

铁路建设报

追求卓越是我们的人生品格

2022年3月
星期三
第3337期

9

中共中铁一局集团有限公司委员会主办
国内统一刊号 CN61-0020
每周三出版 国内公开发行

本期4版



中铁一局官方微信

铁路建设报官方微信

中铁一局召开2022年“双清”专项工作会

本报西安讯 3月4日,中铁一局2022年“双清”暨投资回款专项工作部署视频会议在西安召开。会议旨在贯彻落实年初系列会议精神,聚焦企业当前面临的“双清”工作严峻形势,安排部署两金压降和投资回款工作,努力提升企业资金状况和效益水平,保障企业生产经营工作有序开展,为企业持续健康发展奠定坚实基础。中铁一局领导朱卫东、鲁和友、杨育林、郝宜君、张林、吴回获出席会议并作工作部署。

朱卫东提出了三方面意见:一是深刻认识企业内外部形势,切实增强“双清”工作的紧迫感。二是坚持问题导向,逐个重点突破,切实提升“双清”工作实

效。要强力清收逾期账款,化解长期拖欠带来的风险隐患;要紧盯已完工程的计量确认环节,降低经营结果的不确定性;要高度重视投资项目回款,防范表外风险转嫁表内。三是坚持目标导向,压实层级责任,持续扩大“双清”工作成效。要党政同抓,强化责任担当;要上下联动,逐级包保;要完善奖惩机制,严格考核兑现。

副总经理鲁和友提出了五点要求:一是要提高认识,把“双清”工作与今年的“一把手”工程有机结合起来。二是要切实摸清家底,做到心中有数,有的放矢。三是要落实责任,及时考核兑现,奖罚分明,真正把责任充分压实。四是要积极建立工作机制,定期通报督办。五是要协调

分解,开展专项清理活动。总会计师杨育林提出三点意见:一是要将“强基增效”转化为“双清”工作成果。要坚持“一切工作到项目”的管理原则,坚持以问题为导向,全面夯实“双清”管理基础。二是要强化“双清”源头管控,落实闭环管理要求。各单位要围绕“客户信用、价格水平、支付条件”三要素,严格落实项目投标、合同评审和效益评价制度,认真履行投标决策程序,坚决杜绝盲目营销行为。三是要突出工程项目结算确权这个前提和逾期应收账款清欠这个“牛鼻子”,创新工作方式方法。副总经理张林提出三点要求:一是要提高认识,明确目标,压实责任,努力完成

今年的年度新增目标。二是要理清思路,多措并举。三是要加大人力、物力、财力的投入,增强各三级公司激励力度。会上,投融资事业部安排部署了2022年度投资回款专项工作,成本部安排部署了2022年度清收工作,财务部安排部署了2022年度“双清”工作方案。中铁一局相关部门负责人及“双清”具体工作人员在分会场参会;各子(分)公司、事业部、区域指挥部、直管项目(指挥)部党政主要领导、分管领导及相关部门和双清具体工作人员在分会场参会。参会人数总计320余人。

(本报记者 侯若斌)

推动强基增效走深走实 开创高质量发展新局面

中铁一局全力推进大商务管理体系建设

中铁一局首个「商务管理部」在建安公司挂牌

提升管理水平。五是要切实落实“一切工作到项目”的工作原则。要保护好项目一线管理团队的工作积极性和主动性,增强员工工作责任心,减少项目负担和员工工作压力。

针对大商务管理重点工作,鲁和友提出六个方面具体要求:一是要优化制度,固化流程,做到常态化分析考核,重点解决好营销策划和标前标后联动问题,切实在中标质量上下功夫。二是要明确企业发展规模,结合企业实际思考需求,认真抓好投资项目制度办法的制定工作。三是要加强项目策划,特别是重视项目商务管理和现金流平衡策划,强化管理设置的灵活性,提升项目管理水平。四是要强化过程管控,坚持做到月结季清,严控合同管理,减少例外事件发生。五是加强责任成本管理,要科学合理下达责任成本,加强过程监督指导,及时落实绩效兑现,商务管理部要及时发现项目管理中存在的一些共性问题,及早做好应对措施。六是抓好工期履约管理,加强管理投入,做到安全受控、质量优良、工期可控,要重视合同履约管理,杜绝失信行为发生。

本次调研通过听取汇报、座谈交流对建安公司大商务管理推进实施情况进行了调研。调研组一行分别对建安公司各对口部门大商务管理工作开展情况进行检查对接,并就体系建设、人员配置、生产管理、物资设备管理、财务定量指标、经营开发、投融资与合规管理等方面提出了相关要求。

