

# 铁路建设报

追求卓越是我们的人生品格

2022年4月  
星期三  
第3344期

27

中共中铁一局集团有限公司委员会主办  
国内统一刊号 CN61-0020  
每周三出版 国内公开发行

本期4版



中铁一局官方微信



铁路建设报官方微信

## 陕西省总工会调研中铁一局工会工作

本报西安讯 4月24日,陕西省人大常委会副主任、省总工会主席郭大为到中铁一局调研工会工作,在与干部职工代表座谈交流时强调,发展依靠职工,发展为了职工,企业和职工是命运共同体。企业工会要发扬优良传统,改革创新奋进,当好企业党政的好帮手,当好推进产业工人队伍建设改革的排头兵,当好促进职工实现高品质生活的“娘家人”。

中铁一局党委书记、董事长马海民主持座谈会,工会主席、副总经理王力汇报工会工作情况,陕西省总工会党组成员、副主席张永乐,中铁一局副总经理鲁和友、郝宜君参加座谈。

当天下午,郭大为首先来到位于西安市灞桥区纺织城工业园区内的中铁一局电务公司科研基地,察看高铁成劳模工作室,了解企业开展职工技术创新活动。窦铁成向郭大为介绍了工作室情况,并邀请参观各类新工艺新技术新发明,窦铁成说:“这些新东西都广泛应用在我们是实际施工中,有效提高了劳动效率和工程质量。”郭大为称:“无法投入应用的新工艺,就算发明再多都没有意义,创新技术,关键就在应用。”座谈会前,郭大为参观了中铁一局工会荣誉室,对一局工会工作给予高度评价。

座谈会上,郭大为指出,中铁一局的前身很荣耀,现在很美好,明天会更辉煌。作为老牌国企,多年来中铁一局连续位居陕西省百强企业前十名,去年营业额超过1100亿元。中铁一局工会工作成绩突出,特别是在助力陕西脱贫攻坚、投资建设的高洛市柞水县金米村智能大棚扶贫项目等方面贡献突出,习近平总书记点赞“小木耳,大产业”,在陕西经济社会发展中彰显了央企的责任和担当。

郭大为强调,管理是企业永恒的主题。中铁一局的这个“铁”字,体现在铁一般的担当、铁一般的管理、铁一般的作风。企业有好管理、好作风,就有好环境、好发展。在企业发展中,要抓好企业党建工作和领导班子建设,打造“劳模管理团队”,勇创一流业绩。抓项目,就是抓发展。要站在履行政治责任、经济责任、社会责任的高度,强化内部管理,重视科技创新和科研成果转化,盯紧抓好遍及全国和海外十多个国家的各个重点项目,在迈向行业领先、国内一流的道路上越走越远。

郭大为强调,中国中铁的标识中,一个端正、刚健的“工”字顶天立地,我的理解是这个“工”,不只寓意辉煌厚重的历史、势如擎天的建筑、蒸蒸日上和未来,还象征着企业“包裹”职工,职工撑起企业,企业和职工是命运共同体。给职工办事一定要带着感情,“感情用事”,没有办不成的事。企业以职工为本,职工以企业为家,则企业好,职工好,职工好,企业更好。企业工会是企业党政联系职工的桥梁和纽带,在服务企业、服务职工中有重要作用。工会要发扬优良传统,改革创新奋进,当好企业党政的好助手、好帮手,当好推进产业工人队伍建设改革的排头兵,当好促进职工实现高品质生活的“娘家人”。

中铁一局党委一如既往重视和支持工会工作,加强工会组织建设,关心关爱工会干部成长进步,为工会履职尽责创造良好条件。企业工会要积极履行职责,时刻站在职工中间,替职工说话、为职工办事,团结带领职工,在推动企业高质量发展中主动作为、再立新功。

