

实干笃行的“先锋军”

——记中铁一局电务公司苏州地铁6号线机电项目负责人许振宇

他是现场施工的实干家，更是工程管理的先锋者。他将知行合一，锤炼过硬本领；他以进度为纲，展现铁军速度；他以质量为首，打造“精”字招牌；他以创新为本，力求强基增效。

他，就是中铁一局电务公司苏州地铁6号线机电项目负责人许振宇。

知行合一 锻造过硬本领

“有压力，更有动力，不光要完成，我们还要高质量完成，把这一仗打好打漂亮！”今年初，苏州地铁6号线机电项目正式开工建设，面对5个站的机电安装及装修工程施工，时间紧、任务重，许振宇挑起了担子，他带头冲锋，加班加点，白天对外协调，勘探现场，筹划开工、驻地建设；晚上整理图纸、商讨方案筹备、技术难题。

7月14日，苏州轨道交通集团建设分公司召开安全生产专题学习会，中铁一局电务公司受邀参会，项目负责人许振宇作为机电专业施工代表就项目安全质量管理经验在会上进行交流发言，凭借精湛的项目管理经验和优质的现场施工工艺，给业主留下了深刻印象。

苏州轨道交通集团公司还多次组织苏州地铁6号线、8号线参建各标段相关技术、安质、监理单位组成观摩团到电务公司承建苏州地铁6号线标段开展安全质量管理经验交流，在清塘路施工现场，许振宇胸有成竹地向大家一一介绍了通风、给排水、消防、低压配电及装饰装修样板、BIM技术应用等方面的情况，从容自信的态度、精准流利的介绍以及现场整齐划一的施工工艺和“样板先行”的一局特色，

受到来自观摩团的纷纷点赞。

工作9年来，许振宇先后参建4个城市9条地铁线路建设，累计参建地铁里程110余公里，车站80座、标段4处，获得国家QC成果4项，取得国家专利5项，完成企业级工艺工法2项，参与编写工程建设著作1部。

勇担使命 匠心坚守一线

“面对业主的工期要求，施工不能停，防疫更不能有丝毫放松。我们抢抓施工时机，提前谋划，快速进场，见缝插针开展施工。”

项目部多措并举，主动出击，积极应对疫情影响、工期紧张等困难，通过定期组织召开施工生产周例会，根据现场施工实际情况制定下周施工计划，下达施工节点目标，狠抓现场落实，对上周计划完成情况进行考核，激发施工班组与管理积极性；定期进行安全、技术交底培训，强化现场施工作业人员的安全生产意识、质量意识；优化现场资源配置，统筹安排、倒排工期，加大人力、物力保障力度；利用BIM技术对现场管线深化排版，指导现场施工等一系列管理措施，确保了现场安全质量可控，工艺美观，做到项目疫情防控与施工生产两不误。

在工地施工现场，只见机械轰鸣，焊花飞溅，发着银光的临电灯带拉得笔直，整齐的围挡上贴着醒目的安全标语，现场几十名作业人员头戴安全帽，身着反光马甲分散在各个工点，有条不紊进行材料吊装、扁铁切割、支架安装等各项作业。

“早上先领取口罩，进工地要测体温，每天宿舍区要消毒两遍，大家都做了检测，打了疫苗。”一旁指挥施工的作业队长边帅说道，

刚发生疫情时还担心会不会停工，但项目部立即采取的措施让大家心里特别安稳，施工也能照常进行。

8月2日，电务公司苏州地铁6号线机电项目提前13天完成了清塘路站供电设备室移交工作，成为全线首家完成关键设备房移交的机电施工单位。

创新实干 强塑“精”字招牌

“我深信，创新是引领发展的第一动力。”在电务公司党代会上发言时，许振宇这样说道。

在苏州地铁6号线施工过程中，许振宇遵循建设分公司“先封模、后施工”BIM建设原则，在施工全过程中应用BIM技术指导现场施工管理各环节，实现应用BIM技术指导技术交底、材料下单、现场施工，显著提升现场施工管理水平。同时积极推进装配式施工，依托BIM技术实现站内综合承载系统预制化下单排产，现场仅需进行拼接安装；冷水机房实现预制化拆解、加工、拼装作业，有效地提高了施工效率。

此外，创新应用“永临结合”理念，选取正式消防水管路作为施工阶段临水管路，优化了施工现场三临设施布局。为建立健全标段安全管理体系，他牵头项目安质部编制并发布了《安全管理制度》27项，《安全技术操作规程》32项。推行站内“生命线”全站贯通，标准化三临建设、应急物资仓库建立等举措，提高了现场安全防护硬件可靠度。此外他还积极推进“智慧工地”建设，通过人员站内定位管理、AI违章抓拍报警、远程视频监控、智能电箱巡检等手段，实现了施工现场全方位全天候智能管控。

