

铁路建设报

追求卓越是我们的人生品格

2022年11月
星期三
第3373期

23

中共中铁一局集团有限公司委员会主办
国内统一刊号 CN61-0020
每周三出版 国内公开发行

本期4版



中铁一局官方微信



铁路建设报官方微信

深化校企合作 推动共赢发展

马海民、朱卫东带队赴西南交通大学考察交流

本报成都讯 11月17日，中铁一局党委书记、董事长马海民、总经理朱卫东带队赴西南交通大学考察，与校长杨勇就重点项目合作、研究成果交流、优秀毕业生引进、人才队伍建设等领域进行座谈交流。

在座谈会上，马海民对西南交大在中国交通建设领域所做出的贡献及成就表示祝贺，并就中铁一局的基本情况、拜

访目的进行了详细介绍。

马海民表示，中铁一局重视对专业技术人员队伍的能力提升培育，也将利用市场资源优势为学生提供实践教育平台，让学生投入到实际工作岗位中实习，同时表达了在西南交大举办人才招聘专项推介会的意愿；在项目合作方面，希望双方积极探索在建筑施工高技术领域方面的合作，充分利用西南交大

的科研能力，双方通过产学研结合，共同推出科研成果，努力推动合作共赢。

杨丹表示，上次到西安访问，已经感受到中铁一局是一个非常优秀的企业；欢迎中铁一局领导此次到学校访问交流，借助这次来访机会，希望双方能够有更加深入的交流与合作，学校也计划加强与工程单位的合作，一起加大对专业硕士尤其是工程硕士的联合培养，把学

习和就业有机结合起来，创造良好条件，吸引优秀学生加入到施工企业大家庭。

座谈会上，双方达成共识，将以此次洽谈为契机，达成合作意向。

西南交大副校长沈火明、中铁一局副总经理汤勇、西南地区指挥部及在川各子分公司负责人参加活动。

(通讯员 彭江)

中铁一局多个劳模创新工作室和创新成果获中国中铁表彰

本报西安讯 11月16日，中国中铁首届劳模创新工作室创新成果推介交流活动启动会在北京召开，中铁一局多个劳模创新工作室和创新成果在会上获表彰。

中国中铁党委副书记、工会主席、执行董事王士奇，党委副书记、总工程师孔通出席会议并讲话。中铁一局党委副书记、工会主席王新年在西安视频分会场参加会议。

会议部署了中国中铁劳模创新工作室成果推介活动，命名了第三批中国中铁劳模(工匠人才)创新工作室，表彰了一批优秀创新成果，启动了劳模创新工作

室创新成果云展览。中铁一局郝锋创新工作室、张春超劳模创新工作室被命名为第三批中国中铁劳模(工匠人才)创新工作室；授予已被省级总工会命名的中铁一局张希海劳模和工匠人才创新工作室为“中国中铁劳模(工匠人才)创新工作室”。中铁一局梁西军劳模创新工作室和白芝勇劳模创新工作室的两项成果受到表彰。

启动会后，王新年对本次命名的劳模创新工作室和受到表彰的创新成果表示祝贺，并就落实好会议精神，高质量开展好职工创新创优工作提出要求。一是深入学习贯彻中国中铁领导

点创新课题的立项指导和经费支持，把劳模创新工作室作为提高企业科技创新能力和强基增效的有力抓手，精准赋能企业高质量发展。

会议安排四家单位介绍经验。全国劳模、中铁一局白芝勇劳模创新工作室负责人白芝勇作了题为《切实发挥“四个作用”，精准赋能企业高质量发展》的经验交流。

中铁一局劳模先进代表、人力部、科技部负责人，及工会全体人员在视频分会场参加会议。

(本报记者 杨智友 通讯员 李兴中)

放了班服、培训班纪念章及学习书籍；同时还宣读了《中铁一局团委2022年团干部培训班工作方案》《团委书记任职要求》，学员代表进行了表态发言。

本次培训旨在深入学习贯彻党的二十大精神，深入学习习近平总书记关于青年工作的重要论述，切实加强基层团干部队伍建设，不断提升团干部团务政治素养、理论水平和业务能力，努力提升青年精神素养，推动中铁一局共青团工作再上新台阶。

