

# 纵深推进强基增效 全面实现企业高质量发展目标

(上接1版)当然,遇到问题我们也不必过于担忧,不能说了有问题我们就一无是处,关键是我们要通过这些问题明确下一步的重点工作方向。只要大家结合各自的实际,一项一策制定不同的解决方案,最终把问题解决了,把根源消除了,那就是取得了实效。所以,我们各级管理人员必须要坚定信心,摆正心态,坚韧不拔的去克服企业发展过程中存在的各项问题和短板,切实把这次检查通报的问题和要求,变成日常工作中实实在在的抓手,一点一滴,一步一步一个台阶地推动和解决,相信所有问题一定能够解决。

## 三、再接再厉,纵深推动“强基增效”行动取得更大成效

强基增效是一个持续性、系统性工程,不是一阵风的“活动”或“运动”,不是今年搞了明年就不搞了。这项工作关乎企业发展质量,关乎职工切身利益,必须要持之以恒的持续抓下去。集团公司上下要全面行动起来,持续通过这一抓手,推动各方面工作水平提升,进而推动集团公司整体高质量发展。

(一)加大宣贯力度,推动强基增效理念进一步深入人心。思想是行动的先导。如果不能从思想上对“强基增效”有充分的认识,就做不到真正有效的落实。一是两级宣传部门要围绕“强基增效”行动,进一步加大宣传广度和深度;要通过开辟报纸专栏、微信公众号专题等形式,持续对“强基增效”行动中涌现出的好做法、好经验,以及先进集体和优秀个人,进行大张旗鼓的宣传报道,切实在全局上下营造“强基增效”的浓厚氛围,不断提升各层面对“强基增效”的认识和理解。二是两级机关业务部门要切实“下项目”“进现场”,通过各种方式和渠道,及时督促帮扶项目把“强基增效”的要求,落实到每一条合同条款的制定上,每一吨钢筋水泥的发放上,每一笔外欠款的清理上,确保取得实效。三是要根据自身实际情况,制定切实可行的推进方案,同时要随着行动的不断深入,现场的不断变化,对行动方案及时修订、完善,确保基层项目能够落实、便于执行,坚决杜绝将专项方案搞成“文字

游戏”,反而加重基层管理负担。

(二)持续总结提升,推动强基增效成果进一步固化优化。下一步,要推动“强基增效”从阶段化转向常态化、制度化。一是集团公司相关业务部门要针对此次专项检查中发现的突出问题,及时发布整改通报,持续加强后续督导,确保相关问题有效整改;同时,要针对存在共性问题,抓紧修订完善现有的管理制度,及时堵塞管理漏洞。二是各子(分)公司及受检查项目都要针对此次检查发现的具体问题,迅速整改并形成反馈;同时,要认真排查其他项目是否存在此类问题,做到举一反三、自查自改。尤其在亏损项目治理上,要按照“越是困难项目,越要大力帮扶”的思路,及时增加管理资源投入,出台特殊激励考核的扶持政策,切实激发项目团队干事、创效热情。三是相关业务部门要拿出切实可靠的数据,通过有效的对比分析,及时验证“强基增效”行动推行以来取得的实际效果,将真正好的经验和做法通过制度化、流程化固定下来,动态完善管理体系,并在全公司进行推广,加大强基增效的成果运用。

(三)扩大业务覆盖面,推动强基增效行动进一步走深走实。今年,我们围绕“强基增效”重点开展了“五个专项行动”,但“强基增效”的内容并不仅限于这五个方面,而是涵盖企业经营生产管理的方方面面,涉及各个业务系统。在这五个方面之外,我们在经营开发、安全质量、信用评价、技术管理、企业管理、改革创新、信息智能化、作风建设等方面,均不同程度地存在问题。这些问题,依然是制约企业高质量发展的掣肘和障碍,需要我们花费大量的时间和精力,持续予以关注和解决。同时,还要正确处理规模与资源、后台与现场、管理与考核等方面的关系。这些方面,都是“强基增效”的重要内容。因此,下一步要在扎实推动“五个专项行动”的基础上,进一步扩大“强基增效”行动的覆盖面。一是要在扎实推动“五个专项行动”的同时,推动其他业务领域的强基增效。各部门要持续加强自身业务的