许振宇在项目管理中将“精打细算”贯穿始终，坚持强基增效。例如在项目物资采购阶段，他牵头物机部与厂家开展多轮价格谈判，25种甲控材料最终合同签订价较投标前承诺价格合计下降570多万元。同时实时盯控铜价波动把握锁铜及计价时机，累计为项目节约成本121.07万元。他还大力推进先进工机具应用及工装改进提升工作，累计推广应用先进工机具17种，营造出“工装革命”良好氛围，有效促进了作业层工效提升。

奋楫笃行，永葆党员初心

“我坚信，党建工作是推动施工生产的强大动力，只有把项目管理充分融入管理工作中，才能促进项目和谐发展。”

项目建设初期，正赶上苏州市疫情防控形势最为严峻的时候，在抓好项目施工生产的同时，许振宇带头率领项目党员、团员青年团队积极响应当地政府和社区号召，组成党员先锋队、青年突击队参加疫情防控志愿服务工作，多次协助和配合社区进行物资运送、信息采集、核酸检测、秩序维护、检测点搭设等防疫工作，为助力打赢苏州疫情防控阻击战贡献力量。

“守土有责，守土尽责，作为城市建设者，在关键时刻能发挥专业力量，我们义不容辞，只有戮力同心，才能早日战胜疫情。”许振宇在采访中说道。4月14日，苏州市广播电视台对项目协助防疫的事迹进行了采访报道，在广大苏州人民面前展示了公司的责任担当。

风雨多经志弥坚，关山初度路犹长。披荆斩棘，昂扬的是精神力量；击鼓催征，不变的是初心使命。“我一定会一如既往地走在最前面，勇挑重担，冲锋向前，带领项目全员共同建设精品轨道交通工程，为苏州人民交上一份圆满的答卷。”2022年初作为电务公司优秀党员代表讲话时，许振宇做出掷地有声的承诺。他是这么说的，也一直是这么做的。

(通讯员 刘陈)

面前的陈家财，是中铁一局五公司青岛地铁6号线项目副总，共产党员。略显沧桑的脸上，沉淀着十多年来攀登技术高峰的坚毅。

2006年从西北农林科技大学土木工程专业毕业后，陈家财加入中铁一局五公司，十七年中有十六年都在地铁行业，陪伴他的更多的是泥泞的土地和嘈杂的机械声；施工生产中的艰苦磨砺让还不满40岁的他相较同龄人多出了几分沉稳和成熟。

出生在大西北农村的陈家财，身上有着西北人特有的执着和韧劲。他清楚地知道打铁还需自身硬的道理，在杭州地铁2号线、5号线、7号线三条地铁线路的建设过程中，练就了精细踏实严谨的城市轨道交通施工技术。

他任项目部总工程师独立承担的第一个施工项目就是杭州地铁5号线5-7标。该项目莫干山路站是5号线与10号线的“十字”换乘站，是5号线上工程最大、施工环境最难、交通改造最复杂的项目；不仅天上有路灯、交通信号、公交车等线网，地下有燃气、10千伏、35千伏电力电缆，还有中国联通、移动、电信等光缆；大、小管径不同的雨水、污水、自来水和不明的管道埋深不一，并且纵横交错。根据设计要求这些都需要来回迁移，在这种环境中施工，稍有不慎就可能给企业造成财产损失和社会负面影响。

按照设计该项目在萍水街和莫干山路上的施工交改将分成先后四次进行。面对如此纷繁复杂的施工条件，陈家财反复研究设计图纸，领悟设计理念，经过多次进行模拟演示，他发现原设计上的方案交改次数多，时间长费用大。

于是他与设计、建设、交警等单位充分交流和沟通，经过先后9次优化和修改，最终相关各单位同意了她的优化方案。

他的优化方案，不仅实现了萍水街的倒边施工为全封闭施工，缩短施工周期4-6个月，降低工程投资约700万元，在获得各方赞誉的同时还实现了中铁一局在杭州地铁施工中心整条街道全封闭的历史性突破。

他撰写的《地铁车站土建施工安全风险及对策分析》在国家期刊《工程技术》中发表。参与申请的“一种多角度隧道除尘车”“一种悬挂式隧道通风消音装置”获国家级实用新型专利，主持的QC成果《研究BIM技术在城市轨道交通中的应用》获陕西省优秀QC成果二等奖。

2019年中铁一局五公司中标青岛地铁6号线，该项目为两站三区间，其中富春江路站明挖装配式车站，钱塘江路站为深埋暗挖车站，两座车站属于行业内新型施工工艺，借鉴经验极少。最头疼的是峨眉山路(已建)站至富春江路站区间施工下穿城市主干道且超近距离上跨地铁1号线，是青岛地铁6号线区间内的一处特殊风险。

超近距离有多近？仅有1.21米。作为公司传统地铁施工专家，在装配式车站面前却是一张“白纸”。17年前的陈家财首次面对地铁施工时何尝不是一张“白纸”呢？17年前的他不怕，现在的他仍然不怕！

