

中铁一局海外事业部党委

“六个一”推动党的二十大精神落地生根

本报西安讯 自党的二十大精神召开以来，海外事业部党委坚持把学习贯彻党的二十大精神作为首要政治任务...

示，引导广大干部职工学懂弄通做实党的二十大精神，深刻认识“两个确立”的决定性意义...

中宣讲，深入浅出地把党的二十大精神讲清楚、讲明白，讲出真情实感，让干部职工听得懂、能领会、可落实...

贵摆进去，将“理论观点”转化为朴素的“群众话语”，用热乎乎的方式贴近职工群众，让党的二十大精神“声”入人心。

召开一次专题会议 统一思想

党的二十大精神召开后，海外事业部党委组织专题学习会议，坚持把党的二十大精神报告作为“第一议题”，从领导班子成员学起，率先垂范...

开设一个辅导专栏 提纲挈领

事业部党委在微信公众号专门开设了“学习二十大”辅导专栏，通过中英双语对党的二十大精神代表产生、报告内容、理论创新及境内外媒体就党的二十大精神报道、评价等进行了刊载...

举办一次答题竞赛 以赛促学

事业部工会积极行动，面向所有海外员工，精心组织开展了“学习贯彻党的二十大精神”知识竞赛，在“一带一路”中展现新担当新作为为主题的线上知识答题活动...

制作一块学习展板 引领带动

事业部党委制作了党的二十大精神学习展板，在关本部、各境外区域总部展示，引导广大干部职工学懂弄通做实党的二十大精神...

组织一场专题宣讲 深学深悟

11月21日，事业部组织召开了党的二十大精神宣讲暨贯彻落实部署会议，邀请了陕西省委党校延安精神研究中心主任毕远俊教授授课...

畅谈一次学习体会 践行实干

海外事业部全体员工迅速掀起学习热潮，海外事业部领导班子成员、各部门负责人和海内外广大员工纷纷结合工作实际谈心得、讲感受、话担当...

(海外事业部 供稿)

九层之台 起于累土 ——记中国中铁孟加拉帕德玛项目二分部一工区项目负责人刘举举

做任何事都要脚踏实地，不驰于空想，不骛于虚声，以求真务实的态度做事，则功业可成。参加工作这15年来……

这位在铁建公司2022年庆“七一”表彰大会暨党建思想政治工作会议上侃侃而谈，分享着自身成长经历以及项目管理工作经验的，正是文章的主人公，现任中国中铁孟加拉帕德玛项目二分部一工区项目负责人——刘举举。

强“技”夯基

2007年7月，毕业于兰州交通大学地下工程专业的刘举举应聘至铁建公司。经过扎实的岗前培训，他正式迈进了人生第一个工程项目——兰新铁路乌精段增建二线项目。

很快适应项目工作后，师傅问他是否能够独立负责现场测量放线和呼图壁大桥的现场施工作业时，他说“交给我，没问题”。担子扛上了，他对自己要求更加严格，往往黎明时分已经到现场着手工作，夜幕降临还在现场筹划……

在呼图壁大桥大干工期的紧要关头，他与工人师傅们同吃同住，在研究施工技术的同时，还向现场的师傅请教。同时，作为施工队伍和项目沟通的桥梁，他总能第一时间对接并解决问题，直到大桥顺利完工。

凭借优异的表现，刘举举在2008年被评为铁建公司“年度优秀见习生”，同时项目部提拔他为技术主管，负责呼图壁车站站改、既有线路改建以及既有线路架空、涵洞顶进工程的技术管理工作。

时任项目部总工程师的王纪明说：“刘举举这个小伙子非常好学，非常踏实，他当时负责呼图壁段的技术工作，一遇到既有线路施工方面的难题，就跑来问我。”这种痴迷的学习态度，让刘举举积累了相当丰富的既有线路施工技术和经验。

奋“学”开拓

孟加拉帕德玛大桥连接线是铁建公司参与的第一个海外项目，意义重大，但当时公司上下没有任何海外项目的经验。怎么办？刘举举的回答是：学。

海外项目的各类合同规范是需要学习的重点。从2018年进场之初，刘举举就要求：项目全员都必须认真研读合同文件，树立履约的意识。项目安全总监罗智文说：“刘经理经常组织大家一块学合同，长期坚持效果也非常好，项目部目前没有出现任何违约情况。”