调研,深入了解管理中存在的问题和不足,在“五个专项行动”之外,针对本业务领域的短板和突出问题,确定本系统的改进方向,并将其作为明年工作的重点,予以重点解决。二是要在扎实推动项目层面强基增效的同时,推动公司层面的强基增效。要聚焦国企改革和三项制度改革等重要改革事项,围绕管理体制优化、宏观成本压降、内部经济关系清理等,持续健全和优化企业管理运行体系,切实推动三级项目建设取得重大成效。

(四)敢于动真碰硬,推动强基增效责任进一步落实落地。从检查报告看,项目亏损原因五花八门,但无外乎现场管理混乱,劳务分包失控,物资设备超耗,成本管理失真、后台帮扶不足,以及管理人员有章不循、有规不依,导致企业制度形同虚设等等。因此,我们开展“强基增效”,一定要真抓实干,绝不能机关只管制定文件,项目只管盲目施工,导致后台和现场“两张皮”。要确保“强基增效”行动取得实效,就必须持续压实各层级的责任。一是要敢于动真碰硬。两级业务部门到基层检查工作必须直奔问题去,要敢于动真碰硬,一针见血指出问题,精准施策提出解决方案,不能你好我好大家好,最后把小问题拖成了大麻烦。同时,针对此次检查中反映出的体系性问题,要在宏观层面进行解决,把符合项目实际的制度制订好,把该改该废的制度坚决剔除。特别要在持续落实三项制度改革的基础上,重点围绕关键岗位管理人员的选用和日常管理,健全绩效考核和责任追究制度,对达不到要求的坚持给予差评或换人,给予表现优秀的项目与人员,要大胆给予奖励和重用。二是要坚持领导带头。各单位的领导班子,特别是主要领导要带头垂范,对于需要主要领导带队落实的项目前期策划、重点项目洽商、重大外欠款清理等工作,不管其他工作多忙,也要不折不扣抓落实。两级机关部门要按照“不折不扣抓落地、工前优化设计、工中变更索赔、工后清概补差”的思路,及时对项目进行督导

和帮扶,通过过程的有效管控,促进经营结果的良好。三是要狠抓整改落实。五个专项检查组要持续跟进,开展整改“回头看”,如果有必要要及时到现场进行复核,确保实现检查督导的闭环。四是要强化追责问责。两级纪检部门要针对此次检查中发现的突出问题和线索进行追踪调查,对于有章不循、屡禁不止的事件该处理的要及时处理,特别对于“等靠要”“慵懒散”等现象,以及对此类检查中整改不力的,要抓几个典型进行通报,切实通过有效的震慑,推动“强基增效”取得实效。

最后强调两项具体的工作:一是要切实加强资金管理。管好资金是财务工作的基本职责所在,也是最起码的要求。一旦发生资金安全事件,不仅直接造成国有资产损失,还可能引发其他政治舆论风险,后果极其严重。各单位要持续完善资金内部控制制度,严格落实集团公司关于资金和财务人员管理的各项内控要求,时刻保持警钟长鸣。对于目前存在的部分项目财务人员只有一人,不满足“不相容岗位相分离”等问题,能“立行立改”的要立即整改,不能“立行立改”的要通过完善资金内部控制制度和管控措施,并利用信息化手段,切实筑牢资金安全防线。二是要切实加强疫情防控。近期,新一轮疫情又相继在甘肃、内蒙、陕西等多地出现。各单位要持续抓实、抓细、抓严疫情防控各项工作,做到防控标准不降、力度不减,坚决避免群体性感染事件发生,切实保障好员工生命安全和身体健康。

同志们,加强成本管理,深入推动“强基增效”不仅是我们解决企业当前存在问题的应变之方,更是推动企业高质量发展的固本之策、行稳之基,关系到全体员工的切身利益。集团公司上下,特别是两级领导班子和各级领导干部,要以强烈的政治责任感,以时不我待的工作紧迫感,讲大局、抓落实,强力推动“强基增效”行动走深走实,全面提升企业核心竞争力,助力企业高质量发展!

