

# 铁路建设报

追求卓越是我们的人生品格

2022年8月  
星期三  
第3358期

中共中铁一局集团有限公司委员会主办  
国内统一刊号 CN61-0020  
每周三出版 国内公开发行

本期  
4版



## 朱卫东在三季度安全质量环保会上强调 安全是最大的效益

本报西安讯 7月29日,中铁一局在西安召开2022年三季度安全质量环保工作视频会,总结分析二季度安全质量环保工作,部署下半年安全生产大检查和安全管理提升工作,堵塞安全管理漏洞,系统安排三季度安全质量环保重点工作。

中铁一局领导朱卫东、王新年、鲁和友、杨育林、尚武孝、张林、吴回获、常旭参加会议。会议由鲁和友主持。

朱卫东强调,安全是最大的效益,事故是最大的亏损。全体干部职工要在思想上高度重视,行动上真担当,制度上真执行,管理中真落实,严守安全红线,以优异的安全业绩助力企业高质量发展。就当前和今后一段时期安全质量环保工作,朱卫东从六个方面进行了强调:

一是提高认识,充分认清安全生产的极端重要性。针对新形势、新规定、新要求,各级领导干部和管理人员务必要引起高度重视,始终保持警钟长鸣,常抓不懈。

二是强化责任,切实做好特殊时期安全生产管控。要压紧压实安全责任,深入开展安全生产大排查,做好应急值班值守,切实做好维稳工作。三是突出重点,持续夯实安全生产管理基础。要立足企业实际全面推动系统提升,扎实开展警示教育,持续推动应急救援体系建设,做好各项极端天气风险防范。四是聚焦问题,全面提升工程项目质量管控水平。要切实转变观念,坚持“一切工作到项目,一切工作在基础”的理念,狠抓项目基础管理工作,对企业质量管理体系进行系统排查梳理,深入

推进工程质量提升活动,强化技术保障作用,加快问题整改。五是深刻反思,全力做好下半年铁路信用评价工作。铁路项目也要必须派遣精兵强将担任,劳务队伍也要精挑细选,对信用评价长期排名落后的项目必须严肃问责。六是持之以恒做好疫情防控工作,尤其在党的二十大召开的时间节点上,绝不能有任何的麻痹大意和侥幸心理,要切实将各项防疫措施落实到位,坚决避免群体性感染事件发生。

中铁一局副总经理鲁和友针对下一阶段安全质量环保工作,提出了五点要求:一是全面推进安全质量管理体系提升工作;二是深入开展下半年安全生产大检查;三是切实正视防范项目基础管理薄弱的风险;四是切实压实各层级、各岗位的安全质量管理责任;五是扎实做好下半年铁路信用评价工作。

中铁一局安全质量总监黄利通报了同行业近期典型事故(事件)案例,开展安全警示教育。安质部部长侯小军通报了二季度安全质量环保、疫情防控、稽查管控、事故事件、问题处置、抢险、创优及上半年信用评价等情况,并就三季度重点工作提出了具体要求。

本次会议共设1个主会场,617个分会场。中铁一局领导班子成员和高管、三名副总师,各部门负责人在主会场参加会议,所属各单位和项目领导班子成员、部门负责人9200余人在分会场参加会议。

(本报记者 侯若斌 通讯员 张玺嘉 唐建豪)

## 双方合作的乌兹别克斯坦海螺水泥厂项目开工

创写“一带一路”建设互利共赢新篇章

本报乌兹别克斯坦安集讯 7月30日,由中铁一局承建的乌兹别克斯坦安集海螺6500T/D新型干法熟料水泥生产线项目开工典礼在现场隆重举行。安集延州布拉克巴什区总统代表Jamshid Akbarov,副市长、旅游局副局长 Maksimov Azizxon,区长 Mamurov O'zbek Komiljonovich,安集延海螺水泥厂总经理赵维强等业主代表及中铁一局参建员工代表出席典礼。

安集延海螺熟料水泥生产线建筑工程是“一带一路”倡议下,中乌两国经济合作、共荣发展的新实践。该工程也是中铁一局在乌兹别克斯坦中标的首个项目,对公司开拓中亚市场具有重要意义。