按照责任成本，帕德玛项目公司的合同额约为3亿元。2019年至今，项目依靠在长期开展合同规范学习过程中建立的合同管理系统，结合现场实际情况与各方多次协调，推动达卡至甘达利亚新增二线、达卡至甘达利亚新增永久围堰等变更。通过以上变更和二次经营，项目实际合同额已经提升至约5.3亿元。

铁建公司参与帕德玛大桥项目施工部分均为铁路既有线路施工，刘举举在乌精二线的施工经验为帕德玛项目的技术管理和创新提供了可靠保障。

在沿线沿线挡墙的施工中，刘举举带领项目技术团队提出了更加符合现场实际情况的对拉包裹式加筋挡土墙这种新式工艺。为了用事实说服监理、业主，技术团队刻苦钻研图纸和业主规范并先行建设了100米长的试验段。

“为了这100米的试验段，项目技术团队在刘总的带领下连续两周加班加点进行技术验证”，罗智文提起这事儿眉眼都是兴奋，“我们在试验段施工中解答监理质疑40多次，优化施工图纸10处，以完全符合技术和安全标准的试验段说服了监理、业主”。最终，业主同意剩余1.1公里的挡墙均使用这种新工艺施工。

抢“险”在前

铁建公司不仅在国内勇于承担社会责任，冲锋在抢险第一线，在国外也同样敢担当，能担当。

2018年12月21日，项目部附近达卡至纳拉扬甘杰铁路线突发水害，受淹面积约4万平方米，危及既有行车安全，严重影响附近居民正常生产生活。中国中铁孟加拉铁路项目部接到业主孟加拉铁路局的救援请求后立即指示二分部(中铁一局)组织抢险。作为二分部距离现场最近的单位，刘举举第一时间带领人员设备到现场，制定方案。

经过一夜奋战，险情得到控制。此次抢险不仅得到了中国中铁指挥部的肯定，达卡当地政府官员到现场察看抢险情况并表示感谢。

过硬的技术素养、认真负责的工作态度、渴求知识的学习态度和敢于冲锋一线的担当精神不仅是刘举举个人的优秀品质，更是千千万万敢担当、能担当的一局人的缩影。(通讯员 曾广懿 田程 胡海龙)

践行企业核心价值观——典型人物系列报道②①

城轨公司获评“全国工会职工书屋示范点”

本报江苏无锡讯 近日，从中华全国总工会传来喜讯，中铁一局城轨公司职工书屋被授予“2022年全国工会职工书屋示范点”荣誉称号。

据了解，城轨公司工会以产业工人队伍建设改革为契机，大力开展“创建学习型组织、争做知识型员工”活动，建设标准书屋，为广大职工创造安静优美的阅读环境。书屋面积达500平方米，藏书31000余册，各类报刊杂志近20种。

近年来，城轨公司以职工书屋为阵地，以“书香城轨”读书活动为载体，通过开展好书推荐、读书分享、读书征文等形式多样的读书活动，实现了职工思想交流、素质提升、文化创新。公司新媒体平台累计推送相关读书交流20期，掀起“读好书，好读书”的学习热潮，受到了广大职工的欢迎。(通讯员 王海艳 彭剑虹)

当精密测量遇上世界杯

当地时间11月20日，2022年卡塔尔世界杯正式拉开序幕。全世界的球迷开启狂欢，运动员们在赛场上脚踢生风，挥洒汗水奋力拼搏，尽情享受四年一度的足球盛会。而在新运公司精密测量公司有一群热爱足球的年轻人，他们也用自己的青春开启别样的“世界杯”。

世界杯比赛中的进球可谓是一球千金，而守门员的无疑是场上最重要的，他们守护着球门底线，每一次扑救直接关系到比赛的输赢。而对于精密人来说，安全生产就是这道不能越过的“底线”，每位员工都是“守门员”，员工严格执行公司测量双检制度，落实各项测量数据相互复核机制；组织召开安全生产周例会、月度例会并开展安全检查；以公司下发相关文件要求、“2468”管理要点、质量安全红线等为基础，结合项目施工生产重难点技术交底，积极组织安全专题培训，做好安全生产工作的“守门员”。