(根据录音整理,未经本人审阅)

## 桥梁公司芜湖长江公路二桥获菲迪克全球大奖

本报重庆讯 近日,国际咨询工程师联合会(FIDIC,菲迪克)2021年度工程项目评选结果正式揭晓,中铁一局桥梁公司参建的芜湖长江公路二桥荣获菲迪克年度工程项目“优秀奖”。

菲迪克是全球工程咨询行业权威性的国际非政府组织,每年的菲迪克年会被世界工程界称为国际工程项目的“奥林匹克”,由其组织颁发的奖项也被誉为国际工程咨询领域的“诺贝尔奖”。据了解,今年全球共有22个建筑和基础设施项目获得菲迪克工程大奖。我国参赛项目以获得全国优秀工程一等奖为基本条件,芜湖长江公路二桥从国内160多个优秀项目中入围前20名,并最终斩获该项荣誉。

(通讯员 李康)

## 中铁一局沙湖港项目“三比三赛”夺魁

本报武汉讯 桥梁公司沙湖港项目在10月21日业主三季度“三比三赛”综合评比中荣获投资类竞赛项目第一,从50多家参赛项目、15家投资类竞赛项目中一举夺魁。

自劳动竞赛开展以来,沙湖港项目积极调整思路,精心施工保质量,从严要求抓安全,科学安排抢进度。在生产组织上,紧密结合年度施工产值任务及合同工期要求履行投融资责任,科学制定各子项目重点部位形象进度节点计划,分施工区域有针对性开展实施,通过施工方案优化、设计优化等加快施工进度。在安全质量管理上,坚持以“安全生产零隐患,工程质量零缺陷”为目标,加强人员培训和农民工实名制管理,同时严格落实“2468”管理要点及《中国中铁腕脱安全硬十条》实施细则,为生产保驾护航。

同时,项目以党建为引领,将党建工作融入中心工作中,强化责任担当,建好红色阵地,赋能企业发展。项目在“三比三赛”中形成“以劳动竞赛为抓手,助推施工生产,促进管理提升,人人争先,事事争上游”的价值导向和上下联动、齐抓共管的良好施工氛围。(通讯员 聂莉洁)

## 铁建公司宝成线何家坪隧道贯通

本报陕西汉中讯 10月18日,中铁一局铁建公司承建的何家坪隧道贯通,经测量队精确复核,贯通误差控制在2厘米以内。

宝成线K227地质灾害整治工程位于宝成铁路王家沱站与乐素河站区间内,左邻嘉陵江,线路总长度3.256公里,包括隧道、桥梁和路基施工,其中重点工程是长度2624.25米的何家坪隧道。该隧道是为应对宝成线K225、K227段山高坡陡、崩塌、滑坡、泥石流、溜坍等地质灾害对宝成铁路造成安全隐患,进一步保障人民群众的安全出行,由中国铁路西安局组织精干的队伍进行中国铁路地质整治工程,2020年9月,中铁一局铁建公司承担此项高难度的施工任务。项目部统筹安排分为进口、斜井、出口三个工点同步进行隧道掘进。隧道进口位于既有滑坡体下方且邻近既有宝成线,属于高偏压进洞施工,出口有浅埋段一处,最大埋深7米且位于河道内,施工安全压力巨大。为确保隧道施工安全,项目部严格执行图规规范要求施工,洞口段217米采用5毫米控制爆破,制定专项爆破方案并严格执行。在隧道衬砌方面采用接触网预埋槽道,该施工精度要求高,槽道定位难度大,项目部采用合车定位打孔,研究槽道预埋固定装置,该装置保证了在混凝土浇筑过程中不发生位移、变形、镶嵌深度不均等问题。施工中严格执行监控量测和超前地质预报工作,过程中严格卡控支护质量,并组织专家论证调整安全步距。在浅埋段施工时,采取袖阀管地表注浆加固,保证施工质量,并在施工过程中严格遵守超前、严注浆、弱爆破、短进尺、强支护、早封闭、勤量测的原则。

(通讯员 吴小妮 胡海龙)

## 三公司阿勒泰市天然冰川水产业园区开敞办公区大楼主体结构封顶

本报新疆阿勒泰讯 10月20日12时,伴随着阵阵鞭炮声,三公司阿勒泰市天然冰川水产业园区建设项目开敞办公区大楼主体结构完成封顶,为冰川水产业园区后续施工奠定了基础。