马海民对陕西省总工会郭主席一行莅临一局调研指导表示热烈欢迎,对省总工会长期以来对一局的大力支持表示衷心感谢,并从四个方面对一局工会工作给予高度评价。他就贯彻落实好这次座谈会精神,全力支持做好工会工作,推动企业高质量发展作了表态:一是始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,认真学习贯彻习近平总书记对工人阶级和工会工作重要论述及重要指示批示精神。始终坚持“党建引领工建,工建服务党建”,切实履行好听党话、感党恩、跟党走的政治职责;二是大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神,发挥先进典型的榜样示范作用。围绕中铁一局“强基增效”主题,结合国家重大工程,充分调动广大职工的积极性和主动性和创造性。三是切实加大维权服务力度,继续深入开展好“我为职工办实事”“工会系统”“十百万”行动,切实解决好职工群众急难愁盼问题,推动幸福企业建设。

王力首先对陕西省总工会郭主席2020年以来先后四次莅临一局调研指导,省总工会其他领导及部门多次来一局指导工作表示衷心感谢!重点汇报了中铁一局工会围绕中心、服务大局,在企业改革发展过程中取得的“六个突破”,并从五方面对中铁一局工会工作做了介绍。表示要认真学习贯彻此次会议精神,切实推动企业工会工作高质量发展。

全国劳模窦铁成,中铁一局机关相关部门负责人,电务公司党政正职、工会机关全体人员,中铁一局西安地区基层单位工会主席参加座谈。中铁一局宣传部、电务公司工会、建安公司工会在会上结合调研主题作了发言。

(本报记者 侯若斌 通讯员 尚永超)

## 中铁一局设计分公司与监理公司合并 推进全过程工程咨询服务发展

本报西安讯 4月21日,中铁一局召开企业重组会议,中铁一局总经理朱卫东宣布了设计分公司与监理公司合并为设计咨询公司的决定,副总经理张林、规划部、人力资源部参加会议。设计分公司与监理公司负责人做了表态发言,表示坚决支持集团公司的重组决定。

设计分公司和监理公司均为轻资产、智力密集型公司,人数少、体量小,相关资源具有一定的互补性和共同性,且十四五战略定位也符合全过程咨询服务的要求。两家公司合并后资源配置和产业链条得到进一步优化,为全过程咨询服务及工程总承包业务提供了新动能。新公司按照“一套人马,两块牌子”进行运营管理,管理机构进一步精简,降低管理成本。合并后形成了集测绘、勘察、设计、咨询和监理五大产业结构,承担集团公司内部施工板块中的设计、咨询等业务,负责EPC、PPP项目中的设计、咨询业务,服务施工主业的基础上对外拓展业务,同时肩负维护着集团公司特级资质的职责。

(通讯员 崔亚锋)



4月20日,中铁一局烟台铁路项目300余名“黄马甲”集结蓬莱市站,进行首组道岔插铺施工。经过全体人员210分钟的紧张“作战”,顺利完成蓬莱市站首组道岔插铺任务,9时30分线路正点开通。

当日清晨5时30分,在施工现场负责人下达施工命令后,蓬莱市车站外整备待发的作业大军迅速进入既定岗位,投入到紧张战斗中,现场人声鼎沸,机械轰鸣,一派热火朝天的施工大干景象。

此次蓬莱市站封锁施工主要任务由五公司、新运公司员工共同完成,将现场既有铁路线的13号道岔拆除,搭建“两线一横”回流线,同时将拼装好的117号道岔整体平行推进到位,取而代之。

期间,项目部将施工关键环节责任落实到人,确保各项工序有序衔接;施工机具设备按照“一人一机”进行安全防护,在全员的踔厉奋发下,烟台铁路4标圆满完成了此次封锁施工任务,标志着蓬莱市站道岔插铺施工迎来首个“开门红”!