“点球大战”无疑是世界杯中最激动人心的时刻，而应声入网的足球则是运动员脚下精细技术的绝对体现。对精密人来说，精细是一项必备技能，在测量过程中精益求精，严格遵守测量制度；每次测量之前，先对仪器进行校准，这些精密仪器的健康关系着整个测量任务的推进进度。精密工作可谓是“失之毫厘，差之千里”，在测量作业中做到细致入微，员工每次在测量作业结束后会对每一组数据进行细致计算核查，做到精准“点球”，为施工进度提供保障。

足球场上的“10号”球员通常代表整支球队的中枢、灵魂或者核心，他们调动着整个队伍的比赛节奏。在每个项目施工现场的测量负责人就是这个“核心”，他们在施工前与项目部做好协调工作，积极组织人员、设备进场，在施工中对现场测量工作进行把控，对安全质量进行盯控，测量作业完成后对数据进行核对，而每位员工的思想和生活状况也牵动着他们的心，工作空暇要协调照顾好每位员工的日常生活，让其没有后顾之忧，这就是测量场上的“10号核心球员”。在这场特殊的“世界杯”上，新运公司精密测量公司上下一心，每位员工守好自己的位置，做好本职工作，为项目做好服务，为企业发展注入精测动力。(通讯员 李晨媛)

多种形式学习党的二十大精神 桥梁公司九梓大桥项目

学习宣传贯彻党的二十大精神

一场别开生面的领导班子闭卷考试

本报上海讯 11月27日，中铁一局沪苏湖铁路项目会议室灯火通明，只有笔尖划过试卷的沙声，一场别开生面的闭卷考试正在举行。

为进一步加强对沪苏湖铁路项目管理工作，提升指挥部、各分部领导班子成员业务能力，四公司组织对沪苏湖铁路、漕宝路项目领导班子成员进行“强化责任意识 夯实业务能力”专题培训并进行闭卷笔试试考核，项目领导班子成员共计23人参加培训。

四公司总工程师现场参与指导，就培训考核的目的、项目人才培养存在的问题、能力提升等方面提出要求。

抗疫复工中“硬核”担当展现青年作为

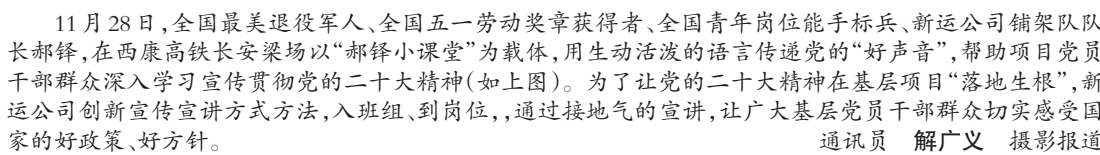
2020年初，王志刚原本计划回湖北老家过年，但当1月22日收到上级单位关于新冠肺炎疫情防控工作紧急通知后，他随即取消行程，留守岗位挑起春节应急值班的担子；每天来到办公室和轮流值班员一起收集疫情信息，下午汇总疫情信息，并向中铁一局主要领导和中国中铁汇报情况。

从1月22日春节假期开始至3月10日恢复正常的周生产交班例会，王志刚带领科室团队连续工作49天，期间因工作强度高、压力大而情绪波动的时候，他及时在生产管理微信群里给大家安和鼓劲。

当集团公司春节假期结束后，他立即下发调度通知，要求加快做好节后生产组织，积极开展筹备开(复)工的各项施工准备。



中铁一局党委组织部 征文



11月28日，全国最美退役军人、全国五一劳动奖章获得者、全国青年岗位能手标兵、新运公司铺架队长郭泽，在西康高铁长安梁场以“郭泽小课堂”为载体，用生动活泼的语言传递党的“好声音”，帮助项目党员干部群众深入学习宣传贯彻党的二十大精神(如上左图)。为了党的二十大精神在基层项目“落地生根”，新运公司创新宣传宣讲方式方法，入班组、到岗位，通过接地气的宣讲，让广大基层党员干部群众切实感受国家的好政策、好方针。(通讯员 解广义 摄影报道)