阿勒泰市天然冰川水产业园区开敞办公区建筑面积3056平方米,为地上二层建筑,主要功能为低氧水生产车间提供水化验及工作人员办公场所。

(通讯员 王凯)

## “五步走”推进强基增效走深走实

物贸公司钢结构项目运营中心成立于2019年9月,负责所有钢结构项目运营管理,是重组后的物贸公司大力发展钢结构板块作出的“顶层设计”之一,推行“大中枢、小项目”的扁平化集约化管理模式。近年来,钢结构项目运营中心团结一心、主动出击,始终把强基增效作为一项重要战略任务,不断掀起劳动竞赛热潮。

钢结构项目运营中心加强创新研发体系建设,充分发挥科研平台优势,立足重难点工程开展科技攻关、协同创新,进一步加速科研成果的转化。半年前,在素有“铁路枢纽心脏上动手术”的西安站改西副站台雨棚的嘈杂工地,公司技术人员通过制定周密安装方案及使用二维码技术等,成功攻克最大跨度47米桁架整体吊装施工、全焊高空作业等难题,在工期异常紧张的4个月内安全高效完成任务。当前,这支专业技术团队围绕“急难险重”的钢结构工程项目,开展全过程科技攻坚,成为支撑物贸公司钢结构板块发展“最为硬核”的技术力量。

钢结构项目运营中心坚持从施工设计入手,贴合市场发展,打牢基础、夯实基础,全面提升项目发展质效。在咸丰县朝阳大桥195米钢管拱桥设计中,项目人员积极与设计方和作业人员沟通,将模棱两可的设计变更为化整为零,并通过了设计院变更找回应有的设计量,确保工程设计变更,提高相应收益。运营中心以精细化设计化解效益,在施工图设计上充分体现出“物贸智慧”,努力确保在质的大幅提升中实现量的有效增长。

企业既是推进高质量发展的关键期,同时也是极具风险和矛盾的矛盾凸显期、事故易发期。钢结构项目运营中

心全体人员加强警示教育,认真落实好习近平总书记关于安全生产重要论述和股份公司安全生产“2468”管理要点,统筹发展和安全“两件大事”。在雷雨季节112m系杆拱施工现场,项目人员针对跨高速铁路系杆拱不断调整优化安装方案,选择原位支架法安装,并在现场指导机械的摆放站位,确保在施工中严格按照方案要求进行作业。运营中心严谨的工作态度受到业主的肯定和赞扬,企业品牌形象不断彰显,参建员工士气日渐高涨。

钢结构项目运营中心严格落实各项技术管理的基本规程,推动包括方案策划、工艺工法等在内的各项工作真正走上专业化、标准化、规范化的轨道。贵南铁路2座72m系杆拱施工过程中,项目部一批90后年轻的管理人员为不耽误工期,他们俩积极组织人员进行夜间检测、复核,确保在吊装前产品质量符合设计规范要求,为施工质量保驾护航。凭借工艺精湛、信守承诺,又成功揽得多个标,实现了市场滚动开发,生动诠释了“干好在建就是最大的营销”。

近年来,钢结构项目运营中心全面推进精细化管理,有力提升了整体项目管理水平,做到持续聚焦、精准施策、苦练内功,挖潜增效。在决战决胜四季度之际,公司合肥物通二环项目部内一片“热闹”景象,钢结构吊装工作正紧锣密鼓,有条不紊地进行着。当前,合肥物通二环项目以全新的工作状态、饱满的工作激情,只争朝夕、奋力冲刺,计划四季度完成3座跨河桥梁施工、焊接等工作,确保高质量完成年度各项目标任务。

(通讯员 张强 车轱辘)

## 冯斌:用心联通中老友谊之路

“能参与并见证中老铁路全线贯通,我感到非常骄傲!”