通讯员 魏瑞 任晓凤 摄影报道

## 中铁一局召开2022年经营工作会暨“第二曲线”开发专题会

本报西安讯 4月21日,中铁一局2022年经营工作会暨“第二曲线”开发专题会在西安本部召开。会议旨在动员全公司上下继续高扬经营工作龙头,保持战略定力,解放思想、迎难而上,全面完成年度经营工作任务。集团公司领导马海民、朱卫东、王力、王新年、鲁和友、杨育林、郝宜君、张林出席会议。

马海民在会前强调,本次会议是一次统一思想、明确目标、压实责任的会议,也是一次压实经营责任的会议。希望通过此次会议实现以高质量经营推动集团公司高质量发展。

马海民在会上强调以下四点内容:一是提升经营开发的精气神。任何工作没有精气神都不可能完成。面对中国中铁所下压繁重的2022年经营指标,与往年相比中铁一局经营工作在一季度就进入了一个高潮。面对困难,大家更要坚定信心,决不松懈,多找策略积极应对,坚信事在人为,进一步提升经营开发工作的精气神。

二是切实压实经营开发主体责任。没有责任的管理都是无效管理,任何工作的

开展都需要结合责任的落实。中铁一局九大区域指挥部必须要把区域经营开发的主体责任落实到位,同时,各子分公司也要落实好辅助经营和滚动经营的责任。

三是提升经营开发的能力和水平,加强和政府的关系。要积极主动与地方政府建立融洽关系,掌握信息、注重策划、加强沟通;对竞争单位要发扬合作共赢精神,既有竞争又有合作;高度重视经营开发人员

和资源的配置工作,加强水利水电等“第二曲线”市场的业绩支撑。

四是坚持依法合规经营。要牢固树立依法合规理念,坚持将依法合规贯穿到投标等经营开发工作的所有环节。

朱卫东就全面完成年度经营任务、推动经营工作高质量发展提出六点要求:一是坚定信心、审时度势,坚决完成年度经营任务。要理性客观地看待当前的压力和挑战,一方面要对存在的差距和

不足引起足够的重视,另一方面也要对下一步的市场形势保持充分的信心。

二是提高站位、系统筹划,认真落实中国中铁经营工作要求。要深耕“富油矿区”,持续提升市场集中度;强化属地经营,持续提升经营首位度。

三是深度对接、精准布局,不断扩大核心客户圈。要把政府作为企业最大的客户,深度研判各级政府的施政规划,抓紧开展专项债的研究,充分释放经营性公司的平台优势。

四是坚持依法合规经营,持续提升经营工作合力。要做好与中国中铁区域总部的深度对接,做好与中国中铁产业上下游单位的广泛合作,统筹好内部经营资源,各业务板块要协同作战,聚焦“六大区域”,持续做大海外规模。

五是抢抓机遇、真抓实干,切实壮大“第二曲线”。要毫不动摇把新领域新市场开发作为企业高质量发展的重点战略方向,要重点聚焦城市更新、乡村振兴、水利水电、新能源、新基建等潜力市场,重点研究、重点突破。

六是坚守底线、防范风险,持续提升

经营质量。要强化源头管控,防范投资风险,提升合同转化率,坚持依法合规经营。

朱卫东还对持续做好安全生产和疫情防控工作进行了强调。

王力、鲁和友、杨育林、郝宜君、张林等与会领导,分别结合分管工作就企业经营和“第二曲线”市场开发工作作出进一步安排。

会上,经开部通报了集团公司、各区域经营机构、各子(分)公司营销完成情况,传达了中铁一局2022年经营工作会议精神,安排部署了相关工作。

各区域指挥部、事业部、子分公司分别就上半年营销工作完成情况,重点政府客户、重大保障项目、“第二曲线”市场推进情况及下一步工作计划,目前存在的主要问题、需协调解决的重要事项等进行了现场(视频)汇报。中铁一局本部相关部门负责人结合会议主题进行了发言。

中铁一局本部相关部门、海外事业部负责人以及相关人员在主会场参会;各区域指挥部、事业部、各子分公司主要领导、分管领导及具体相关人员通过视频连线在各分会场参会。(本报记者 黄斌)

## 推动强基增效走深走实 开创高质量发展新局面

聚焦“效益提升 价值创造”

## 中铁一局参加中国中铁大商务管理暨项目管理效益提升三年行动培训

本报西安讯 4月22日,中国中铁大商务管理暨项目管理效益提升三年行动培训正式启动。中国中铁党委书记、董事长陈云,总裁、党委副书记陈文健出席培训启动会并讲话。中国中铁领导班子成员及高管出席会议。会议由中国中铁党委常委、副总裁、总工程师孔通主持。

