

铁路建设报

追求卓越是我们的人生品格

2021年11月
星期三
第3321期

中共中铁一局集团有限公司委员会主办
国内统一刊号 CN61-0020
每周三出版 国内公开发行

本期4版



中铁一局官方微信

铁路建设报官方微信

中铁一局六项举措贯彻落实中国中铁项目管理提升会精神

筑牢企业高质量发展基石

本报西安讯 11月2日,中铁一局传达贯彻中国中铁项目管理提升会精神专题会议在西安召开。中铁一局总经理朱卫东及领导班子成员王力、鲁和友、郁宜君、张林、吴回获在分会会场,杨育林、尚武孝在分会分会场。

会议全面宣贯了中国中铁项目管理提升会精神,特别是专题传达了股份公司党委书记陈云、总裁陈文健的讲话精神,以及总会计师孙瑞通报的关于中国中铁“2030”审计发现问题情况。最后,朱卫东就如何贯彻落实股份公司会议精神做了具体要求。

朱卫东指出,作为施工企业,工程项目是我们生存发展的基石。没有高质量的工程项目,就没有企业的可持续发展。因此,今天召开的专题宣贯会,既是为了传达贯彻中国中铁项目管理提升会的各项要求部署,也是中铁一局下定决心推进

“强基增效”行动的一次集体宣誓。

朱卫东对今后项目管理工作提出六点要求:一是统一思想认识,全面树立项目创效理念。项目效益是企业生存的王道,各级领导干部和管理人员一定要树立项目的效益导向,在全公司范围内大力营造“盈利光荣、亏损可耻”的项目管理氛围,通过项目经营的高效益,实现企业发展的质量。二是优化管理体系,实现前后台职能的有效衔接。要以提升项目管理和盈利能力为导向,进一步梳理界定项目管理的职责,形成责权利清晰、管理高效的前后台运行体系。三是强化过程控制,实现劳务队伍体系化管理。要通过信用评价、黑名单等管理手段,杜绝劳务队伍管理漏洞,将关乎项目安全质量和成本效益的核心环节牢牢掌握在我们自己手里,实现劳务队伍体系化管理。四是强化集约化管

控,有效释放物资设备效益潜力。要切实通过规模化的集采,降低物资采购成本;要持续加强工艺工法工装的创新研究,通过施工能力的提升来减少超耗;要在全公司范围内推广应用“机智管家”软件,提升设备工效和管理水平。五是坚守经营底线,为项目创效提供源头保障。要站在企业永续经营、长远发展的高度把好经营质量关,把亏损项目不投作为一条不可逾越的底线,从标前审核把关、标后考核奖惩的层面完善相关制度,进一步加强经营体制机制建设,杜绝先天亏损项目入账。六是强化党建引领,把党的政治优势深植于基层项目。要推动项目党建深度融入生产经营,发挥党支部战斗堡垒和党员先锋模范作用,引领广大党员在决战决胜四季度、推动项目效益提升和价值创造中作表率;要发挥纪检监察、审计监督的震慑作用,形

成风清气正的政治生态。

朱卫东强调,抓项目管理,永远不过时!集团公司上下要紧紧围绕项目效益提升和价值创造,持之以恒推动“强基增效”行动在项目落地生根、走深走实,以项目管理的高水平、高效益,推动企业发展的可持续、高质量。

鲁和友、杨育林、尚武孝、吴回获结合股份公司项目管理提升会要求和“强基增效”行动,分别就分管工作提出了具体要求。

本次会议以“主会场+视频分会场”的形式召开。集团公司总经理助理、安全总监、董事会秘书、三总师副职、纪委副书记、工会副主席、机关各部门正副职,海外事业部、投融资事业部主要负责人在分会会场参会;各子(分)公司、海外事业部领导班子成员及机关部门负责人在分会会场参会。(本报记者 吴焯 侯若斌)

陈文健到山西保德县调研定点帮扶工作

朱卫东陪同调研

本报山西保德讯 10月25日至26日,中国中铁总裁、党委副书记陈文健在山西省忻州市保德县对中国中铁定点帮扶工作进行调研,并出席援建项目签约和奠基仪式。山西省忻州市副市长耿鹏鹏、保德县县长韩朝伟、中国志愿服务基金会副秘书长周民忠参加相关活动。中铁一局总经理朱卫东陪同调研。