本次培训班为期8天，以“四学联动十个一”为主线，即通过个人学、集中学习、实践学、相互促进；以举办一次团员青年大会、学习一批专业课程、进行一次党的二十精神专题学习辅导、诵读一篇经典篇目、组织一期魅力评选、开展一场青年精神素养提升大讨论、安排一次实地研学、开展一次主题团日活动、举办一场文体比赛的形式，形成完整的培训学习过程。

中铁一局团委、研培中心负责人及所属各单位89名基层团干部参加培训开班仪式。

(通讯员 吴钰冰 王维)

决战决胜四季度再创新佳绩

中铁一局首台直径8.8米复合式TBM在渝始发



11月19日，中铁一局首台直径8.8米复合式TBM在重庆地铁15号线项目绣湖路站-T3航站楼站区间顺利始发，标志着项目进入新的施工阶段。绣湖路-T3航站楼站区间右线总长约2996米，隧道埋深约13至53.5米，穿越地层主要为泥质砂岩、砂岩层等，采用复合式TBM施工。据了解，重庆地铁15号线项目起点为九曲河站，终点为两江影视城站。线路全长约72.2千米，设站25座。全线贯通后，将由西向东联络沙坪坝区、两江新区和渝北区，串联科学城铁路枢纽、重庆江北国际机场、高铁复盛站三大交通枢纽，同时覆盖综保区、两江协同创新区等重点区域，对缓解重庆轨道交通客流压力，优化市民交通出行环境具有重要意义。

通讯员 刘又畅 摄影报道

今年以来，中铁一局四公司以大商务管理为纲，聚焦增收创效、节支降耗、挖潜增效三个方面，扎实推进项目管理效益提升三年行动，项目创效水平进一步提升。

聚焦增收创效 强化项目全周期管理

一是做好标前经营。落实经营联动工作组制度，发挥经营开发、商务、工程技术、项目“铁三角”协同联动作用，提升营销策划，现场调查深度，加大与业主、设计单位对接沟通力度，全面做好方案及设计概算优化工作。执行标前成本独立测算制，对国内项目禁投，限投信息实行清单式管理，最大限度拓展标前利润空间。二是做精项目策划。加大组织模式、临建方案、分包模式、成本、现金流自平衡等方案比选力度，尤其对开工困难的问题项目，采取“分阶段策划法”，根据实际条件分阶段做细策划，为开工后快速推进奠定坚实基础。三是做实实施组优化。实行重难点项目施组编制讨论会制度，注重投



中铁一局党委调整建安公司领导班子

本报西安讯 11月18日，中铁一局总经理朱卫东，党委副书记、工会主席王新年出席建安公司干部任免大会，并对公司下一步工作提出要求。

会上，中铁一局副总经济师、党委干部部(人力资源部)部长贾国利宣布了建安公司领导班子调整的任免决定。经中铁一局党委常委(扩大)会议研究，任命张奉超为集团公司陕西地区指挥部党委书记、纪工委书记、指挥长，任命熊华兵为建安公司党委副书记、副总经理(主持经理层工作)。

朱卫东对新任命的领导干部进行了客观评价，并给予充分肯定和勉励。朱卫东在讲话中指出，建安公司领导班子凝心聚力、团结协作，有责任心担当，新班子成员经验丰富、工作有方，要求新一届领导班子要坚决贯彻党委各项决策部署，同舟共济、攻坚克难，为建安公司的高质量发展不懈努力。

朱卫东充分肯定了建安公司近年来各项工作取得的成绩。针对当前面临的

中铁一局2022年团干部学习示范班暨青年精神素养提升工程培训开班

本报陕西延安讯 11月21日，中铁一局2022年“学习二十大 永远跟党走 奋进新征程”团干部学习示范班暨青年精神素养提升工程培训在延安开班。中铁一局党委副书记、工会主席王新年出席开班仪式并讲话。

王新年在开班仪式上指出，此次培训旨在深入学习贯彻党的二十大精神，深入学习习近平总书记关于青年工作的重要论述，切实加强基层团干部队伍建设，不断提升团干部团务政治素养、理论水平和业务能力，努力提升青年精神素养，推动中铁一局共青团工作再上新台阶。