安集延海螺项目的建设内容包括01标段熟料线和02标段厂前区和磨粉站,总工期20个月。项目建成投产运营后,

在为主业创造经济效益的同时,也将为当地创造更多的就业岗位、扩大税源,促进当地社会经济发展。

中铁一局将与安集延海螺积极合作,依托双方在管理、技术、资源等方面优势,将安集延海螺水泥厂项目打造成乌兹别克斯坦“先进型、示范型、环保型”项目。

又讯 7月28日,中铁一局党委书记、董事长马海民,副总经理尚武孝一行到访安集延海螺集团,与海螺集团党委书记、董事长杨军,总经济师、投资总经理丁锋就双方在国内、国外开展多领域、多元化业务合作进行了深入交流,双方共同签署了企业战略合作协议。

马海民介绍了中铁一局业务发展、海外市场布局及多元化经营情况。他指出,中铁一局和海螺集团曾在国内项目建设中有过良好的合作,一局对海螺水泥的品

质、工程建设中强大的保供能力和良好的信誉有充分的信任。此次,中铁一局承建的乌兹别克斯坦海螺水泥厂项目,是双方在国际市场合作的良好开端,中铁一局将配置优秀高效的管理、施工团队,保障项目高效履约。同时,希望以此项目为基础,不断加深双方合作的业务深度和广度,发挥各自产业优势,在国内、国际市场上实现互惠共进、互惠共赢。

杨军表示,乌兹别克斯坦海螺水泥厂项目建设对海螺集团海外市场经营具有重要战略意义,希望也相信中铁一局能够优质高效的完成施工任务,开启双方合作的新篇章。同时,海螺集团将和在中铁一局构建全面战略合作伙伴关系,双方共享国内、国际市场上的资源,在全球供应链体系、基础设施建设、国际贸易等多领域开展广泛、深入、多元化的合作,实现优势互补、共赢发展。

在与会人员的共同见证下,中铁一局副总经理尚武孝和海螺集团总经济师、投资总经理丁锋代表双方签署了企业战略合作协议。

海螺水泥公司党委书记、总经理李群峰,副总经理虞水、潘忠虹及相关业务部门负责人,中铁一局大企业事业部、物资设备部、海外事业部、二公司、物贸公司、铁建公司负责人参加座谈会。

据悉,海螺集团是全球最大的水泥建材企业之一,在全国和世界范围内拥有410多家子公司,在业内享有“世界水泥看中国 中国水泥看海螺”的美誉。同时,在境外20个国家和地区与拥有42家海外企业、业务范围遍及全球,深度参与“一带一路”国家地区的建设。

(通讯员 司蓓 李超)

## 三公司喜获“中国中铁三级工程公司20强”第一名

本报陕西宝鸡讯 8月2日,中国中铁公布了2021年度“中国中铁三级工程公司20强”名单,三公司从中国中铁系统近400家三级施工企业中再次脱颖而出,荣获第一名。

2021年,三公司新签合同额、施工产值、营业收入以及净利润等指标均超额完成了目标任务,并创历史新高。年内荣获中国中铁“一优两先”先进单位,中铁一局“优秀企业”、“四好班子”称号。

连续11年获广西公路建设市场信用评价AA级,第9次获得新疆公路市场信用评价AA级。

近年来,三公司坚持“提升格局 筑牢基础 标准管理 品质追求”的发展管理理念,以诚为本,守正创新,传承“开路先锋”精神,向着中国中铁排头兵企业不懈奋斗。

三公司不断强化战略引领,优化产业布局,深耕新疆、广西成熟区域市场,

持续经营江苏、西藏、陕西、贵州,加快拓展广东、海南、湖北等区域市场,逐步形成了两级带动七翼、协同发展的新局面;积极探索政企合作、企企联合新模式,成立阿勒泰、梧州区域分公司,努力构建区域化、项目集群管理模式;持续探索基金投资+施工总承包、股权投资+建设运营、PPP投融资模式等营销路径,实现了良好的经营效益。