10月12日上午10时许,在曼木树隧道出口,随着中老铁路全线最后一组500米长钢轨精准推送到位,被强烈的紫外线晒得脸黑紫发亮、双眼布满血丝的中铁一局玉磨铁路项目部铺轨队长冯斌和现场施工人员难掩激动之情。

中老铁路北起中国云南省玉溪市,经普洱市、西双版纳、中老边境口岸磨憨,经老挝著名旅游胜地琅勃拉邦至老挝首都万象。全线贯通,为这条千余公里的钢铁巨龙年底开通运营奠定了坚实的基础。“我们是中老铁路全线铺轨的最后一个班。为此项目上专门召开了一次动员会。为剩余的铺轨施工进行了部署安排。”冯斌讲道:“昨天晚上到曼木树隧道干活时是晚上12点。”

曼木树隧道位于云南省西双版纳傣族自治州勐腊县境内的横断山脉腹地,全长11.6公里。

2020年4月7日,中老铁路玉磨段正线在玉溪研和基地正式启动铺轨。一路穿山越岭而来,“到了今天凌晨两三点,大家想着马上就要胜利铺通了,连日的疲惫一扫而光,精神头很足,施工便越来越快!”冯斌的心里既兴奋又担心:“决不能在最后时刻掉链子。”便不时提醒大家在加快进度时,

特别要做好施工安全风险防范。

中老铁路国内玉溪至磨憨段正线全长508公里,由于玉溪至景洪为双线,景洪至磨憨为单线,因此,中铁一局新运公司在中老铁路玉磨段铺轨施工中,正线共完成铺轨863公里,站线铺轨129公里。

“在这里我们创造了80天铺轨500公里的好成绩!”面对记者的镜头,冯斌骄傲之情溢于言表。

据了解,面对铺轨作业标准高、工期紧、交叉作业面多、24%长大坡道给铺轨施工带来的巨大挑战。为全力实现“一带一路”,中老友谊标志性工程的建设目标,中铁一局新运公司在玉磨铁路铺轨施工中先后创新使用了6项国内首创的新技术新设备新工艺。

“我们应用国内首创的北斗自动巡航走行定位系统引导的操作模式,实现了智能铺轨,提高了铺轨精度。施工中,建设者采用四台机车重联牵引,解决长大坡道运输困难;利用可视化信息技术远程调度施工组织,提高了铺轨效率和质量。”冯斌讲道:“原来靠人设置500米引导线需2小时,现在1小时可规划上千公里铺轨路径。”

2021年2月22日,中铁一局玉磨铁路项目铺轨员工从玉磨铁路第一长隧安定隧道进口处开始铺轨,打响收官之战。到5月23日,铺轨到达西双版纳景洪市

境内的景寨隧道。期间,中铁一局玉磨铁路项目先后投入运输动力四十余台,组成长轨运输车七列,两套铺轨机齐头并进,昼夜奋战,不断掀起大干高潮,仅用80余天,创造了铺轨500公里的高产纪录,实现了“保安全、保质量、保工期”的目标。

景寨隧道在5月还未打通,项目部从宁洱车站将铺轨车等大型设备运送到中老边境口岸磨憨车站,从磨憨向玉溪方向反向铺轨。

科技让施工更高效和安全,铺架施工的艰辛却鲜为人知。

10月12日下午,在橄榄坝车站的绿色宿营车上,记者再次见到了冯斌。

去年从银西铁路转战云南中老铁路玉磨段后,一年多来,这列流动的列车就是冯斌和一百多名施工人员的家。云南高温湿热的天气让一直在北方工作生活的冯斌一开始很不适应。特别是在元江施工期间,由于该地地处河谷区域,全年气候炎热异常,经常出现40度以上的高温,湿热的空气让人整天如蒸桑拿,挥汗如雨,脚靴犹如火烤一般灼热烫手。

中老铁路国内玉溪至磨憨段共有隧道93座,10公里以上的特长隧道达15座。由于这些隧道为单线隧道,空间狭小,在隧道中铺轨,铺轨机等大型机械的油烟很快就弥漫在隧道中。“油烟辣眼睛

也辣嗓子,施工时就得戴上防毒面具。”冯斌说。

为了确保铺轨施工进度,中铁一局等单位施工人员24小时三班倒,操练两台铺轨机同时在上下行线路上铺轨,做到人停机不停。通过轨道车送到工地上的盒饭,现场几十名工人一般十分钟左右就囫圇吞下,立即投入施工。

“今天我们又搬往勐腊车站了。”这是冯斌第三次在橄榄坝车站停留施工,也是在这个车站的最后一次停留。

虽然全线施工了,但是后续还有长轨换铺等繁重的施工任务等着冯斌和铺架队的工友们去完成。

“等通车时,很想坐着火车到沿线去看看。”冯斌笑着讲道。上一次在银西铁路他也过相同的想法。不过,等银西高铁通车时,他早已匆匆南下!