25日下午,陈文健一行与保德县领导举行座谈,围绕持续巩固脱贫攻坚成果、促进乡村振兴等工作进行了深入交流研讨。陈文健指出,脱贫攻坚工作是一项长期而重大的任务,是党向全国人民作出的庄严承诺。中国中铁作为央企,近年来在实现自我发展的同时,积极履行社会责任,深度参与扶贫开发工作,大力弘扬脱贫攻坚精神,让脱贫基础更加稳固、成效更可持续。

在随后举行的重点援建项目签约仪式上,与会各方代表签订了《中国中铁帮扶资金捐赠协议》,中国中铁定点帮扶保德县项目实施协议,中国中铁对口帮扶保德县第十一小学1号宿舍楼工程项目执行协议和职业技能合作办学等4项协议。

26日上午,陈文健出席了由中国中铁援建保德县第十一小学1号宿舍楼奠基仪式,并和与会嘉宾一起为项目培土奠基。据悉,保德县第十一小学是一所新建六轨制小学,属于易地扶贫搬迁配套学校,占地75亩,一期工程总投资1亿元,建筑面积1.9万平方米,已于2020年9月1日正式投入使用,现有二年级教学楼、1栋综合楼、1个多功能阶梯报告厅和室内外配套附属用房。目前学校共

有20个班、806名学生,其中建档立卡贫困户子女197人。1号宿舍楼项目总投资2265.1万元,建筑面积4938平方米,由中国中铁投资1980万元援建。项目建成后,将有效解决搬迁户子女就近入学问题,缓解旧城区招生压力和教育发展不均衡的问题。

仪式结束后,陈文健一行来到中国中铁派驻第一书记定点帮扶的保德县韩家川乡猫窝村,实地查看了该村脱贫后的巨大变化,听取了驻村第一书记闫剑波(中铁一局党委选派援建中国中铁第六任挂职干部)关于强化党建引领、聚焦返贫监测、促进就业帮扶、打造美丽乡村、真心服务群众等方面的汇报。同时,对建档立卡贫困户进行了走访慰问。期间,陈文健充分肯定了猫窝村在巩固拓展脱贫攻坚成果以及驻村干部在推进乡村振兴有效衔接方面所取得的成绩,强调要积极履行央企社会责任,深度参与扶贫攻坚工作,做好乡村振兴这篇大文章,为助力保德县经济发展贡献中铁力量。

中国中铁有关部门,以及中铁一局人力资源部、桥梁公司负责人陪同调研。据悉,自2014年以来,中国中铁先后派驻6任挂职干部,定点帮扶山西省保德县,累计投入1亿多元。其中,由中铁一局承建的中铁幸福大道、韩家川王家岭扶贫公路等重点项目,全方位助力保德县脱贫攻坚和乡村振兴,充分彰显了央企的责任担当,赢得了广大干部群众的一致好评。(通讯员 苟宏安 张方博)

中铁一局

“四个帮扶”为困难群众办实事

本报西安讯 心中有群众,事事显真情。中铁一局近年来聚焦推动脱贫攻坚和乡村振兴,通过资金帮扶、驻村帮扶、产业帮扶和消费帮扶,为一些困难地区群众办实事,送上了关怀帮助,履行了央企责任。

资金帮扶解燃眉。去年,中铁一局向陕西省商洛市洛南县“8.6”灾害援建捐赠资金人民币50万元,用于帮助受灾地区灾后重建工作。所属厦门公司向甘肃省临夏回族自治州部分深度贫困村捐赠人民币30万元。今年10月,城轨公司向甘肃省陇南市康县长坝镇镇捐款人民币5万元用于帮扶当地乡村振兴建设。

驻村帮扶开良方。中铁一局常年在全省周至县竹峪镇东大墙村派驻驻村工作队,选派驻村第一书记开展驻村入户帮扶工作,共投入帮扶资金140余万元,帮助周至县竹峪镇东大墙村修建出村道路、安装太阳能路灯、发展猕猴桃主导产业,提升脱贫造血功能,实现了驻村帮扶和群众增收。一局连续多年在山西省保德县派驻帮扶干部,通过援建养殖场,成立“中铁自强班”、打造“保德好司机”劳务品牌等帮扶举措,带领当地群众脱贫致富走出了一条可