坚持“一切工作到项目”总体思路。

三公司全面推广材料销号制、过磅影像制,以及机械指挥官等系统应用,成本管控水平大幅提升;积极实践扩大劳务分包模式,发挥和调动分包方的优势和能力,为提高管理工效夯实基础;深入推进《中国中铁铁路腕安硬十条》及“2468”管理要求落地落地,持续开展质量提升、标准化工地创建、奖项申报等活动,筑牢企业健康可持续发展的根基。

(通讯员 张特军 张蓓)

## 中铁一局思想政治工作受陕西省委宣传部表彰

本报西安讯 陕西省委宣传部近日发文《关于对全省思想政治工作先进单位(集体)和先进个人予以表扬的通报》(陕宣字〔2022〕122号),对近年来全省思想政治工作战线上的先进单位和先进个人进行了表彰。此次陕西省委宣传部及陕西省思想政治工作研究会在全省范围内共表彰35家先进单位和35个先进个人。中铁一局获得“先进单位”荣誉,中铁一局党委书记、董事长马海民荣获“先进个人”荣誉。

近年来,中铁一局党委深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记重要讲话和指示批示精神,紧紧围绕企业改革发展中心工作,自觉担当举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象使命任务,坚持守正创新,把思想政治工作贯穿于企业党的建设和改革发展全过程,不断提升思想政治工作质量和水平,在助力企业高质量发展中展现出了新担当、作出了新贡献。

主要做法表现为,一是突出政治性,

以党的领导为核心不断压实贯穿原则。把思想政治工作压实为党组织主体责任;把思想政治工作优势转化为企业治理管理效能;把思想政治工作贯穿到企业的建设始终。二是突出引领性,以思想教育为根本不断激发奋斗意志。坚持用创新理论教育党员群众;坚持用理想信念引领党员群众;坚持用主流价值浸润党员群众;坚持用伟大精神激励党员群众。三是突出群众性,以服务人民为导向不断砥砺初心使命。聚焦建功立业办实事;聚焦职工权益办实事;聚焦乡村振兴办实事。四是突出创新性,以与时俱进为方针不断增强生机活力。因事而化,讲好故事展形象;因时而进,铸魂塑形兴文化;因势而新,借力融媒聚人心。五是突出理论性,以课题研究为载体不断提供智力支持。围绕中心开展理论研究;立足课题组织调查研究;扩大队伍营造研究氛围;及时转化应用研究成果。

(特约通讯员 张刘敏)

### 中铁一局广州分公司

## 四大保障 五大抓手 推动大商务管理走深走实

大商务管理推进以来,中铁一局广州分公司以“管用有效”为原则,坚持以“一切工作到项目”为思路,以提升成本效益为核心,以解决项目管理中存在的突出问题为导向,以“一把手工程”力度“加强四大保障,突出五大抓手,抓实专项治理”,切实推动大商务管理落地见实效,进一步夯实企业高质量发展之基。

### 加强四大保障 夯实大商务管理工作基础

加强组织保障。按照中国中铁、中铁一局安排部署,广州分公司快速反应,第一时间召开党委会、专题会进行研究部署,成立了以总经理、党委书记为组长的推进领导小组,第一时间配备总经济师、设立商务部、精算中心等,配齐配强了机关和项目两级商务人员,进一步细化明确了各层级、各部门的职责和重点工作任务,为推动大商务管理提供了坚强的组织保障。同时,两级商务部制定详细推进计划任务表,采取周会、月度会以及专题会通报机制落实情况考核督导,确保大商务推进有序高效开展。

加强宣贯保障。公司总经理亲自组织,宣贯学习了中国中铁《大商务管理体系建设指导意见》、《项目管理效益提升三年行动方案》等大商务管理体系制度文件。通过线上线下方式,参加中国中铁、中铁一局组织的大商务管理暨项目管理效益提升三年行动系列培训会议。并组织开展分公司层面大商务管理系列培训会,结合分公司项目管理特点,商务管理风险等,将大商务管理推进与现场生产实际融合,在公司范围内营造了“人人都是成本管理者、人人都是利润创造者、人人关心商务、人人重视商务”的全员商务意识。