中老铁路是我国“一带一路”倡议与老挝“变陆锁国为陆联国”战略对接的重要项目,也是首条以中方为主投资建设、全线采用中国技术标准、使用中国设备并与中国铁路网直接联通的国际铁路。今年12月通车运营后,这条友谊、科技、绿色、开放的铁路必将承载着中老两国人民的梦想,穿山越岭,创造辉煌。

(本报记者 史飞龙 通讯员 付鹏飞 解广义 陈高原)



近日,厦门公司负责施工的龙岩市东外环辅道3下穿南龙铁路和漳龙铁路立交工程(顶进涵),笔者看到,一百四五十号人,在宽不到60米、长不到100米的空

间进行加固线路施工。(通讯员 王冬生 摄影报道)

## “迷你锦囊”的大作用

“小册子内容很全,方便携带,工作之余可以随时浏览了解,随时‘充电’。”这里面文字言简意赅,真的是很实用。”建安公司西安中医医院南区项目部员工边翻图小手册边说。

近日,一本小小的口袋书——“项目强基增效口袋书”成为项目部职工手中的“迷你锦囊”,它的出现为项目部深入推进落实“强基增效”起到了良好的助推作用。为了深入开展“强基增效”主题活动,

进一步强化基础管理、创新经营理念、落实生产责任、狠抓成本管理、优化资产质量,建安公司西安中医医院南区项目部专门收集整理“强基增效”工作的相关内容,编制了《项目“强基增效”口袋书》,并在第一时间发放到项目部员工手中,引导广大项目部员工深入了解公司面临的形势,进一步增强发展信心,激发创新创效热情,汇聚强基增效的强大合力。

据悉,“口袋书”共印制40余册,内容

## 建安公司决战决胜四季度劳动竞赛启动

本报河北保定讯 10月15日,中铁一局建安公司在保定城改项目召开“高扬党旗争先锋、强基增效立新功”暨“决战决胜四季度”专项劳动竞赛动员大会,正式吹响大干号角。中铁保定开发建设有限公司,中铁一局,中铁一局建安公司等单位领导出席大会。

保定市主城区城中村改造项目,是保定市委市政府为推动京雄保一体化、打造品质生活之城的重度民生工程,建设意义重大。

大会号召,项目部在四季度主楼封顶的关键阶段中,要再接再厉,抓好生产要素保障,紧紧抓住四季度施工黄金季节,精心组织,确保项目高标准实施、

高效率推进。全体参建人员要进一步增强信心,发扬中铁人“逢山开路、遇水架桥”的拼搏精神,以不畏艰难的闯劲、持之以恒的韧劲、决战决胜的拼劲,大干实干,迅速掀起施工热潮,奋力实现全年各项任务生产目标,以优异的成绩回报各级政府、业主的期望,为持续擦亮中铁一局“天下第一局”的金字招牌助力。同时还结合劳动竞赛活动,对项目安全管理、工程质量管理及项目执行力建设等方面提出具体要求。

仪式上,参会领导为党员先锋队、工人先锋号和青年突击队代表授旗,并进行集体宣誓。(通讯员 甄君 王成)

“口袋书”简便实用,操作性强,被大家称为“迷你锦囊”,深受广大干部职工的青睐。目前,项目部随处可见“口袋书”在手,形势任务放心头”的浓厚氛围。“别看它体积小,内容却很丰富,还能随时拿出来查阅,这真是一个提高工作效率和管理能力的好方法。”项目工经部负责人王文海说到。

目前,项目部提前2个月实现主体结构封顶目标。下一步,项目部将充分发挥“口袋书”作用,把“强基增效”工作要求与员工岗位实际工作相结合,做到有方向、有信心、有动力,进一步确保“强基增效”工作任务目标的实现。(通讯员 李琦 高明远)