王新年对团干部提出三点希望：一是要善于学习，特别是要学习习近平总书记关于青年工作的重要论述，从本论、从实践中汲取营养，主动结合发展新形势，做到知行合一、学以致用，善于用学到的理论来指导实际工作；二是要在服务企业的实践中增长才干，服务企业发展人才培养上下功夫，不断增强青年大局贡献度。

开班仪式上成立了临时团支部，授予了青年精神素养提升工程培训班、团干部学习示范班、临时团支部旗、发

中铁一局承建的沈阳方舱亚(准)定点医院正式启用

本报沈阳讯 11月21日凌晨2时38分，由中铁一局建安公司承建的沈阳方舱亚(准)定点医院正式启用。

在院应急工程建设过程中，建安公司上下精心组织、科学部署、环环紧扣，全力以赴做好各项工作，实现各环节、各工序顺畅衔接；建设者们迎难而上、精心组织，克服工期紧、任务重、施工条件艰苦等诸多困难，狠抓施工进度不放松，严控工程质量不动摇，安全、高效、优质地完成了施工任务。

方舱亚(准)定点医院使用面积12765㎡，其患者诊疗区设置1000张床位，包括100床监护床位，设置护士站8座，大型公共卫生间3个(含淋浴及解除隔离洗消间)以及检查室，心理咨询室、保卫室、保洁休息室、配电间、垃圾暂存等设施，并配备燃气热辐射采暖16组，吊装新风风管12组、新风机组7个。附属用房占地6842㎡，包括六栋卫生间、洗衣房、消毒供应室和配餐间、生活水泵房、燃气锅炉房(热水机房)、储瓶间和储罐间、化验室、生活垃圾房、污水处理站等。

据悉，该定点医院是沈阳市同批建设首家启用的方舱亚(准)定点医院，将为沈阳市疫情防控发挥积极作用。

(通讯员 赵斌 李辰晨)

中铁一局圆满完成合作市方舱医院援建任务

本报甘肃合作讯 11月21日，经过连续奋战72小时，由中铁一局西成铁路XCTJ5标项目部援建合作市600套隔离病房全部建设完成。

11月17日深夜，合作市委、市政府下达紧急工作指令，需中铁一局援助建设合作市方舱医院。在接到援建合作市方舱医院任务后，西成铁路项目部闻令而动、火速召开紧急会议，迅速统筹解决人员、物资、资金等一系列关键问题，以最短时间成立援建现场工作领导小组，划分责任区域，火速组织协调各工区工人50余人驰援建设。参建员工各司其职、各负其责，发扬特别能吃苦、特别能战斗的拼搏精神，72小时完成600套隔离病房组装任务，并接通全部水电和室外管线，完成隔离病房室内家具填充安装。

西成铁路此次援建的600套隔离病房，每间隔离房面积6平方米，总计建筑面积约4000平方米，可同时满足600人医疗救助任务，有效助力合作市疫情防控工作。

(通讯员 张旭升)

中铁一局与无锡市东港镇政府签订战略合作协议

本报江苏无锡讯 11月18日，由无锡市锡山区东港镇人民政府主办的2022无锡东港特色产业园区专题推介会在沪举行。会上，中铁一局华东地区指挥部与东港镇政府进行了战略合作签约，旨在聚焦东港镇片区开发及基础设施建设，充分发挥双方优势，开展务实合作，策划推动项目落地。中铁一局副总经理张林出席活动，并代表战略合作协议讲话。

此次推介会主要围绕无锡锡山电力装备产业园和锡山电子化学材料产业园两大特色园区进行了规划发布和园区招商，并进行了战略合作和重大项目签约。

锡山区委副书记葛敏在讲话中指出，近年来，锡山锚定“加快建设无锡高质量发展标杆区”的目标，坚定不移地定规划、建园区、攻项目、优服务，在无锡经济发展“主引擎”和“增长极”的作用日益凸显，以实际行动、过硬成效彰显了“走在前列”的担当作为。在新的一轮的发展进程中，锡山将更高质量完善园区建设，更快速度推动产业转型，更大力度强化项目引进，更高站位优化营商环境。