加强制度保障。组织编制分公司《大商务管理实施手册》、房建等专业创效管控清单。其中,专业创效管控清单从投标策划开始,到竣工结算为止,全生命周期,涵盖成本管控及增收创效的方方面面。

建立了商务管理经验交流机制,按月

推动重点项目商务管理总结,经验教训等,为大商务管理的顺利推进提供了根本遵循和行动指南。

加强人才保障。积极探索建立商务人员培养和选拔机制。在商务人员培养方面,根据专业按类别和区域先后组建了10个商务人员小组,通过发挥区域小组合力实施“传帮带”,提升商务人员业务素质。在人员配置上,采取内部培养和社会引进两种方式,不断强化公司、项目部两级商务人才梯队建设、培养和配备。目前公司商务人员153人,占比总人数7.5%;3年内,将通过严把“入门”关,强化培训、积分考核,确保高质量商务人员占比达10%以上。

### 突出五大抓手 确保大商务管理取得实效

狠抓标前策划。树牢经营开发是项目经济效益第一源头的理念,高度重视标前策划,实行专业小组跟进制度,其中包括担任项目管理团队铁三角组合,及公司各相关业务口人员,从源头介入,确保一次经营与二次经营融合贯通。公司层面与项目层面协作穿透。今年以来,通过先期介入,成功策划中标多个项目,提升了项目盈利空间;主动放弃了一些利润及施工条件差的不良项目,把好了效益“第一道关口”,真正实现了“优揽”。同时,优化完善经营质量考核机制,实行一标一奖的考核模式,极大的激励了铁三角团队及区域项目部经营开发热情,开创了策划营销的新模式。

狠抓工程算量。为高质量推动大商务管理,公司精选优秀专业人才组建了精算中心,从投标开始着手工程数量总控,标后深入现场开展工程数量清算及清单挂接等工作,根据图纸审阅、勘察现场,准确计算工程量,并给出设计优化建议和二次经营方向。目前精算中心专业团队能够及时解决公路、房建、地铁、铁路等专业板块的算量套价工作,对EPC、PPP等边出图边施工项目实施动态预警,协助开展竣工结算数量梳理及复核,对项目成本进行分析,促进了项目降本增效。

狠抓创新创效。一是通过创新商砼合作模式,将从直购方式进行流程再造分解,从而提高了进项税抵扣额,试点项目节约成本176万元;二是运用智能微网电站,将传统柴油发电机升级为“发电

## 中铁一局合新铁路项目迎来百人观摩团

本报安徽滁州讯 7月23日,合新铁路安徽段首次标准化观摩交流会在中铁一局合新项目部开展。皖赣公司定远指挥部、设计单位铁四院、施工单位HXZQ1-7标、监理单位HXJL1-4标、中铁一局华东指挥部等相关单位100余人参加。此次观摩为持续提升合新铁路标准化管理工作水平,全面推进合新铁路高质量、高品质建设具有深远意义。

观摩团一行先后到一工区(三公司承建)试验室、智慧拌和中心、安全积分超市、拌和站料仓、2号钢筋加工厂、跨京沪高铁特大桥施工现场进行了观摩,对安全积分超市、桩头“双环切”施工工艺、承台钢筋综合接地施工和模板工程施工、承台养护及温度监测、施工现场临时配电等工作情况进行了讲解交流。

在一工区,观摩团对各部门档案规范化管理进行深入探讨与交流。档案盒标签及名称设置统一规范,所有档案盒内均设置卷内目录,各类文件资料台账齐全完整。其中工程技术资料根据专业、类别的不同进行分区管理,档案资料安排专人进行管理;安全、质量、环保培训教育实行“一人一档”,采用插入式文件夹进行资料的日常管理,文件查找快速、便捷、规范。

最后,在合新铁路现场观摩交流座谈会上,一工区从工程概况、智慧拌和站、安全积分超市、标准化钢筋加工、桥梁施工标准化、施工现场临时配电标准化、档案管理规范化七个方面对项目情况向与会人员做了介绍。

中铁一局合新铁路项目自开工以来,始终以品质工程建设为目标,多次获得业主指挥部的表扬。

(通讯员 惠亚亚 刘芳茹)

