

铁路建设报

追求卓越是我们的人生品格

2021年12月
星期三
第3325期

1

中共中铁一局集团有限公司委员会主办
国内统一刊号 CN61-0020
每周三出版 国内公开发行

本期8版



中铁一局官方微信



铁路建设报官方微信

中铁一局党委中心组集中学习党的十九届六中全会精神

本报西安讯 11月30日,中铁一局党委召开2021年第九次中心组学习会,集中学习党的十九届六中全会精神。公司董事长马海民主持会议并讲话,党委副书记、总经理朱卫东参加会议,公司班子成员郭秀春、王力、鲁和友、杨育林、孔凡强、尚武孝、郝宜君、张林、吴回获作交流发言。

马海民在讲话中阐述了党的十九届六中全会精神的重要意义,用多组数字解读了全会精神及《决议》的核心要义,并对全公司各级党组织学习宣传贯彻全会精神作出部署。

马海民指出,党的十九届六中全会是在中国共产党成立一百周年之际,党领导人民实现第一个百年奋斗目标、向着实现第二个百年奋斗目标迈进的重大历史关头召开的。全会通过的《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》,回顾党走过的百年奋斗历程,总结党的百年奋斗重大成就和历史经验,深刻阐释党的十八大以来党和国家事业取得的历史性成就、发生的历史性变革,对实现第二个百年奋斗目标提出明确要求,是一篇马克思主义的纲领性文献。学习好宣传好贯彻好全会精神,是当前和今后一个时期全公司的重大政治任务。要深入学习、融会贯通,大力弘扬伟大建党精神,以史为鉴、开创未来,埋头苦干、勇毅前行,为实现第二个百年奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦而不懈奋斗。

二是坚持学以致用,以全会精神指导工作实践。全会和《决议》指引思想认识、指导工作实践。中铁一局各级领导干部要先学一步、学深一步,发挥好示范带动作用。坚持原原本本学,重点围绕习近平总书记全会精神重要讲话和《决议》,认真学习习近平总书记《七一》重要讲话、对档案工作重要讲话,视察陕西重要指示精神结合起来,同总书记关于国企改革发展和党的建设重要论述结合起来,结合工作实际感悟初心、学习领会,融入岗位职责汲取力量、贯彻落实。

三是聚焦目标任务,以全会精神激发使命担当。贯彻落实全会精神,要突出问题导向,找准关键环节,提出务实管用的工作措施,推动全会精神在企业落地生根。要以全会精神促进党史学习教育,做到学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行,切实为职工群众办好实事;全面落实国企改革三年行动工作,推进企业治理体系和治理能力现代化;全力促进经营盘活、施工生产、安全质量、提质增效,大干四季度等重点工作,确保年度各项目标任务圆满完成;不断激发党员干部新时代新担当新作为,激励广大党员干部以身作则、率先垂范,全力以赴推动企业改革发展,为党建设各项工作再上新台阶。

中铁一局总经理助理、三副总师、纪委副书记、工会副主席、本部各部门负责人参加了学习。

中铁一局党委中心组全体成员纷纷表示,要积极响应党的十九届六中全会精神的号召,在新征程上持续增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,心系“国之大事”,坚定不移做强做优做大国有企业,增强企业的竞争力、创新力、控制力、影响力和抗风险能力,以优异成绩迎接党的二十大召开。

(通讯员 杨智友 本报记者 第五明辉)

一是加强学习宣贯,以全会精神统一思想行动。宣传学习贯彻党的十九届六中全会精神作为党委常委会、中心组学习的重要内容,作为党组织“三会一课”学习重点,作为向职工宣讲、开展形势任务教育的重要内容。利用好报纸、新媒体、展板等多种媒介,大力宣传全会精神。引导、组织、教育广大党员和职工群众深刻领会习近平总书记在全会上的重要讲话精神,深刻把握《决议》精神实质和核心要义,深刻认识党百年奋斗重大历史意义、伟大成就、宝贵历史经验,准确把握以史为鉴、开创未来的重要要求,主动从党的百年奋斗中汲取历史养分,增长智慧、增加信心、增强斗志,坚决把思想和行动统一到全会精神上来。

二是坚持学以致用,以全会精神指导工作实践。全会和《决议》指引思想认识、指导工作实践。中铁一局各级领导干部要先学一步、学深一步,发挥好示范带动作用。坚持原原本本学,重点围绕习近平总书记全会精神重要讲话和《决议》,认真学习习近平总书记《七一》重要讲话、对档案工作重要讲话,视察陕西重要指示精神结合起来,同总书记关于国企改革发展和党的建设重要论述结合起来,结合工作实际感悟初心、学习领会,融入岗位职责汲取力量、贯彻落实。