中铁一局相关部门人员,建安公司在家领导及各相关部门负责人参加活动。

(通讯员 秦雷卜 曾婷 梁爽)

本报西安讯 3月6日,中铁一局首个“商务管理部”在建安公司西安本部正式挂牌成立,这标志着公司全面推进商务管理体系建设在基本操作层面走深走实。

中铁一局副总经理鲁和友出席揭牌仪式并开展大商务管理工作调研。鲁和友强调,作为中铁一局首家挂牌成立“商务管理部”的子公司,建安公司一定要以提升项目管理效益为中心,积极构建业务联动系统管理体系,运用大数据建立有市场优势的投标资源库,为企业快速有效决策提供科学依据,要不断加强制度建设,培养良好企业文化,切实探索建立一套行之有效的管理体系,真正助推大商务管理工作走深走实。

围绕大商务管理工作思路,鲁和友提出五点要求:一是要正确认识开展大商务管理工作的意义。大商务管理工作的目的是提升项目管理效益,要针对项目管理中的突出问题,以目标为导向,形成有效联动机制,压实目标责任考核,以股份公司文件要求为指导,结合企业管理特点全面贯彻落实。二是要正确认识大商务管理工作的本质和核心。大商务管理工作的本质是提升项目盈利能力和创效水平,助推企业实现高质量发展,企业各项工作都要紧密围绕大项目管理核心来全面扎实开展。三是要以“我”为主正确看待大商务管理工作。以“我”为主树立正确管理思路,不能照搬照抄,实行一刀切,更不能固化思维、坚持“唯上”主义,要坚决做到制度设置科学合理,管理工作高效推进。四是要围绕企业发展中的难点、痛点来展开深入思考。要重点思考提升项目效益,解决企业发展困惑问题,瞄准成本管控问题来展开深入思考,聚合全员智慧达成共识,提升管理水平。五是要切实落实“一切工作到项目”的工作原则。

要保护好项目一线管理团队的工作积极性和主动性,增强员工工作责任心,减少项目负担和员工工作压力。

针对大商务管理重点工作,鲁和友提出六个方面具体要求:一是要优化制度,固化流程,做到常态化分析考核,重点解决好营销策划和标前标后联动问题,切实在中标质量上下功夫。二是要明确企业发展规模,结合企业实际思考需求,认真抓好投资项目制度办法的制定工作。三是要加强项目策划,特别是重视项目商务管理和现金流平衡策划,强化管理设置的灵活性,提升项目管理水平。四是要强化过程管控,坚持做到月结季清,严控合同管理,减少例外事件发生。五是加强责任成本管理,要科学合理下达责任成本,加强过程监督指导,及时落实绩效兑现,商务管理部要及时发现项目管理中存在的一些共性问题,及早做好应对措施。六是抓好工期履约管理,加强管理投入,做到安全受控、质量优良、工期可控,要重视合同履约管理,杜绝失信行为发生。

本次调研通过听取汇报、座谈交流对建安公司大商务管理推进实施情况进行了调研。调研组一行分别对建安公司各对口部门大商务管理工作开展情况进行检查对接,并就体系建设、人员配置、生产管理、物资设备管理、财务定量指标、经营开发、投融资与合规管理等方面提出了相关要求。

中铁一局相关部门人员,建安公司在家领导及各相关部门负责人参加活动。

(通讯员 秦雷卜 曾婷 梁爽)

二是针对标前标后联动,做好项目策划、成本管控、责任考核兑现等重点工作。要做好项目前期成本测算,形成可操作、可实施的策划方案,起到整体管控效果;要做好商务专业策划,把项目策划书作为项目实施阶段的纲领性文件;要做好项目过程中的成本管理,不断细化、规范流程,持续抓好项目强基增效;要在责任目标的制定和考核上下功夫,科学制定考核目标,不断加大奖励力度。三是做好“两个方案”的制定和落实。要以“一切工作到项目”的原则,围绕问题和目标开展工作,力求取得实效;要在广泛征求基层意见的基础上,制定出台相关制度办法,确保各项制度能够在项目上落地。四是是加快大商务配套体系建设。要充分发挥三级公司的主观能动性和项目管理的主体责任,结合企业管理特点和现状,按照时间节点,围绕机构设置、人员配备、兑现考核等重点,尽快出台配套制度办法。

五是筹划商务人才队伍配置和能力提升方案。要结合实际,对标先进企业,做好商务人才队伍的配置,并要根据各单位的实际需求,组织开展培训。

六是建立长效机制,加快大商务管理体系的落地。要形成周例会机制,及时通报工作进展,发现问题,立行立改,不断夯实工作基础;各单位也要建立切实可行的机制,确保在项目落地,解决实际问题。并与“效益提升三年行动”相关工作共同推进。

