新佳绩

纵深推进强基增效 全面实现企业高质量发展目标

——在成本管理暨“强基增效”推进工作会上的讲话

中铁一局总经理 朱卫东

(2021年10月22日)

同志们：

在集团公司决战决胜四季度、奋力攻坚年度各项任务的关键时刻，我们召开此次成本管理暨“强基增效”推进工作会，就是对“强基增效”行动进行深入的再动员、再部署，对成本管理工作再细化、再推进，确保行动取得实实在在的成效。下面，就进一步推进“强基增效”行动走深走实，我强调三方面的意见：

一、提高站位，充分认识开展“强基增效”行动的重要意义。

近年来，从股份公司到集团公司开展了包括精细化管理、管理实验室等一系列主题活动，都是加强项目基础管理、提升企业经济效益的具体举措。通过这些活动，也取得了一定成果。同时也要看到，虽然我们目前各项经济指标居于股份公司第一方阵，营销、生产及相关财务指标始终名列前茅，但横向与行业内先进单位比较，还有很大的提升空间。基于这种形势和压力，我们提出在全集团公司范围内开展“强基增效”行动。这既是对之前一系列主题活动的延续，又是

企业适应高质量发展要求的必然选择。

(一)强基增效是推动企业改革发展的重要任务。国企改革三年行动，对标世界一流的核心要求，都是要实现企业的高质量发展，而高质量发展的基本要义之一，就是要从粗放扩张、向质量效益转型升级。针对这些方面，从国资委到股份公司都做了系统部署，这是我们必须要完成的“政治任务”。在这个过程中，只有把各项基础工作抓实，把基本功打牢，把各项效益流失的漏洞堵住，才能确保各项改革措施真正落到实处，不

然，我们谈改革发展就是空中楼阁。

(二)强基增效是提升企业核心竞争力的迫切需求。随着行业竞争的持续加剧，建筑市场由传统公共资源、专业能力、品牌实力等竞争的主战场，正在向企业成本控制能力的竞争快速转变，最低价中标早已成为建筑市场竞争的常态。某种意义上，谁的成本控制能力更高，谁就能拥有更强的竞争实力，甚至是碾压式的竞争力。而强基增效，正是我们加强基础管理、提升经济效益和管理水平，进而提升

企业竞争实力的最重要抓手。

(三)强基增效是提升职工幸福指数的必由之路。企业的发展质量与职工的利益息息相关，只有企业发展好了，职工才能源源不断享受到企业发展的红利。一局两万四千多名职工，个人的发展要依托企业的平台，家庭的幸福依靠企业的发展。如果我们的企业到处跑冒滴漏、遍地项目亏损，我们的福利靠什么来支撑？我们各级领导干部一定要本着为企业、为员工高度负责的态度，充

分认识到强基增效的重要意义，将其作为助力企业改革发展、保障职工切身利益的根本性、长期性、系统性的工作来抓，切实将其融入经营开发、施工生产、企业管理、人才建设的各个方面，全方位推动企业高质量发展。

二、增强信心，正视专项检查中存在的突出问题。

从年初，集团公司确定开展“强基增效”主题活动以来，集团公司上下成本管控意识不断加强，治亏减亏重视程度明显提高，分包管理的合规意识也进一步增强。但与此

同时，我们也存在着一些突出问题：一是很多基础工作还浮于表面，个别单位制定的专项行动方案针对性不强，既没有很好地结合自身的实际情况，也没有真正俯下身子到项目去督导检查，“以方案落实方案”的问题较为突出。很多项目管理人员，包括项目“五部两室”负责人，甚至是部分项目班子成员对“强基增效”行动的基本内容认识不清、了解不多、理解不透。二是机关后台支持乏力，个别单位在项目管理上存在缺失，不仅公司领导班子对项目实际情况不了解，各职能部门也对项目存在的问题不闻不问。特别对于一些亏损项目，出现亏损后机关后台不能及时介入，放任自流，致使亏损越来越大。三是机构臃肿、人员超编、管理开支问题突出。四是部分单位把高标准廉洁建设作为树立外部形象、赢得业主认可的唯一手段，在临建过程中盲目追求“高大上”，致使临建超标问题严重。五是分包管理漏洞频现，尤其招标采购不规范和应扣未扣问题较为严重。六是先天亏损项目较多，不仅在铁路项目存在，在城轨领域也比比皆是。(下转2版)