以借鉴的新路子。

产业帮扶脱贫根。中铁一局自2017年8月以来,向定点帮扶县柞水县投入扶贫资金1600万元,先后在柞水县建成了柞水木耳特色展览馆、柞水县坪坝镇扶贫社区工厂、柞水县小岭镇金米村智能连栋木耳大棚及金米村游客服务中心项目等一系列生态农业休闲观光产供销一体化扶贫项目。2020年4月20日,习近平总书记来陕调研脱贫攻坚情况时,走进中铁一局投资建设的柞水县金米村智能连栋木耳大棚项目,实地考察产业扶贫成果。期间,总书记点赞柞水木耳是“小木耳,大产业”。一局厦门公司今年向福建省大田县前坪乡上地村捐赠110万元,帮助上地村建设冷链产业帮扶项目,进一步巩固拓展脱贫攻坚成果。

消费帮扶总关情。帮助困难群众人人有责。今年以来,中铁一局大职工将节假日福利化为消费帮扶,仅一局本部就通过陕西西工消费帮扶采购平台购买扶贫农产品40.04万元,购买陕西省柞水县黑木耳31.96万元,周至县竹峪镇东大墙村消费帮扶农产品猕猴桃3.3万元,从点滴之中显示对困难群众们的关切之情。(通讯员 史凯 张刘敏)

窦铁成受邀为滕州市领导干部作先进事迹分享报告

本报山东滕州讯 10月22日,由山东省滕州市委、市政府主办的第二十五期滕州大讲堂暨大国工匠报告会暨滕州市政事中心举行。全国劳模、优秀共产党员、新中国成立70周年“最美奋斗者”、中铁一局电务公司电力工匠技师窦铁成受邀参加并作先进事迹分享报告。

窦铁成以《传承红色基因牢记初心使命——用不懈奋斗谱写人生最美华章》为题,分享了他进京参加中国共产党成立100周年庆祝大会期间的见闻和感悟,汇报了从一名初中学历的一线普通工人成长为“工人教授”的点滴经历,勉励大家感恩党、听党话、跟党走,用不懈的奋斗实现人生价值,为最美中国梦贡献自己的力量。(通讯员 尚永超)

使命——用不懈奋斗谱写人生最美华章》为题,分享了他进京参加中国共产党成立100周年庆祝大会期间的见闻和感悟,汇报了从一名初中学历的一线普通工人成长为“工人教授”的点滴经历,勉励大家感恩党、听党话、跟党走,用不懈的奋斗实现人生价值,为最美中国梦贡献自己的力量。(通讯员 尚永超)

决战决胜四季度再创新佳绩

本报西安讯 10月29日,在西安火车站改扩建工程如火如荼之际,中铁一局工会主席、副总经理王力来到施工现场,代表中铁一局工会看望慰问全体参建员工,并为他们加油鼓劲。

王力指出,面对现场各种极端困难,必须要打赢西安站改这一仗,这是中铁一局品牌和名誉的保卫战。在检查了现场施工各个环节之后,他提出了四方面要求:第一,西安站改这一仗只能成功不能失败。要继续发扬“太华速度”,把中铁一局能打硬仗的声誉持续树立下去,这也是进一步扩大市场的需要。第二,确保安全生产和工程质量。目前高空作业、深基坑作业频繁,风险源很多,全体作业人员一定要把安全生产记在心头,遵守劳动纪律。另一方面也要把工程质量放到至高无上的地位,把西安站改建成让全国乃至全世界旅客称赞的精品工程。第三,持续发扬中铁一局“大会战”的传统和精神。只为成功找对策,不为失败找借口,要以舍我其谁的勇气,不等不靠,主动出击,倒排节点工期,争分夺秒确保工期到必成。第四,关心员工生活。项目管理人员要切实关心员工的身心健康,要把最优质的食品 and 保障品送到参建员工和农民工兄弟的手上,在持续作战过程中提供全方位的后勤保障。工会带来10万元慰问金,着重用于改善所有参建员工的伙食营养,让大家吃好干好。

为了让这座有着87年历史的老车站焕发新的强大生机活力,从2014年起,对它的改扩建工程便拉开了序幕。2021年9月1日,西安火车站南北站房顺利贯通,实现了旅客南北进出畅通目标。

由中铁一局建安公司、城轨公司、物资公司正在施工的火车站南侧车场改扩建工程,目前投入参建人员1300余人,工程机械上百台。因为直接关系到接驳地铁4、7号线,以实现国铁与地铁“零换乘”目标,将成为西安火车站整体改造施工倒计时中的最后一环。直接关系到2022年春运的旅客运输保障。

