

“建安速度”为“健康西安”赋能提速

——中铁一局建安公司西安中医院南区项目主体提前封顶施工纪实

位于长安区韦曲街道上的中铁一局建安公司西安中医院南区项目是西安市38个重点项目之一，也是西安市城南区域唯一成规模的中医医院。它的建成将为西安再添一所现代化三级甲等中医医院，从而填补城南地区无优质中医药服务的空白，在优质医疗资源下沉和提升基层中医药服务能力等方面发挥重要作用。

不久前从这里传出了提前62天完成主体结构封顶的捷报，这在大型群体房建项目上实属罕见。

两次冲刺，尽显铁军风范

西安中医院南区项目今年元月开工，短短8个月时间里就经历了两次冲刺之战。

第一次，冲锋号响起在大年三十的夜里。在大年三十下午，项目技术员许文博在基坑底布置塔吊基础时发现有涌水，项目负责人别红亮在判断情况后当即做出了打井降水的决定，而且必须立刻开始。而此时距跨年钟声响起仅剩9个小时。

项目党支部书记徐磊回忆说：“当时最难的就是筹措打井设备和寻找专业人员。因为已经是年夜饭开始的时间了，这个时候去找设备和人，即使拿着钱都没人愿意来。”在这种情况下，别红亮和徐磊寻找了7家单位，再加上项目员工，终于凑齐一班作业人员。

伴随着跨年钟声，工地的基坑里灯火通明机械轰鸣，正式吹响了第一次大干冲刺的号角。这个春节，中医院项目全员无休，终于在假期结束前完成了降水和塔吊安装。

项目总工刘玳说：“刚过完年，土方运输就进入了最关键的时候。那段时间工地24小时不间断土方，卡车大排长龙，项目员工每天平均只休息四到五个小时。也正是因为所有人都抱定目标，咬牙坚持，我们才创造出了连续半个月每晚运输土方1万立方米的奇迹。”正说着，他拿出手机，翻出那段时间工作群里的聊天记录，凌晨两三点依然是密集的报告进度和布置任务的消息。

时间一晃到了4月30日，地下结构如期封顶，耗时仅52天，项目取得了第一阶段的胜利。在这期间项目累计组织施工工种千余人，这期间累计6层，还以48小时累计完成浇筑混凝土7800立方米的优异成绩刷新了纪录。

就在大家正为第一阶段性胜利而庆贺时，第二次冲锋的号角再次吹响。这次的目标是9月29日完成封顶，这比计划时间整整提前了两个月！

为了抢抓进度，确保按期完工，别红亮在一张施工进度图上密密麻麻的标注着各项工序的时间计划，这些计划细致到了以小时为单位，将一切碎片时间充分利用。如此精细的安排，才使得在“大干快上”的施工环境中做好了“人、机、料、法、环”的协调配合。

功崇惟志，业广惟勤。9月29日的西安中医院南区项目终于迎来封顶的光彩时刻。上午10点，西安市副市长徐明非郑重宣布：“西安市中医院南区建设项目正式封顶！”瞬间，现场的掌声与欢呼声响起。

三次抢险，勇挑重任担

虽然工期紧迫，但项目并没有只埋头于施工生产，而是积极主动承担起社会责任，分别组织了三次抢险救灾。9月6日和25日，项目部驻地南侧的渭河沿路沿线两处堤坝垮塌，河水溢出，沿河村庄、道路被河水灌入。项目立即组织起两支救援突击队，两次冲锋在前，深入洪水。第一次突击队员们脚踩雨靴深入积水，在没膝的水中连续奋战5个多小时，终于将洪水全部排清，周围群众的生活得以恢复正常。第二次队员们从下午到傍晚，顾不上吃饭，把一个个沙袋填进河堤缺口，终于在夜里23点半将缺口堵住。

一波刚平一波又起。10月1日，蓝田县将军岭村李家河水库输水总干渠段因山体塌方导致输水渠淤泥堵塞，西安灞桥、曲江、航天、阎良等四个城区内百万市民用水受到威胁。

项目再次派出抢险队伍，和建安公司西安建筑分公司的队伍共同组成了一支50名管理人员、400余名劳务人员、21台挖掘机、12辆渣土车、5台发电机的强大救援队伍。在建安公司副总经理屈新升的指挥下，连续35个小时的突击抢险，最终修复了输水渠，保障了西安灞桥、曲江、航天、阎良等四个城区内百万市民用水正常。