中铁一局党委书记、董事长马海民,总经理朱卫东,中国中铁西北区域总部筹备组组长罗田郎,以及中铁一局领导郭秀春、王力、汤勇、鲁和友、杨育林、孔凡强、郝宜君、张林、吴回获分别在西安及各区域分会场参会。

陈云在讲话中聚焦“效益提升、价值创造”,从为什么要推行大商务管理、推行

大商务管理要实现什么目标、推行大商务管理应该“怎么抓”三个方面进行了全面部署,对各单位提出了工作要求。陈文健充分肯定了大商务管理取得的阶段性成效,从七个方面深入解读了大商务管理的内涵与实质,并明确了大商务管理下一步重点任务。孔通作了大商务管理共性问题回复和“三个专项行动”重点解读;18家工程局以及中铁投资、中国铁工投资等单位汇报了大商务管理工作情况;两名外部专家受邀进行了大商务管理方面的授课。

会上,朱卫东从构建商务管理领导体系,建设配套制度,细化核心指标,健全工作保障机制等四个方面,对中铁一局推进大商务管理暨效益提升三年行动情况进行

了汇报。

针对下一步重点工作,朱卫东指出:

一是狠抓项目经营质量提升。把经营开发作为商务管理的核心环节,坚持在重点跟踪项目配置“铁三角”团队,会同营销、商务团队全程参与经营策划,全面掌握项目情况,实现精准报价,切实提升中标项目质量。

二是狠抓项目商务策划管理。统筹项目实施阶段各项管理要素,以经济性、目标性、专核性为导向,建立项目商务策划标准;同时由两级公司分级组织,对新中标项目全面开展商务管理策划,建立节点目标,实施考核奖惩,促进一、二次经营有机协同,进一步提高项目创效能力。

三是狠抓项目量算体系建设。聚焦项目管理薄弱环节,由局层面构建工程算量体系,三级公司组建刚性算量机构,分级开展工程项目量算管理。同时,筹划搭建一局工程数量管理平台,以清单计量规则为基础,建立8个数据字典,8个标准模型,实现工程数量总量管控的信息化。

四是狠抓关键领域专项治理。在全面推动“五个强基增效专项行动”基础上,拓展实施“技术管理提升”“工程实体质量治理”“隧道双超治理”“已完未清收治理”“久竣未结专项治理”“投资项目回款清理”等专项行动,进一步堵塞效益流失漏洞,提升项目成本管控能力。

五是狠抓商务管理队伍建设。按照双10%的目标,建立专项激励机制,采用高校引进、社会招聘等方式,加大工程经济、工程商务人员引进。采取技术商务双岗、纵横挂职轮岗、优秀技术转岗等方式,不断提升商务人员的综合能力。分级分类开展商务管理培训认证,确保年底前商务人员全覆盖持证上岗。

本次会议以“主会场+视频分会场”的形式召开。中铁一局共设视频分会场353个,覆盖所属各单位和工程项目部4537人。(本报记者 杨智友)

的精神旗帜;二要求真务实抓班子,切实发挥攻坚克难的强大合力;三要强基增效抓管理,精心打造优势突出的卓越品牌;四要众志成城抓党建,着力打造坚强有力的战斗堡垒;五要正风肃纪抓问责,努力营造风清气正的良好环境。

与会代表认真听取审议并通过了“两委”工作报告。大会选举产生中国共产党中铁一局集团桥梁工程有限公司第四届委员会,中国共产党中铁一局集团桥梁工程有限公司第四届纪律检查委员会。

中铁一局党委组织部负责人参加大会。中铁一局桥梁公司领导班子,各部门、单位50名正式代表,18名列席人员参加了大会。

(通讯员 李康 孟玥)

马海民出席桥梁公司第四次党代会时强调

## 精心打造优势突出的桥梁品牌

本报重庆讯 4月的重庆春意盎然,生机勃勃,与会代表意气奋发、精神抖擞。中国共产党中铁一局集团桥梁工程有限公司第四次代表大会于4月14日到15日在重庆胜利召开。中铁一局党委书记、董事长马海民到会并讲话。