极大的安全压力是三角区施工无法避开的坎。基坑施工区域约12340平方米,距离地铁4号线火车站站左线隧道最小距离为12.63米,底部距离隧道中心线的垂直距离更是只有4.25米,且基坑深度低于地下水水位线8米……施工挑战和难度巨大。

待改造任务彻底完成后,西安火车站将由原来的6台11线增加到9台18线,年旅客发送量预计将达到4800万人次,成为拥有高架候车室、南北双广场、双站房、双地铁接驳、多通道、立体化、零换乘的综合交通枢纽。

(本报记者 侯若斌 王利)

京雄高速北京段首联桥面铺装完成浇筑

本报北京讯 10月31日,中铁一局承建的京雄高速公路六工区桥面铺装完成浇筑。此次施工是全线首联桥面铺装施工。

项目部不断优化施工方案,组织管理人员和现场作业人员进行专项施工技术交底。现场技术人员全程旁站,对桥面钢筋网片铺设、混凝土浇筑等项施工工序的施工质量和报验程序进行严格控制,并运用新型桥面三维激光摊铺机、驾驶型抹平机、全自动拉毛机,采取“三机联动”一体化施工,确保了铺装的顺利完成。

据悉,京雄高速公路(北京段)六环立交主线桥全长3492米,此次进行的桥面混凝土铺装是右幅第二十八联,铺装宽24.35米,长90米。

本次使用的激光高频振捣摊铺机,采用激光进行高程控制,相比较普通摊铺机高程控制更为精确,有效确保桥面混凝土铺装层施工质量符合设计及规范要求,着力打造中铁京雄品质工程。

(通讯员 崔振梁 熊楠)



京雄高速北京段首联桥面铺装浇筑现场。

强基增效促管理 建功立业大湾区

——中铁一局广州分公司港科大项目施工管理纪实

广州分公司香港科技大学(广州)项目一期工程(核心建筑)EPC项目是粤港合作的首批重点工程,也是中铁一局广州分公司深入推进属地经营、开拓南沙市场和加快投入粤港澳大湾区基础设施建设的“敲门砖”,意义重大。为此,广州分公司决定由具有丰富管理和施工经验的副总经理(职业经理人)陈国平挂帅,兼任项目经理,迅速组织精干团队,并于2020年6月进场建点施工。在一年多时间里,项目部经历了新冠疫情、高温酷暑、雨季汛期等严峻考验,紧紧围绕中铁一局“强基增效”和广州分公司“成本管控创效”主题行动,用“心”建设精品工程,用“行”打造企业品牌,展现出央企的强劲实力和责任担当。

围绕节点目标 抢抓施工进度

香港科技大学(广州)项目一期工程(核心建筑)EPC项目经理部总建筑面积约11.7万平米,合同工期685天。业主根据施工工序安排,制定了重要节点工期目标,逐一考核验收。

面对巨大的工期压力,项目团队以高度的责任感和使命感,坚持疫情防控与施工生产两手抓、两手硬。根据合同要求,从开工就倒排工期,持续优化施工方案。因项目处于河涌和鱼塘,地质情况特殊,项目开工前做了软基处理,进行了真空预压,并于2020年7月31日进入抽真空阶段工作,施工大干全面展开。项目部在有限的施工空间内见缝插针,加大资源投入,先后投入桩机、挖掘机、塔吊等大型设备百余台套,高峰期在占地约6万平方米的施工现场有超过一千多人同时作业,做到三班倒,夜以继日抢工大干,不断掀起生产高潮,项目日产值从100万元、200万元到300万元持续攀升,高峰时日产值超过400多万元,业主下达的各阶段施工节点目标逐一实现:2021年1月29日,完成教学科研楼工程桩施工任务;3月30日,圆满完成了承台施工节点任务;4月30日,完成了首层底板施工节点任务;6月25日,实现了港科大核心区首栋教学科研楼主体结构顶层浇筑;6月30日,中铁一局港科大项目部教科楼封顶。9月26日,中铁一局港科大项目所有主体结构全面封顶,按期完成了各项节点目标任务,得到了业主、设计、监理的高度赞扬。