四项创新，发挥“建安智慧”

当说起为什么能提前62天封顶时，别红亮思考片刻，说了一个词——创新。

别红亮所说的创新是指为项目量身制作的四套方案。这四套方案的实施为项目开启了加速度。

这四套方案的第一项是别红亮为

了解决材料运输问题，化繁为简，创造性地在工地周围建了一圈环形道路，使材料从进项目大门到达作业面的时间不超过20分钟，极大提高了作业效率。

其二是为解决大面积浇筑混凝土很难平均到达每个角落的问题。别红亮化整为零，将地下室结构分为22个区，分块施工，这使得原本需要10个小时的工作，只用了5个小时。

工程开始之后，别红亮一方面在筹划施工的各项安排，另一方面从工程最基础的地质勘察资料入手研究。

“那段时间，项目夜间的施工结束后，还总能看到别红亮办公室的灯还亮着。”项目栋号长许盟军说。

据别红亮介绍，由于白天施工太忙，看基础资料只能放到夜里，为了完成4·30和9·29工程节点，他必须从各个方面寻求突破。

经过一段时间的研究，他发现基坑底部的天然砂层有很高的承载力，完全可以用浅埋来代替桩基施工，而且原换填方案也可优化为混凝土换填。这两项方案经设计单位论证，最终得以实施。据统计，这两项创新优化为项目节省了近1个月的时间。

玉经琢磨多成器，剑拔沉埋便倚天。中铁一局建安公司西安中医院南区项目在短短8个月时间里完胜了两次冲锋之战，经历了三次抢险救灾，实现四项创新跨越。他们用铁军的风范、担当、智慧创造出来“建安速度”，为“健康西安”赋能提速。（通讯员 梁爽 徐磊）

郑州地铁信号项目获河南土木建筑科技奖

本报郑州讯 近日，中铁一局电务公司郑州地铁4号线信号项目荣获河南省第八届“土木建筑科学技术奖(建设安全)”。

开工以来，项目部坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的管理理念，以“标准化施工现场，规范化施工作业”为指引，根据施工特点与实际情况，将安全理念始终贯穿在施工过程中。以完善安全管理制度为基础，成立以项目经理为组长的安全领导小组，严格遵守国家、河南省、施工行业有关安全管理规定；以强化

培训教育为依托，定期进行三级安全教育培训，组织全员安全教育培训、观看安全事故警示教育片；以落实安全生产责任制为保障，狠抓现场安全管理，坚持安全大检查制度，强化现场领导带班制度，积极开展群众安全生产监督员活动，为项目安全生产保驾护航。

此项荣誉的获得，将进一步提高项目的安全管理水平，营造良好的安全生产氛围，为提升企业形象、促进企业长远发展奠定坚实基础。（通讯员 祁婷婷）

正方天域开展消防演练守护平安家园

本报西安讯 在11月9日全国第30个“119”消防安全宣传日到来之际，中铁一局正方天域公司在所负责管辖的西安楼宇、小区同步开展消防演练、宣传教育，有效提高了人民群众的消防意识及自救互救能力，营造起“人人参与消防”的良好氛围。

“落实消防责任，防范安全风险”，守护平安家园，筑牢消防堡垒。公司采取“理论+实际”的方式，对西安碑林区中铁第一国际楼宇企业员工及雁塔区尚都城小区业主，开展消防安全专题培训。并邀请消防救援大队采取课程讲授、播放案例、互动问答的方式，讲解消防安全管理

要点及注意事项。通过实战演练、现场讲解、实际操作等形式，针对突发火灾扑救、个人逃生自救等，进行了详细讲解。

活动前，成立专项领导小组，制定安全、科学的消防演练活动方案，召开专题会议进行安排部署，将相关工作人员分为紧急疏散组、现场灭火组、救援保障组、现场警戒组、设备技术组、现场清理组6个小组，为演练的有效开展提供有力保障。