三是聚焦目标任务,以全会精神激发使命担当。贯彻落实全会精神,要突出问题导向,找准关键环节,提出务实管用的工作措施,推动全会精神在企业落地生根。要以全会精神促进党史学习教育,做到学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行,切实为职工群众办好实事;全面落实国企改革三年行动工作,推进企业治理体系和治理能力现代化;全力促进经营盘活、施工生产、安全质量、提质增效,大干四季度等重点工作,确保年度各项目标任务圆满完成;不断激发党员干部新时代新担当新作为,激励广大党员干部以身作则、率先垂范,全力以赴推动企业改革发展,为党建设各项工作再上新台阶。

(通讯员 杨智友 本报记者 第五明辉)

王士奇到中铁一局滇中引水项目调研并慰问参建职工时强调

让党旗在决战决胜攻坚中高飘扬

本报昆明讯 11月26日,中国中铁党委副书记、工会主席、执行董事王士奇到中铁一局五公司滇中引水项目昆明2标开展慰问活动,为老干部职工送去“娘家人”的温暖。

中国中铁人力资源部(党委干部部)部长张贺华,中铁开投党委书记、董事长张润文,中铁开投党委副书记、总经理陈安惠,中国中铁专职外部董事史金洪,中国中铁滇中引水总指挥部党委书记、指挥长、中铁开投副总经理李少利,中铁开投副总经理、工会主席张国华,中铁开投纪委书记王祥杰,中铁一局党委副书记王新年,以及五公司、滇中引水昆明段参建职工60余人参加了此次慰问活动。

王士奇在滇中引水工程昆明2标听取了滇中引水项目的建设管理情况,对全体建设者勇于攻坚克难、辛勤耕耘、履职尽责表示了肯定,代表中国中铁党政工团慰问了一线职工,为参建职工及劳务队伍代表发放了慰问金和冬被、毛毯、水果、药品等慰问品,并亲切合影留念。

王士奇对抓好“决战决胜四季度”劳动竞赛活动,提出了三点要求:一是各级党组织要充分发挥党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用,组织广大

党员在急难险重任务和重点工作中创先争优、筑垒树旗,让党旗在决战决胜攻坚中高飘扬。二是各级行政组织要切实贯彻落实好中国中铁“2468”管理要点和《铁腕治安安全硬十条》《群众保安全硬十条》有关要求,层层压实责任,抓好安全质量管控,切实推动项目管理能力和管理水平提升。三是各级工会、共青团组织要充分发挥桥梁纽带作用,凝聚智慧,激发热情,团结带领广大员工立足岗位作贡献、建功勋,以实际行动将滇中引水工程建设成为经得起历史检验、享誉国内外水利工程领域的时代精品工程,建设成为云南省和中国中铁深化战略合作的示范性工程、新时代高质量发展的标志性工程。

王士奇一行随后参观了滇中引水项目廉洁文化建设情况,逐一查看了项目廉洁步道、清风长廊、党建文化长廊、清廉驿站、廉洁讲堂等多条廉洁文化风景线。王士奇强调,滇中引水工程战线长、工期紧、风险高、社会影响大,廉洁风险和管控要点多,广大干部职工要持续筑牢红线意识,始终敬畏党、敬畏法纪,严以修身、严以律己,弘扬清廉传统,持之以恒正风肃纪,不断营造风清气正干事创业氛围。

(通讯员 庞大俊 罗祥栋)

本报西安讯 11月30日,一场特殊的座谈会在西安中铁一局本部召开。中国画学会副会长、陕西省文联副主席王西京以中铁一局“荣誉职工”的身份,与职工和朋友们“共话一局情,同筑一局梦”。

中铁一局党委书记、董事长马海民,总经理朱卫东,公司领导王力、王新年、杨育林、尚武孝、郝宜君、张林参加座谈。会议由王力主持。

王西京饱含深情,回顾与中铁一局干部职工相识的往事,他说:“让我感到振奋和欣赏的不仅仅是中铁一局作为共和国长子所拥有的厚重历史和文化底蕴,也不仅仅是作为新中国建设排头兵立下的累累功绩和丰碑工程,我更感动的还是中铁一局人身上那种勤劳质朴、真诚热情的性格和品质,你们不是把我当客人而是当家人,你们是我能够真正吐露心声,以心换心的朋友。”