强基增效系列报道①

聚焦强基增效 突出成本管控

港科大项目是EPC管理模式,项目开工至今无概(预)算合同清单。根据合同约定在概(预)算财政审核批复完毕后签订修正计价合同,进行正式施工计价。

项目部围绕“强基增效”和“成本管控创效”主题,结合本项目施工管理特点,编制了成本管控创效清单,提前为成本管控树立标准和规范。同时,基于设计出图进度,项目部分阶段编制责任成本,以单项工程划分,阶段性分析项目成本情况。

项目部邀请广州市南沙新区审计的第三方造价咨询机构,先后3次到现场开展项目管理培训,并积极利用外部资源,探索项目的经营方向,通过掌握南沙新区财务的各项制度及最新资料,深入研究研判,争取项目利润最大化。

强化风险防控 确保质量安全

项目部严格落实中国中铁“2468”安全管理要点,强化过程管控,开工至今“零事故、零险性事件”,工程质量优良。

涉及的危大工程均编制了专项施工方案,高支模方案进行了专家论证,并邀请专家到施工现场支体系。项目重视标准化建设,施工围蔽、防护棚、临边防护栏杆、现场标识牌等,全部严格做到标准化定型化,既保证了安全生产,又展示了企业形象。

在建设单位组织开展的安全文明施工月度考核中,中铁一局港科大项目先后9次获得通报表扬,先后收到业主、地方等表扬信、感谢信4封;作为标杆项目,港科大其他施工单位多次到项目部观摩交流。项目部已通过广州市安全文明绿色施工样板工地、省安全示范工地初评,及省优质工程初评。上半年信用评价中,中铁一局港科大项目在广州市南沙新区36家施工单位半年度综合考核中得分99.93分,排名第一,为企业赢得了良好的社会信誉。

坚持党建引领 弘扬企业品牌

港科大项目党支部紧密围绕施工生产,先后组织开展“高扬党旗,党建共建暨大干100天”“劳动竞赛”主题党日等形式多样、内容丰富的活动,激发广大党员干部在攻坚大干中当先锋、做表率、担重任,迅速掀起生产会战高潮。

同时,项目联合业主、设计、监理单位开展党建共建党员安全宣誓和签名,专题党课、读书角等活动,将党建与安全生产、施工生产、成本管控紧密结合,党组织焕发出强劲的生机与活力。

在今年6月广东新一轮新冠疫情冲击中,项目为加强疫情防控的同时,积极组织党员和青年协助地方政府开展大规模核酸检测和“疫情防控先锋”锦旗,为企业赢得了良好的社会信誉。项目党支部先后荣获广州分公司“先进基层党组织”和2021年“大干100天 献礼建党100周年”劳动竞赛优胜单位等称号。(通讯员 黄帅 肖茜炜 周桐菲)

投入参建人员1300余人 工程机械上百台 中铁一局西安站改施工再掀大会战热潮

2021年工程建设企业文化作品竞赛结果揭晓

《铁路建设报》蝉联“精品报纸”

中铁一局多个文化作品获奖

本报济南讯 由中国施工企业管理协会举办的2021年工程建设企业文化成果交流会,于10月25日至26日在济南召开。会议发布了2021年工程建设企业文化作品竞赛结果,中铁一局多个文化作品榜上有名。

其中,《铁路建设报》在报纸竞赛中蝉联“精品报纸”称号;杨智友创作的《奋进之路 百年荣光》获海报作品竞赛一等奖;杨智友、刘立娜、侯若斌、韩善有创作的《奋楫之路》获微视频作品竞赛二等奖;牛荣健摄影作品《激战万米白罗山隧道》《鏖战云南大柱山》获摄影竞赛二等奖;史飞龙摄影作品《隧道施工》《智能木耳大棚里采摘木耳》分别获摄影竞赛二三等奖。

据了解,2021年工程建设企业文化作

品竞赛活动由中国施工企业管理协会组织开展,旨在深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,积极响应党中央关于推进社会主义文化强国建设的伟大号召,促进施工企业文化繁荣发展,为行业发展提供有力引领和保障。竞赛以庆祝中国共产党成立100周年为主题,以歌颂中国共产党的正确领导和光辉业绩,展示党领导革命和建设取得的伟大成就及广大党员、群众奋斗新时代的精神风貌为题材。竞赛包含摄影、诗词、书法、绘画、报纸、期刊、微视频、海报、网站和公众号等项目。此次工程建设企业文化成果交流会,在发布2021年工程建设企业文化作品竞赛结果的同时,还表彰了获奖单位和创作者,展示了部分优秀文化作品。(本报记者 黄斌)