消防日宣传活动的开展，不仅检验了各单位消防设施的完好性及消防预案的可行性、科学性，也检验了各单位在发生火灾时的应急指挥、协调及处置能力。通过演练，让全体人员增强了消防意识，提高了消防自救能力。（通讯员 惠寒雨）

铁腕抓安全 责任扛在肩

南通地铁盾构安全侧穿电视塔

本报江苏南通讯 11月6日中铁一局城轨公司承建的南通市轨道交通2号线06标环-体区间左线盾构顺利侧穿南通电视塔，安全通过重大风险段。

南通电视塔是南通市的标志性建筑和具有登高观景特色的旅游景点，塔高193.5米，总建筑面积2850平方米。地铁1号线、2号线换乘站和平桥站毗邻南通电视塔，1号线7号出入口及3号风亭距离电视塔27.8米，2号线隧道外边线距离电视塔最近处约15.7米。电视塔塔体类型也较复杂，地质差异较大，为全断面富水砂层，成因类型较多，

施工难度及风险都非常高。

项目领导统筹策划，坚持24小时轮流带班，确保每个施工点面盯控到位，同时带领工程技术人员制定专项施工方案，多次邀请公司及外部专家召开专家论证会议，穿越前设置盾构掘进试验段，穿越过程中加强同步注浆质量控制，严格控制出土量，采取渣土改良及停机保压措施，加强盾构穿越过程中的监测控制。经过项目全员努力，环-体区间盾构安全侧穿南通电视塔。（通讯员 邹家阳）

物贸公司加工制作贵南高铁系杆拱合龙

本报南宁讯 11月5日，由中铁一局物贸公司加工制作的贵南高铁凤凰岭路双线中桥72米系杆拱合龙，标志着该桥主体工程关键节点目标完成。

该72米系杆拱为下承式结构。全桥共两片拱肋，拱肋截面采用哑铃型钢管混凝土截面。系杆拱采用支架法原位安装方法。施工中，项目部以科技为引领，用创新驱动，迎难而上，先后克服桥墩结构件运

输难度大、吊装重量大、登高焊接作业危险系数高以及疫情、大风多雨天气等不利因素，精心组织，合理谋划，从今年5月进行首个拱脚预埋开始，历时六个半月，组织技术及现场管理人员全程盯控，昼夜奋战，攻坚克难，及时解决施工过程中遇到的问题，实现各环节无缝对接，在确保施工安全与质量的前提下，完成系杆拱合龙目标。

（通讯员 陈会敏 姜永强）

潍烟铁路上跨龙烟铁路公路中桥拆除

本报山东烟台讯 11月5日，中铁一局五公司潍烟铁路4标项目2座上跨龙烟铁路中桥拆除营业线Ⅲ级施工完成，为蓬莱市站货场施工创造了有利条件。

两座上跨龙烟铁路中桥均位于蓬莱市站西侧，共24片空心板梁和4组盖梁，8根墩柱，其中最大梁重50.07吨，盖梁33.13吨，墩柱42.62吨，最大作业半径30.5米；4台大吨位吊车同时吊拆作业。

谋划、周密部署、紧密配合，全面做好了营业线施工准备。

拆除施工前，项目部提前组织了5次施工协调会，4次相关技术培训，2次现场施工预演，精心组织专业骨干编制施工方案，细化人员分工，明确安全职责，全方位暴露各类风险卡控点并制定相关安全措施及应急预案，每个作业点由项目领导带班作业，全过程盯控，严控营业线安全，最终顺利完成两座上跨桥拆除营业线施工。上跨龙烟铁路公路中桥的拆除，为下一步蓬莱市站货场牵出线施工创造了有利条件，也为公司营业线施工积累了丰富经验。（通讯员 魏瑞 文茂安）

南玉铁路玉林段首孔现浇梁浇筑完成

本报广西玉林讯 11月6日11时，经过连续14小时奋战，由中铁一局广州分公司承建的南玉铁路雅桥江特大桥205号墩至206号墩现浇梁完成浇筑，这也是南玉铁路玉林段首孔现浇梁。

为确保本次现浇梁成功浇筑，项目召开专题会议，提前数天进行了周密的工作部署，从现场技术交底、拌和站机械设备保养维护、材料储备及试验检测到道路交通运输、各用路车辆选择、夜间施工安全及后勤服务保障都进行了详细安排，细化责任落实到每个责任人。浇筑过程中，项目领导带班全程现场盯控，