王西京称,多年来见证了中铁一局在各个领域取得的成绩,见证了在这么一批优秀领导干部带领下广大员工奋发有为,把企业打造的繁荣昌盛的景象,也见证了广大中铁一局人逢山开路、遇水架桥的可歌可泣故事,这不仅让他感同身受,同时也为自己的创作之路提供了源源不断的题材和灵感。王西京说:“感谢你们,是你们平凡而又伟大的人生,开辟了我艺术生涯的春天。”王西京表示,既然已成为中铁一局“荣誉职工”,今后中铁一局的事情就是自己的事情,义不容辞。

马海民指出,王西京先生作为中国著名画家,其艺术创作令人神往,其品德言行也让人钦佩。他感谢王西京多年来对中铁一局的关心关怀和支持,既是名副其实的“荣誉职工”,更是中铁一局人心中的老师、前辈和亲人。

马海民表示,没有文化的国家不会昌盛,没有文化的企业不会长久。中铁一局在70多年的奋斗史当中,形成了包括“青藏铁路”在内的多种文化理念和内核,这些文化和精神一直指引着中铁一局人不断开拓进取,奔向远方。在平凡的人生中创造不平凡的事迹,这是中铁一局人一直以来的行为准则,这与王西京先生的艺术追求不谋而合。

马海民最后呼吁广大员工学习王西京先生对艺术孜孜以求的精神,干好本职工作,建优质工程,为国家社会作出贡献。他也真挚邀请王西京能多指导中铁一局的书画爱好者,常回中铁一局走走看看。

与会职工代表纷纷踊跃发言,他们或回顾与王西京相识接触中的小故事,或表达了对王西京艺术造诣的向往和感受,或邀请王西京继续走进中铁一局员工中来,用艺术和文化的力量感染大家更好地为社会做出贡献。现场座谈氛围热烈,言语感人。

会上,马海民、朱卫东向王西京赠送了中铁一局成立70周年丛书、画册。王西京向中铁一局职工代表赠送了精美的国画影集。座谈会前,参观了中铁一局展览馆,观看了中铁一局专题片。

中铁一局总经理助理、工会副主席、机关部门负责人和职工代表共50余人参加座谈。(本报记者 侯若斌 王利)

中铁一局“荣誉职工”王西京与公司职工“共话一局情,同筑一局梦”

一场特殊的座谈会

宜兴铁路万家山隧道出口掘进突破千米



机械化助力隧道安全顺利掘进。

本报湖北宜昌讯 11月25日,伴随着一阵隆隆炮响,中铁一局五公司宜兴铁路项目万家山隧道出口掘进顺利突破1000米,为圆满完成项目年度施工任务打下了坚实基础。

万家山隧道全长12841米,属长大隧道,是标段重难点工程、Ⅱ级风险隧道。隧道出口垂直陡峭,洞场地狭小,施工便道修建困难,坡陡弯急,加宽困难大,

行车危险系数高,是影响开挖出渣、材料运输的重要因素,因此“生命通道”的施工成为重中之重。自进场以来,项目部果断决策,对原有赵沙路便道进行扩建优化改造,现场施工人员抢晴天战雨天,通过人力运输以及白天封锁便道、夜晚便运物料的方式,加上夜以继日的抢工奋战,打通了隧道施工运输命脉。

(通讯员 阎康康 文/图)

决战决胜四季度再创新佳绩

中铁一局召开港澳区域营销座谈会

本报广东珠海讯 11月25日,中铁一局港澳区域营销座谈会在珠海召开。中铁一局党委书记、董事长马海民,副总经理尚武孝出席座谈会并作要求。

马海民指出,国家推动共建“一带一路”高质量发展、中国-东盟自由贸易区、粤港澳大湾区建设为海外事业提供难得的发展机遇。发展海外业务也是集团公司建设具有全球竞争力一流企业的需要,企业积极践行“双优”发展战略,为海外事业发展提供人才、资源保障。并对海外事业部及各子分公司提出工作要求:一是各子分公司要积极探索海外发展策略,提升认识,加大资源投入;二是持续完善体制机制,以发展的眼光看待市场,求变创新,因地制宜开展业务;三是海外业务考核要接地气、重实效,海外事业部要做好统筹和服务工作;四是强内功促提升,不断总结改进营销模式,持续提升经营水平;五是加强人才队伍建设,坚持属地化发展;六是坚持依法合规经营,守住“底线”不碰“红线”,坚决不投亏损标,提升经营质量;七是加强党建工作,结合海外实际,创新工作方式方法,突出特色党建;八是持续做好境外疫情防控,安全发展是企业生存的根本,员工生命安全永远放在第一位。