会上,中铁一局成本部介绍了企业大商务管理工作整体推进情况,并就下一步推进计划进行了安排部署。中铁一局所属15家子分公司围绕大商务管理体系建设和项目管理效益提升三年行动推进情况进行了汇报。中铁一局相关部门也就推进大商务管理工作在会上进行了安排部署。

(本报记者 杨智友)

广西河池天峨四桥顺利合龙



俯瞰侧面图。

本报广西天峨讯 3月4日,随着最后一车混凝土的浇筑完成,由中铁一局三公司承建的广西河池市天峨县四桥项目中跨顺利完成合龙,标志着项目全线实现贯通。

作为天峨县的标志性建筑,天峨四桥桥梁总体布置为4*20m预应力混凝土连续梁+(70m+192m+110m)高低塔中央双索面混凝土斜拉桥方案,桥梁总长459m,主桥桥面宽度为24.5m,引桥桥面宽度为24.5-16m渐变。此次中跨的顺利合龙既为全桥预定建成通车目标奠定了坚实基础,也标志着四桥全面建设进入冲刺阶段。

天峨四桥造型特殊,在全国范围内同类型桥梁不多,可借鉴施工工艺及经验较少,同时施工过程中涉及深水围堰施工、高墩施工、牵索挂篮施工、斜拉索施工、桥梁大跨径悬臂施工等,施工难度大、风险高。项目全部构造“施组严格化”、“实操标准化”的建设新格局。聚焦四桥生产节点、难点、险点,项目多次举行对标学习,与兄弟单位相互观摩,取长补短。了解设备选型、施工工艺、工期等方面的差异和控制重点。广泛开展技术攻关,激励全员创新创优。采取项目部和施工队联动,优化施工组织,统筹安排机械设备、材料供

应,劳动力调配等辅助事项提高工作效率。以施工进度管理为核心,以控制工程安全质量为重点,有效地确保了安全、质量、进度受控,相继攻克了深水围堰施工、高墩施工、牵索挂篮、斜拉索施工、桥梁大跨径悬臂施工等一系列难题,为四桥的顺利合龙提供了有利保障。

此次四桥的顺利合龙,标志着天峨四桥项目主体已全部完成,自此转入附属设施、桥面铺装,为大桥如期通车创造了有利条件。

(通讯员 王小刚 尹福云)

中铁一局 荣获“全国普法工作先进单位”称号

本报西安讯 中铁一局近日被中宣部、司法部、全国普法办公室联合授予“2016-2020全国普法工作先进单位”称号。据悉,中铁一局是中国中铁获得该项荣誉的唯一一家二级企业。另外,还有1名个人荣获国资委“中央企业法律事务先进工作者”称号,所属2家单位和4名个人分别荣获全国交通运输企业(事)业单位法治先进单位和优秀个人称号。

自“七五”普法以来,中铁一局认真贯彻落实国家普法总体部署,紧密结合新形势下企业法治宣传教育的最新要求,科学制定普法规划,坚持紧密围绕公司中心工作改革创新,将普法宣传工作纳入常态化工作进行实施、管理和考核,从制度层面为“七五”普法活动的开展奠定基础,提供保障。每年定期举办合同管理及法律风险防范培训班,开展“法律服务下基层 合规管理促发展”活动,举办“七五”普法知识竞赛,扎实推进海外法律合规风险体系建设,注重活动成果转化,着力提升全体员工的法律意识和法治水平,培育优秀的企业合规文化。

2021年是“八五”普法的启动之

(通讯员 张颖)

浙江省副省长高兴夫到中铁一局杭州项目检查工作时强调 做到“三个确保” 向杭州亚运会献礼

本报杭州讯 3月2日,浙江省副省长高兴夫等省、市领导到中铁一局五公司杭州天目山路项目施工现场检查工作时,强调要做到“三个确保”,向杭州亚运会献礼。杭州地铁集团董事长邵剑明等陪同检查。

在项目施工现场,高兴夫听取了工程建设进展、后期施工计划等相关情况汇报,对天目山路建设取得的成绩给予肯定。高兴夫强调,天目山道路的建设,对缓解西湖区天目山路主干道交通压力、改善周边地块道路环境均具有重要意义,对社会和国民