严格把关每个施工环节，同时按照30%、60%、90%三个阶段对梁柱式支架进行位移及沉降监测，通过数据对比指导梁体施工，确保了浇筑安全。

雅桥江特大桥205号墩至206号墩为47.4米跨支架现浇简支梁，梁体高4.632米，横桥向支座中心距为5.3米。梁体施工采用梁柱式支架施工，最大支架高15米，简支梁采用C50混凝土，方量为663.07立方米，浇筑采用2台62米天泵由两端向中心对称浇筑。（通讯员 郭晨源 周义丁 任辉）

建安温州停车场11个分部工程通过验收

本报浙江温州讯 11月12日，建安公司温州下塘停车场项目6个地基与基础分部工程和5个主体结构工程一次性通过验收，为后续实现施工目标奠定了良好的基础。

当天，由建设、监理、设计、施工以及第三方检测单位人员组成的验收组，对物资库、运用库、变电所、污水处理站、洗车库、给水加压站等6个地基基础分部工程和食

堂宿舍楼、物资库、工程车库、洗车库、污水处理站等5个主体结构工程进行验收。经过严格检验，验收单位一致认为各分部验收合格，同意通过验收。

据悉，温州下塘停车场占地面积149115平方米，共有12个单体。目前，项目运用库钢结构施工完成，综合楼、公寓楼、物资库正处于装饰装修阶段。（通讯员 孙力 袁小菁）

世界首例岩溶地层大盾构海底隧道土建完工

本报辽宁大连讯 11月10日，中铁一局承担施工的国际首例岩溶地层大盾构隧道、我国地铁领域最大直径海底隧道—大连地铁五号线火车站—梭鱼湾南站区间海底隧道土建施工全部完成，比计划工期提前15天。

火~梭区间海底隧道采用直径12.26米“海安号”气垫式泥水平衡盾构机施工。自2019年1月盾构始发以来，参建员工依托技术创新、管理创新，战岩溶、斗海水，攻坚克难顽强拼搏稳推进、创佳绩，攻克“长、大、高、险”四大难题，穿越1538米溶洞群、完成2882米长距离硬岩掘进，海底隧道段于2021年1月10日提前贯通。

该海底隧道内部结构设计采用双层衬砌结构，外层为预制混凝土管片结构，内层为现浇混凝土结构。内部道床下部口字件采用工程预制，与盾构管片同步安装，其余内衬、中隔墙与风道板采用现浇施工。

开工以来，项目部加强资源保障，实行严格计划管控，认真落实项目领导带班值班制度，配置技术人员现场跟班盯控，对现场各关键工序进行综合检查并及时纠偏，广泛掀起劳动竞赛热潮，形成了平均1天1模（12米）的流水线作业，确保了隧道二衬施工进度、安全、质量全面受控。

此次隧道二衬施工提前完成，为后续铺轨、装饰装修工程施工提供了条件。（通讯员 汤建军）

百人“会战”270分钟 新疆莎车西站完成正线回拨

本报新疆喀什讯 11月5日，在中铁一局三公司新疆莎车西站项目施工现场，200余名作业人员，经过270分钟紧张有序施工，圆满完成了莎车车站西站铁路物流专用线正线回拨及新联锁软件倒接，为后续施工奠定了基础。

7时50分，项目200余名作业人员随着施工命令的下达，线路正线回拨、新联锁软件倒接开通施工正式开始。设置防护、清筛、人工配合机械拨道、细整道、道砟回填、大机捣固、线路稳定作业等一系列工序紧张有序地开展。施工现场热火

朝天，莎车站内也在有条不紊地进行着设备信号检查、系统调试、新联锁设备软件倒接等各项工作。

本次施工需施工便线回拨至既有南疆线，全长2063米。为确保施工安全有序，项目部制定了详细的施工方案和应急预案，明确卡控关键环节，备齐充足照明设备，认真做好各项施工协调工作，于4日中午召开了莎车西站线路拨接、新联锁软件倒接开通Ⅱ级施工预备会，明确防护要点、防护重点，分工明确，责任到人。（通讯员 陆韩静）