尚武孝肯定了港澳区域总部取得的成绩及子分公司的积极参与和高度配合,并提出八点工作要求:一是充分认识港澳市场的重要性,港澳市场既是海外事业的压舱石,更是以后经营的重点区域;二是加强市场研判,参与重大项目的经营,对客户积极主动维护;三是借鉴、学习优秀外经企业先进的管理经验,提升管理水平;四是区域总部搭好平台,子分公司积极参与,形成强大合力;五是统筹资源,探索多元化经营发展新思路;六是加强人才队伍建设,培养国际化人才,打造一流团队;七是子分公司积极承担项目管理的主体责任,干好在建项目,以现场促市场;八是切实做好疫情防控工作,确保员工生命健康安全。

截止目前,港澳区域中标项目10个,新签合同额72.31亿人民币。

会上,各参建子分公司主要领导分别作交流发言,汇报港澳区域在建项目管理及施工生产情况。

中铁一局纪委副书记、华南地区指挥部、海外事业部及港澳区域项目参建子分公司主要领导、港澳区域总部领导班子在珠海会场参会。海外事业部本部、参建子分公司、香港公司及菲律宾公司分别设视频会议分会场,事业部各部门负责人、经营开发部全体人员、子分公司港澳区域经营人员及在建项目管理人员在各分会场参会。(通讯员 杨少锋 司蓓 高一丹)

精策划 强基础 增效益

——三公司河池金宜项目“强基增效”管理纪实

形成了“强基增效”的“三公司河池金宜项目方案”,起到了项目安全质量、成本管理可控、增效明显的重要作用。

宏观择“势”精策划

谋定而后动,知止而有得。

中铁一局三公司河池市金宜大道项目现有员工78人,其中正式职工仅有46人,其他员工为劳务派遣、技术服务和外聘人员。面对总投资达43亿元的大体量PPP项目,管理人员配置显然不够。为此,项目部一开始就在管理上加强顶层设计。措施主要是:一是项目公司和项目部采取“两块牌子一套人马”的模式运行;二是项目管理划分为内控管理机构及生产管理机构两大运营群体。内控管理主要以造价预算预控收入、成本控制以及施工技术管理为主导,以总工程师牵头加入内控管理部门,技术人员组成的管理团队;现场生产管理主要以实现生产任务为主导,设置三个分部,每个分部定编配备生产经理、施工员、安全员、材料员、质量检测员、领工员等;三是根据项目分项工程推进的先后顺序和实施过程中的分阶段主要矛盾,对项

目部和分部人员进行动态化调整,“集中火力”打“歼灭战”,以小胜积大胜。

在项目前期策划交流会上,确定了“打造广西最美绿色市政路、建设河池最高品质枢纽站”,创造企业社会效益,打开河池市场,实现滚动经营的项目管理总目标。全面贯彻“成本为主线,方案决定成本”策划思路,紧盯宏观成本,认真算好“七笔账”:第一笔:要算好桥梁加宽采取原拱桥式还是连续钢构形式的账;第二笔:要算好3至7标51.6公里的砼路面是采取“白改黑”还是“碎石化”的账;第三笔:提前算好施工图设计前期在地质勘察阶段要考虑不可预见费在内的“预埋”账;第四笔:要算好是否要在8、9标自建砼站与周边商品砼价格对比;第五笔账:要算好在不超过概算的前提下如何做足预算提前、科学、扎实的账;第六笔账:要算好临时工程的账;第七笔账:要算好价格风险预控,自建碎石场以及周边地材价格对比的账。

“七笔账”立足项目实际,实事求是地牵住了金宜大道项目成本管理的“牛鼻子”,奠定了项目“增收创效”的基础。

如果说“七笔账”是“强基”,那么“造价预算预控追求利润率最大化”就是

“增效”。

在施工图设计阶段,项目引入具有丰富投融资项目管理经验的造价预算咨询公司进行施工图预算编制,并要求其“双向交底”(向设计院进行设计优化交底,向项目部进行方案签证交底),减少“超投”和“设计不足”的情况。项目部组织技术人员优化图纸,通过材料采购价格与施工图预算单价对比,形成“技术工艺、材料价格、预算对比”的全方位综合衡量的施工图优化理念。充分发集团内部设计单位资源优势,着重在勘察设计与全过程咨询业务在开展投融资项目的先导作用,通过优化施工图设计,提高项目整体盈利能力,为项目“增效”。例如:将项目原设计中的混凝土现浇路缘石改为花岗岩路缘石,混凝土护栏变更为波形护栏,龙江大桥、东江大桥由上承式拱桥变更为后张法预应力连续梁,提升城市形象和耐久性的同时规避分项工程亏损风险。