经济所产生的效益显著。目前,天目山道路施工已进入关键时期,各参建单位必须做到“三个确保”:一要确保安全,二要确保质量,三要确保通车目标,向杭州亚运会献礼。

邵剑明要求中铁一局继续保持目前的高昂斗志,抓紧后续工作。项目负责人表示,将认真落实省、市领导的重要指示,在确保安全、质量的前提下,统筹安排,真抓实干,用实际行动确保5·30目标实现,为杭州亚运会献礼,为中铁一局增光添彩。

(通讯员 龚雪)

中铁一局与京昆高铁西昆公司座谈交流

本报重庆讯 3月2日,中铁一局总经理朱卫东带队到重庆京昆高速铁路西昆有限公司本部,与西昆公司党委书记、董事长、总经理孔文亚进行了座谈。双方就中铁一局如何更好的发扬“铁军”精神,为西昆高速铁路建设助力等事宜进行了交流。中铁一局副总经理兼西南地区指挥部指挥长汤勇参加会谈。

朱卫东对西昆公司长期以来对中铁一局的帮助和支持表示感谢。他介绍了中铁一局的企业发展和生产经营,以及目前一局重庆区域在建铁路项目的进展情况。希望继续配合西昆公司做好渝西高铁项目的各项前期工作,积极参与渝西高铁建设,同时也一

定会在项目施工中发扬“铁军”作风,用高效的施工管理和过硬的施工技术为渝西高铁建设贡献一局力量。

孔文亚对中铁一局在铁路项目建设上取得的成就表示高度认可。对中铁一局前期配合西昆公司开展的各项工作,特别是春节前克服疫情影响主动承担对全线部分弃渣场进行详细踏勘等工作表示感谢。孔文亚介绍了渝西高铁的总体概况,以及现阶段项目的推进情况,对中铁一局积极参与渝西高铁建设表示欢迎。

中铁一局经开部、西南地区指挥部负责人参加活动。

(通讯员 吴波)

中山翠亨新区香海路道路工程开工

本报广东中山讯 3月1日,由中铁一局承建的中山翠亨新区香海路北段道路工程项目启动建设。中山市市委常委、副市长李振家,中铁一局副董事长郭秀春,以及中山市、翠亨新区有关部门,中铁一局参建人员等110余人参加开工仪式。

中山翠亨新区香海路北段道路工程项目的重点是中山翠亨新区“两条景观轴、两条绕城生态景观带”建设构想的重点工程,全长4.37千米,主要工程包括道路、交通、桥涵、给排水、

照明、绿化、电力、通信以及海绵城市和泵闸工程的建设内容。计划于2023年8月竣工。

项目的动工建设,对中山市翠亨新区实施总体发展战略规划,完善城市路网结构布局,缓解内部交通压力,加大城市发展空间,增强城市路网的可靠性,保护城市绿色环境,改善城市居住环境,创造宜居城市,促进旅游业发展等,具有十分重要的现实意义。

(通讯员 杨忠明 石双梅)

昆明铁路局局长到中铁一局大瑞铁路项目检查时强调 加快速度 确保完成各项施工节点目标

本报云南保山讯 3月2日至3日,中国铁路昆明局集团有限公司总经理徐安策一行带队,对大瑞铁路(大保段)进行现场平推检查。中国铁路昆明局集团有限公司副总经理张新锦、刘再民、陈沛,云桂铁路云南有限责任公司党委书记、总经理翟建平,副总经理兼大瑞指挥部指挥长曾云川,项目负责人参加现场检查。

检查组一行对中铁一局四公司大瑞铁路项目保山站及保山北站建设情况进行了现场检查,徐安策对中铁一局在大瑞铁路建设14年以来做出的贡献表示肯定,并希望中铁一局全体参建员工在后续工作中再接再厉,继续发扬“新愚公穿山精神”,在保证安全质量的前提下,加快推进剩余工程施工进度,确保顺利完成各项施工节点目标。

平推检查会上,项目负责人就项目概况、工程进展及剩余工程推

进计划、缺陷整治情况、开通前准备工作进展、项目保通措施等情况进行了详细汇报。昆明局集团公司相关业务部门对检查情况进行了通报。

徐安策对大瑞铁路大保段施工建设情况提出三点要求:一是各施工单位要加快推进剩余工程施工进度,确保各节点目标顺利完工;二是全体参建单位要高度重视大保段高质量按期开通目标,成立保开通领导小组,配足资源,确保大瑞铁路如期开通;三是各施工单位要持续加强安全质量管理,重视提前介入工作,消除各类安全隐患,确保大瑞铁路大保段安全开通。

项目负责人表示,将严格按照昆明局集团要求落实各项工作、各项节点目标要求,全力以赴,保质保量完成各项剩余工程,确保铁路按期开通。

(通讯员 李东东 李佩)