战冰雪 斗严寒



决战四季度 决胜保目标

自11月6日起，受强冷空气影响，中铁一局新运公司赤峰铁路公司委管的锦赤铁路管内遭受暴风雨雪袭击，气温骤降至零下10摄氏度，赤峰气象台发布暴雪橙色预警信号。为确保铁路线路安全畅通，分公司以雪为令全力以赴打响破冰除雪攻坚战。

此次降雪持续时间长且降雪量大，管内部分地区降雪量达30公分以上，积雪漫过轨面，掩埋道岔，随着气温下降道岔滑床板、辙叉心顶面出现结冰现象，极易造成道岔无法正常转换，严重影响行车安全。

面对这种情况，分公司紧急启动恶劣天气应急预案，严格按照“下雪不停、除雪不止”的原则，对管内站场151组道岔设备进行全面巡查，利用铁铲、笤帚、铁锹等除雪工具对道岔转辙部各部顶铁、滑床板、尖轨槽及辙叉心、轮缘槽等重点部位进行全面清理，并对尖轨底部滑床板结冰及时铲除。同时组织人员通过添乘机车、徒步检查等方式进行设备巡查，确保从作业流程到现场卡控，从清除积雪到列车通过，每个环节有条不紊、衔接紧密，全力保障了铁路线路的安全畅通。

据了解，从11月6日夜间至8日白天的60多个小时内，分公司累计清除线路15.2公里，反复清扫道岔积雪565组。

通讯员 朱西龙 孙涛 王通光 摄影报道

新技术的应用，进一步提升物资超耗控制能力。

二公司在依法合规的前提下，结合区域化管理创新物资集采模式，增加物资集采规模，切实降低物资采购成本。各项项目贯彻“物资消耗决定成本”理念，加强现场物资消耗控制，结合工程数量，紧抓物资消耗管理，严控超范围供料、超定额供料，加大对大宗物资、关键物资发放监控，切实降低物资超耗，实现了即管价、又管量的量价齐抓共管局面。

截至三季度末，二公司出现物资超耗问题的项目共6个，相关项目分别对物资超耗原因进行了分析，并制定整改措施，截至目前，所有问题均已整改完成。

整合资源 提升企业实力

2021年二公司对外积极招募优秀分包方和物资供应商考察引入思路，把整合社会资源的能力作为企业本质管理能力，采取猎头公司社会市场选人模式，在市场上和同行内挖掘引入资金实力强、可建立战略合作合作模式的分包合作方，以适应目前垫资类项目的需求。同时通过各种渠道寻找信誉好、基础优、实力厚的供应商，与其建立更为紧密合作的新机制，引入更多资金，建立公司层面统筹的支付机制，缓解公司资金紧张问题。在引入的基础同时也要做好考核评价，根据评价分类分级，择优建立长期合作、战略合作关系，实现双赢的目标。（通讯员 张长江 王晓燕）

（上接1版）收尾项目成本支出实行集中审核与动态管理，强化成本抓节流，有效的保证了收尾项目的成本管控，杜绝收尾项目效益流失；收尾项目清收欠账集中分析与分级推进，结合各项目的特性制定清收计划，通过考核激励、督导和通报机制提高收尾人员的主动性，建立公司层面的应收账款台账，明确责任人并加强考核，实行季度动态通报制度，推行“有利政策、保函置换”等多种渠道推进资金回笼业务。

截至三季度末，二公司共有收尾项目80个，本年销号18个，销号数量完成年度计划21个的85.7%；减少人员173人，完成年度计划194人的89.17%，清收工作完成年度计划的90%；对外清欠完成年度计划的78.07%。

落实责任 强化两金压降

双清工作是企业提质增效的重要抓手，抓双清工作就是抓现金流、抓资产质量、抓经济效益。二公司分区域、分项目确定“双清工作”责任清单和任务清单，签订两级包保责任书，由责任人具体推进，区域指挥部现场督导，公司后台跟踪指导，三级联动，强化过程跟踪督导，对照月度、季度动态管理台账及时通报预警，并实施节点考核，促进双清工作顺利推进。

二公司坚持“谁主管谁负责”的原则，结合具体项目定人、定责、定任务、大力推行“账款不降，责任不减，账款不消，责任不免”的管理要求，充分利用应收账款信