“强基增效”促发展,“落袋为安”保增收。

PPP项目较常规项目程序和费用组成更加复杂,为了更好地完善施工过程中的审计支撑资料,项目公司聘请跟踪审计单

位,对项目进行全过程跟踪审计,做到施工图预算有财评、材料价格有“认价”、技术措施有方案、施工日志有标准、影像资料有要求,确保全过程依法合规,减少项目竣工结算收入审减,减少合理效益流失,颗粒归仓,确保项目实现预期利润。

“打破常规不违规”。河池地区沥青拌合站少、产能不足、质量无法保障,项目积极与地方主管部门沟通,利用市政重大项目特点,推动项目自建沥青拌合站和混凝土拌合站落地,并迅速取得建站手续,巧妙破解了市政工程对于商品成品料的混凝土采购单价,大大降低了项目沥青和混凝土采购单价。为减少项目临建费用,项目临建秉承实用+适用原则,将项目驻地、沥青拌合站、混凝土拌合站和其中一座水稳拌合站集中建设,减少临建费用投入。

中观择“实”强基础

基础不牢,地动山摇。项目成本管理涉及方方面面,唯有脚踏实地,严格控制各项费用投入,才能实现项目既定效益目标。主材采购严控价。项目管段长,水稳需求量大,砂石料是项目成本管控的重头戏,项目与当地砂石厂谈判,锁定砂石料单价的同时,将项目水稳拌合站建在砂石厂内,减少了自建拌合站加水稳料需将原材先运输至自建拌合站的运费,仅运费一项可节约240余万元,同时减少项目自建水稳拌合站的临建费用。项目在水泥采购中发挥集采优势,直接从当地水泥厂家采购,锁定单价,减少流通环节。直供货泥每吨水稳单价相比通过经销商采购节约40元,预计项目建设过程中可节省600万元左右。

材料管理减损耗。为控制项目物资超耗,项目进料环节使用过磅影像制,严把材料进场关;项目材料消耗环节采用材料超方制发放,严格控制材料使用过程中的超方、浪费,及时对超方的工号做出整改措施,减少超耗、浪费,使项目的成本得到控制。

设备管理重提效。项目在所有自租设备上安装“机械指挥官”系统并接入中铁一局“机智管家”智能实时管理平台。通过信息化手段对租赁机械的使用率、油耗率、行驶轨迹进行实时监测,解决了设备定位难、工时统计难、油量监控难的问题,有效提高了设备的利用率。同时为加快混凝土罐车的运转效率,将常用的按月结算改为按方量结算,鼓励多劳多得,提高司机的积极性。

广西壮族自治区河池市地处广西北边陲、云贵高原南麓,是大西南通向沿海港的重要通道。近年来,河池市牢固树立“交通先行”理念,全力以赴加快推进交通强国建设,谋划实施了一批重大交通基础设施项目,为全市经济社会发展和脱贫攻坚提供了有力支撑。

中铁一局三公司2020年底中标的河池高铁客运枢纽及金宜一级路改建工程PPP项目(以下简称金宜大道项目),便是河池市打造“大交通”的重大交通基础设施项目之一。

河池市金宜大道项目总投资43亿元,施工合同额约34亿元,合同建设期3年,主要施工内容为河池市高铁站前广场、交通枢纽及配套路网工程和67公里的河池市金宜一级路改建工程。

本项目金宜大道是河池市加快实施“一城两区、两区一廊”协同发展的重要举措,建成后将开启河池市金城江区和宜州区同城化、双核驱动的城市发展新格局。

据中铁一局三公司河池市金宜大道项目负责人孙永震介绍,金宜大道项目不仅是目前三公司实施的单体最大的市政项目,也是河池市首个PPP项目。

项目建设意义重大,体量大,施工管段长,加上管理模式新,如何在确保工程质量实现社会效益最大化的同时,还能实现项目“增收创效”?为此,孙永震带领着仅有46名正式职工的项目管理团队,在探索中逐渐

强基增效系列报道④

总编辑 刘绥安

本报数字报: <http://tjbs.crfeb.com.cn/index.jsp>

新闻热线:029-87864555

本版责任编辑 史飞龙