“项目夜校”为职工“加油充电”

本报山东青岛讯 11月23日晚，五公司G228丹东线改线工程PPP项目部驻地会议室灯火通明，项目部全体管理人员正聚精会神地学习由项目部负责人主讲的《改线工程初步设计及概算的细节》的课程。

学习过程中大家认真记录笔记，不时提问发言、相互交流，全员对业主施工合同逐条进行研讨讨论，力求做到“读懂、学会、烂熟于心”，进一步优化施工方案，努力将优化方案落实到项目建设蓝图中。

项目部以创建学习型项目为抓手，制定详细学习计划，开设“项目夜校”，打造员工学习加油站、充电所。夜校由项目部领导班子成员、各部室负责人担任讲师，讲授党的二十大精神、政策法规、合同、安全管理、技术质量、业务创新等特色课程，建立起一套立足本职、培优育新、学以致用、争创一流的施工一线学习机制。项目部通过不间断的“项目夜校”学习，形成了浓厚的学习氛围和习惯，为尽快实现全面开工奠定了坚实的基础。(通讯员 杨颖)

党员模范勇担当 ——记中铁一局优秀共产党员标兵王志刚

王志刚，中铁一局生产管理部生产科科长，作为2021年度中铁一局优秀共产党员标兵，坚守申请人党员的誓言，在抗疫担当中磨砺出彩年华，在管理创新中寻觅最优路径，在奋斗实践中升华人生价值。

备，梳理出64个工期紧张项目，要求三级公司片区分管领导立即返岗履行项目管控主体责任，所有项目主要负责人和管理骨干立即返岗，筹备开(复)工的各项准备。他每天孜孜不倦，自2月12日开始建立复工日报制度，他配合公司办紧急开发三级公司片区领导履职定位系统，抽查片区领导到岗履职情况，压实三级公司片区领导履职责任。

为加速推进项目复工，王志刚两次组织召开覆盖所有生产经营单位的推进复工复产视频会议，邀请中铁一局主要领导到会指导并提出具体要求。

他建立加快项目复工推进视频调度例会机制，通过复工数据对比，倒逼各单位加速复工工作的推进，有力地推动了中铁一局整体复工复产工作，为陕陕央企和西安市国企提供了一局样本和行动方案，也因此获中国中铁党委抗击疫情先进个人和西安市抗疫青年表彰。

管理实践中创新方法服务生产大局 由哈大项目调至中铁一局施工技术部工作，王志刚的角色从一名现场技术人员转换为生产技术人员，站在更高的平台上，他不忘学习，虚心求教，补足知识体系短板。

他主持开发“中铁一局施工进度管理系统”，在国内没有WBS工程项目的结构分解标准的情况下，首创以工程量清单结构为基础，融合施工标准、验标规范、管理习惯对分部分项工程进行结构分解，制定了包含数万个分部分项工程分类的数据库，通过软件系统的斜率图实现分点分工序的进度自动预警预报，进一步提升了中铁一局对工程项目施工进度的信息化管理水平。2014年该思路成功应用于铁道部工管中心和铁科院电子所联合开发的铁路工程施工日志管理平台。

近年来，王志刚将周生产交班例会打造成高效率的大生产体系汇报问题、解决问题、监督落实的议事平台，形成中铁一局生产管理部总牵头、各生产系统业务部门高效联动的生产指挥体系。

他先后建立了三级公司主要领导对铁路项目挂牌督导机制，片区月度生产例会制度和重难点、问题项目与业主对接机制，与工程项目总监对接沟通机制；重难点项目关键工序季度专项考核机制；对年度建安计划超3亿元的61个大产值项目持续盯控，并分级预警，真正发挥大产值项目“压舱石”作用；成立南龙铁路、西安站改、西安地铁、广州地铁等现场工作组，督导三级公司片区领导深入施工现场，指导影响施工进度生产的难题。

中铁一局月度工作会关于施工生产的汇报内容信息量最多，“元旦”“五一”“十一”等人休息的节假日，往往是王志刚最繁忙的工作日。

为适应不同时期生产会议要求，同时更加准确、简洁、全面反映中铁一局施工生产情况，他从施工生产方面多个维度进行综合性组稿准备汇报资料，不断完善交班汇报内容和形式，满足交班汇报要求。