张林在讲话中指出，此次大企既是招商引资的推介会，也是中铁一局与东港镇战略合作的签约仪式，更是深化产融结合、加强政企合作的典范，对促进各方高质量发展具有深远意义。他表示，中铁一局与东港镇有着深厚的历史渊源和传统友谊，特别是城轨公司搬迁落户无锡锡山，与无锡建立了密切的合作，结下了深厚的情谊。中铁一局将充分发挥自身综合优势，与东港镇开展深度合作，当好东港经济建设的顶梁柱和主力军，实现资源利用和产业发展的全方位合作。

中铁一局华东地区指挥部、城轨公司，以及无锡市锡山区、东港镇有关负责人，无锡在沪金融投资界代表、科研院所、产业园区、上海产业转移中心、各企业家代表共110余人参加活动。

(通讯员 汤佳佳)

中铁一局合新铁路项目 获业主多次表彰

本报安徽定远讯 11月21日，中铁一局合新铁路项目收到皖赣铁路安徽公司B级表扬，在全线发出通报表扬项目，严格落实“119消防宣传月”活动要求，认真开展消防应急演练活动。这是继11月14日项目部从7家施工单位中脱颖而出，在皖赣铁路安徽公司2022年三季度劳动和技能竞赛中获得“优胜施工项目部”荣誉后的又一次表彰。

目前，项目部已获得皖赣铁路安徽公司B级表扬2次，皖赣铁路安徽公司定远项目部C级表扬13次，以表彰项目部在施工进度、标准化推进及在业主各项目活动中的突出表现。

(通讯员 闫昆)

人有效对比，优化工序衔接，强化专项方案比选，突出经济合理性。四是做好收尾管理。狠抓常态化双清，压实各分管领导包保责任，落实“周快报、月交班汇报”，落后项目“约谈”机制，常专结合，推进双清取得实效。

聚焦节支降耗 加强生产要素管控

一是提高资金管理管控能力。按新开工、在建和收尾三类项目指导编制现金流自平衡方案，明确管控重点，并将上缴款完成情况与绩效考核挂钩，项目资金上缴及时性和完成百分比显著提升。二是加大税务筹划力度。引导项目财务人员充分考虑项目成本要素构成和合同条件，实行全周期税务筹划，科学配比营销费，争取最大税收优惠政策。三是加强劳务分包管理。推行分包队伍工效分析帮扶制度，督导项目部每月对分包单位进行工

效分析，对连续3个月出现工效低下现象的队伍，启动预警、约谈机制，督促限期整改，全力帮扶分包企业提升工效，保障项目管理目标顺利实现。四是加强责任成本预算管理，切实有效地做好经济活动分析，并形成督导检查机制，截至目前，已现场督导检查抽查项目20余个，坚持“量价”双控，加强分包合同管理，严控支出性补充合同数量和金额。

聚焦挖潜增效 激发管理模式创新

一是推行项目集群管理。以“同一区域、同一业主、管理半径较小、专业相似度高”为原则，实行项目集群管理模式，在集群内项目间实现人员、物资设备、协作队伍统一调配使用。截至目前，公司在建项目集群4个，对近20个单体项目集中管控，员工配置较独立项目模式降低30%以上，周转料及设备利用率

显著提高，劳动力资源使用均衡，管理成本大幅降低。二是筑牢“减亏”就是创效”这一理念，全力推进重点项目扭亏增盈。针对重点铁路项目，公司按照“一项一策”原则，实行领导包保责任制，建立治亏月度例会机制，充分发挥公司管理专家作用，对每个铁路亏损项目制定科学合理的减亏扭亏方案，做好亏损确认、剩余工程责任成本测定、亏损原因分析，形成治亏方案明确推进计划，促进项目止亏、减亏、增盈，逐步减少新增亏损项目。三是积极应用科技创效。不断加大科技创新的投入力度，积极推广成果转化应用。在重黔铁路、包银高铁等大型项目推行设备可视化、应用工程拌和站智能管理平台，实现混凝土生产全过程实时管控管理“智网”，成本管控有力，创效成果显著。

(通讯员 陈敬浩 朱煜喆)