机+储能电站”相结合,仅广清项目节约用电400万元,目前已在广州地铁11号线、梅龙铁路、深汕西等项目推广使用;三是严格监管工程“四算”管控,开展集中化招标工作,自实施以来,公路专业降本1.28%;市政专业下降0.54%;房建专业下降0.86%。

狠抓分包管理。一是推行半年预结算制度,对分包方实行月结、季清、半年预结算,及时解决过程问题;二是优化劳务队伍考核机制,推行优质优价奖励制度,鼓励劳务方优化自身管理,强化履约能力,不断加强核心队伍培养和管理,有效降低项目管理成本;三是开展例外预报制度,及时给与处理意

## 方红卫、李明远带队观摩中铁一局西安市中医医院南院区项目

本报西安讯 7月20日,陕西省委常委、西安市委书记方红卫,西安市委副书记、市长李明远带领由市委领导班子及各区县一把手等150余人组成的西安市九个方面重点工作2022年二季度重点工作观摩团,走进中铁一局建安公司西安市中医医院南院区建设项目观摩交流。中铁一局总经理朱卫东及建安公司负责人陪同。

在西安市中医医院南院区门诊大楼广场处,长安区区长李娟向观摩团成员详细介绍了项目规模、工期

进展以及建成后对长安区带来的积极社会意义等情况。观摩中,李娟对中铁一局全体参建者所取得的进展与成果表示了充分的肯定与认可。

西安市中医医院南院区建设项目观摩团,走进中铁一局建安公司西安市中医医院南院区建设项目观摩交流。西安市中医医院和西安市长安基础建设有限责任公司共同投资建设,中铁一局负责施工。项目建成后新增床位700张,将成为西安市城郊独具中医特色的

三甲医院。

自2021年1月开工建设以来,项目建团队积极推进九个标准化建设,不断优化施工技术和工序,先后创下了52天完成地下结构封顶任务,不到五个月时间提前62天完成主体结构封顶任务的新纪录。目前项目已完成投资3.5亿元,完成二次结构和外立面幕墙施工,正在进行室内、外墙和屋面等区域装饰装修工作,预计2022年年底建成。

(通讯员 高明远)



观摩三维激光扫描技术。

7月25日,中铁一局五公司芷铜高速项目部全线控制性工程柞水山隧道洞口,湖南省平安百年品质工程现场观摩会在这里举办。来自湖南省交通运输厅、部分大型交通企业负责人、全省建设单位、监理单位、施工单位等共计200余人齐聚于此,共同交流学习创建平安百年品质工程的优秀经验做法。芷铜高速公路项目于2021年6月被交通运输部列为全国“平安百年品质工程创建示范项目”。五公司芷铜高速公路项目荣获中铁局公司2021年度平安百年品质工程创优工作优秀单位。

通讯员 文茂安 殷利伟 张根城 摄影报道

## 包银高铁银川至巴彦浩特支线铁路开工

本报内蒙古阿拉善讯 7月22日,中共阿拉善盟委员会、阿拉善盟行政公署在巴彦浩特镇组织召开新建包头至银川高铁银川至巴彦浩特支线内蒙古段工程开工动员大会。

阿拉善盟盟委书记代钦,阿拉善盟盟委副书记、盟长李中增,盟政协主席苏利明,盟委委员、阿拉善盟书记刘志强,内蒙古交通投资(集团)有限责任公司党委书记、董事长马万斌,内蒙古高速铁路有限责任公司党委书记、董事解伟峰等领导出席大会。中铁一局总经理助理、西北地区指挥部指挥长闫群代表各参建单位在大会上致辞。

由市政环公司托管的新建包头至银川高铁银川至巴彦浩特支线内蒙古段工程YBZQ-2标位于内蒙古自治区阿拉善盟境内,线路全长12.2公里。市政环公司自接到建设任务后,迅速组织人员进场,全面推进各项工作,力求以最快速度掀起施工大干高潮。截止目前项目已完成红线用地测量、混凝土拌合站选址及征拆、项目部驻地建设等工作,其余各项工作正在快速推进。

中铁一局市政环公司负责人参加仪式。(通讯员 张善兴 刘占奇)