马海民代表中铁一局党委向大会的胜利召开表示热烈祝贺。他指出,自上次党代会以来,桥梁公司党委以习近平新时代

中国特色社会主义思想为指导,认真学习贯彻党的十九届六中全会精神,持续践行新发展理念,勇于面对激烈的市场竞争和建筑行业的新挑战,施工生产稳步推进,经营规模快速增长,尤其是近两年,桥梁公司上下认真贯彻落实“国企改革三年行动”和“对标世界一流管理提升行动”部署,持续深化企业改革,不断创新经营理念,经济指标逐年增高,经受住了治亏生存的重大考

验,各项工作呈现出良好的发展态势,干部职工干事创业信心明显增强。

马海民要求,要以这次党代会的成功召开为契机,把精气神聚焦到工作上来,抓经营,提管理,强质量,提效益,推行专业化经营,把桥梁品牌打造好,以高质量党建引领企业高质量发展。并对当前和今后一个时期的工作提出五点具体要求:一要旗帜鲜明讲政治,牢固树立勇争一流

历时4年5个月 攻克世界性施工难题

## 中铁一局大连地铁五号线盾构隧道全面贯通

本报辽宁大连讯 4月21日,“大连11号”盾构机在礼花飞溅中喷薄而出。在参建员工的欢呼声里,大连地铁五号线青泥洼桥站~火车站区间右线顺利贯通。这标志着由中铁一局城轨公司承担施工的大连地铁五号线04标四个盾构区间掘进任务全面完成。据了解,这也是5号线第18个贯通的双线隧道,为全线贯通奠定了坚实的基础。

由城轨公司承担施工的大连地铁五号线04标盾构工程包含梭鱼湾站~梭鱼湾南站区间双线1943米,梭鱼湾南站~火车站站区间大盾构隧道2882米,中间风井~火车站站区间双线719米,火车站站~

青泥洼桥站区间双线1500米。线路周边交通流量大、人流量密集、地下管线密布,地表建筑物较多,施工环境复杂,区间共有I级风险2处、II级风险9处、III级风险1处。

为了确保盾构安全、平稳、有序掘进,项目部采取了多项措施:一是制定针对该区间掘进的专项方案并研讨实施;二是作业人员进行详尽的安全技术交底并考试;三是严格落实项目领导带班制度和班前安全讲话;四是坚持每天下午交班会互通情况理顺各班组工作衔接;五是坚持“一切工作到盾构”理念,加大人、机、料、法、环、测

七要素配置;六是综合全线的盾构掘进水平,制定进度奖惩措施,排定每日掘进计划并下达,加大资源保障力度并及时纠偏。在系列措施的保障下,区间右线于2021年12月15日始发,2022年4月21日精准贯通,盾构掘进工效从左线3.5米/天(3环)提升到6米/天(5环)。

在4年5个月的建设过程中,项目部经历了7次盾构始发、接收,10次吊装5次转场,攻克了兼具“长、大、高、险”的“世界性难题”,提前8个月完成火~梭区间“超级穿海”工程。

期间,项目部完成了《海域岩溶地层单洞双线地铁隧道施工关键技术及盾构机研

制)国家级科研课题申报,获得国家级(实用新型)专利12项,省部级工法3项,省部级新技术应用2项,省部级QC成果4项,工程先后获评中国中铁2020年绿色科技示范工地、安全标准工地,辽宁省建筑业(绿色施工示范工程)等9项荣誉,项目先后被评为中国中铁“红旗项目部”、大连市“青年文明号”等9项荣誉。特别是“海域岩溶地层大直径盾构隧道工程”荣获第七届国际隧道协会(ITA)“年度工程奖”,入选2021年度中国中铁十大超级工程。

截止目前,大连地铁五号线全线18座车站,已实现全部封顶16座,局部封顶2座;全线区间19个,其中15个盾构区间,双线贯通14个;暗挖区间3个,双线完工2个,单线完工1个;明挖区间1个已完工。全线正线铺轨完成超60%,16处工点正在二次砌筑及常规设备和装饰装修工程施工,相关系统设备正陆续进场施工。

(通讯员 汤建军 胡东旭)