手，制定详细学习计划，开设“项目夜校”，打造员工学习加油站、充电所。夜校由项目部领导班子成员、各部室负责人担任讲师，讲授党的二十大精神、政策法规、合同、安全管理、技术质量、业务创新等特色课程，建立起一套立足本职、培优育新、学以致用、争创一流的施工一线学习机制。项目部通过不间断的“项目夜校”学习，形成了浓厚的学习氛围和习惯，为尽快实现全面开工奠定了坚实的基础。(通讯员 杨颖)

手，制定详细学习计划，开设“项目夜校”，打造员工学习加油站、充电所。夜校由项目部领导班子成员、各部室负责人担任讲师，讲授党的二十大精神、政策法规、合同、安全管理、技术质量、业务创新等特色课程，建立起一套立足本职、培优育新、学以致用、争创一流的施工一线学习机制。项目部通过不间断的“项目夜校”学习，形成了浓厚的学习氛围和习惯，为尽快实现全面开工奠定了坚实的基础。(通讯员 杨颖)

手，制定详细学习计划，开设“项目夜校”，打造员工学习加油站、充电所。夜校由项目部领导班子成员、各部室负责人担任讲师，讲授党的二十大精神、政策法规、合同、安全管理、技术质量、业务创新等特色课程，建立起一套立足本职、培优育新、学以致用、争创一流的施工一线学习机制。项目部通过不间断的“项目夜校”学习，形成了浓厚的学习氛围和习惯，为尽快实现全面开工奠定了坚实的基础。(通讯员 杨颖)

手，制定详细学习计划，开设“项目夜校”，打造员工学习加油站、充电所。夜校由项目部领导班子成员、各部室负责人担任讲师，讲授党的二十大精神、政策法规、合同、安全管理、技术质量、业务创新等特色课程，建立起一套立足本职、培优育新、学以致用、争创一流的施工一线学习机制。项目部通过不间断的“项目夜校”学习，形成了浓厚的学习氛围和习惯，为尽快实现全面开工奠定了坚实的基础。(通讯员 杨颖)

手，制定详细学习计划，开设“项目夜校”，打造员工学习加油站、充电所。夜校由项目部领导班子成员、各部室负责人担任讲师，讲授党的二十大精神、政策法规、合同、安全管理、技术质量、业务创新等特色课程，建立起一套立足本职、培优育新、学以致用、争创一流的施工一线学习机制。项目部通过不间断的“项目夜校”学习，形成了浓厚的学习氛围和习惯，为尽快实现全面开工奠定了坚实的基础。(通讯员 杨颖)

手，制定详细学习计划，开设“项目夜校”，打造员工学习加油站、充电所。夜校由项目部领导班子成员、各部室负责人担任讲师，讲授党的二十大精神、政策法规、合同、安全管理、技术质量、业务创新等特色课程，建立起一套立足本职、培优育新、学以致用、争创一流的施工一线学习机制。项目部通过不间断的“项目夜校”学习，形成了浓厚的学习氛围和习惯，为尽快实现全面开工奠定了坚实的基础。(通讯员 杨颖)

手，制定详细学习计划，开设“项目夜校”，打造员工学习加油站、充电所。夜校由项目部领导班子成员、各部室负责人担任讲师，讲授党的二十大精神、政策法规、合同、安全管理、技术质量、业务创新等特色课程，建立起一套立足本职、培优育新、学以致用、争创一流的施工一线学习机制。项目部通过不间断的“项目夜校”学习，形成了浓厚的学习氛围和习惯，为尽快实现全面开工奠定了坚实的基础。(通讯员 杨颖)

手，制定详细学习计划，开设“项目夜校”，打造员工学习加油站、充电所。夜校由项目部领导班子成员、各部室负责人担任讲师，讲授党的二十大精神、政策法规、合同、安全管理、技术质量、业务创新等特色课程，建立起一套立足本职、培优育新、学以致用、争创一流的施工一线学习机制。项目部通过不间断的“项目夜校”学习，形成了浓厚的学习氛围和习惯，为尽快实现全面开工奠定了坚实的基础。(通讯员 杨颖)