他主动请命成立管控小组，带领技术团队提前对周边环境、地质情况及施工现场存在等问题综合调研分析，制定并采取区间降水、河道疏干排水及局部区域补充地层加固等措施。在下穿主干道及建筑物等高风险施工期间，针对掘进期间可能出现的地表沉降数据超标隐患，即时调整盾构掘进期间的土仓压力、地面跟踪注浆、洞内同步注浆及盾壳顶部注浆等一系列措施，采取自动化监测、人工监测及地面巡查等多种监测手段，根据监测数据实时反馈指导施工。

在钱塘江路暗挖车站施工中，陈家财主动邀请国内爆破领域权威专家对爆破参数及方案进行优化，采用水压爆破施工技术，提高循环进尺，减少炸药投入使用量，使爆破震速下降到0.1米每秒，远低于设计及规范要求；爆破震动数据实时监测，降低了因爆破施工对周边环境的影响，为暗挖车站顺利贯通夯实了技术保障基础，并丰富了同类型地铁施工技术经验。

在执行上跨任务期间，无时无刻都有他的影子，他亲自对盾构机进行全面检查，对刀具、盾构机铰接系统、盾尾密封系统、渣土改良系统、注浆系统、皮带机等进行全面检修，历时13天的高强度施工，实现盾构机最佳状态顺利上跨1号线，打通了横亘在五公司面前的技术瓶颈。在此期间他个人完成了三篇论文的撰写并在国家级刊物上发表。

在2020年中铁青岛6号线“大千天劳动竞赛”综合考核中陈家财被评为先进个人。他带领的技术团队在青岛地铁BIM应用竞赛中获得综合考核第二名、风险源辨识单项考核第一名的好成绩。他主导的两项QC成果分别获陕西省质量协会二等奖及三等奖。在全国范围内，他带领技术团队共计完成了二十余项专利编制及报审，其中10项已获得国家专利证书。除此之外，他主持编制的装配式便道施工技术标准及装配式围挡施工工艺标准，准获了中国中铁青岛地铁6号线标准创建单位奖励。

陈家财十七年的倾情付出，助力企业在地铁施工领域顽强发展，拓展突破。荣誉没有让他停下探索、创新的脚步，而是更加积极地投入，用自己的全部力量，投身到地铁的建设创新中。

人才是各大企业竞相争夺的资源。面对行业内众多企业单位向他抛出的橄榄枝，陈家财都是礼貌回应，坚决拒绝：“公司培育了我，地铁事业成就了我，我的心在公司，公司的信任让我在深爱的地铁施工领域有更广阔的舞台，知恩当图报。”

在他的认知里，年轻人朝气蓬勃，身上有着勇往直前的干劲和冲劲，这像极了当年的他自己。他设身处地在年轻人的角度想问题，用老员工的温暖消除了新员工的紧张和迷茫。从基础知识的掌握，到技术要领的知识传授，他竭尽全力传道授业解惑，将他的技术管理知识和技能毫无保留，倾囊相赠，目的就是为企业培养出更多的技术人才，为地铁建设工程项目注入更多新鲜血液，探索出更高效、安全稳定的技术方法，保障项目的完工及顺利投入使用，让企业安心、业主放心。

他的专业精神和创新发展，让每一个技术人员心中钦佩，他用自己过硬的专业技能和不忘初心的岗位坚守，赢得了整个项目技术人员们的敬佩和尊重。

地铁人的使命与信念，被他深刻在了心里，在十七年的无悔付出中，他将工作做的近乎完美，满腔的热忱赋予热爱的事业，满心满眼都是工作的创新研发。

在他身后支撑鼓励他的是来自家庭的理解和包容。

面对新工艺新技术都不怕的陈家财却最怕女儿盼他归家的眼神。

提起家人，他一向坚毅果敢的脸庞也透露出愧疚与无奈，眼圈也有些泛红，从他的语气中便能听出他的思念与淡淡的感伤。

他常说：“每次与家里打电话，发视频，都不敢看孩子的眼睛，面对孩子的询问，我不知道该怎么回应她。”

他将家人的理解与支持化作自己不懈的动力，他带着对家人的愧疚与思念，将更多的精力投入到工作中，用一个个挑灯夜战的付出，攻克着每一个难关，解决者工作和项目中遇见的每一道难题。

士不可以不弘毅，任重而道远。随着国家建设城市轨道交通步伐的加快，地铁施工技术不断更新迭代。日出日入间，陈家财和他的技术团队仍默默坚守在青岛黄岛区的地下用智慧和双手为青岛市民便利出行，青岛经济发展打造“直通车”。

(通讯员 李向飞 闫娜 本报记者 王利)

——记中铁一局五公司青岛地铁6号线05工区项目总工程师陈家财

青春无悔勇争先

扎根海外永不悔 务实担当作贡献

——记中铁一局海外事业部记非洲区域总部“优秀海外员工”任晓峰

任晓峰是我开启驻外工作生涯后在境外共事的第一位同事。虽然在国内谋面几次，但并不相熟。2021年11月，我踏上了飞往非洲几内亚的旅程。面对新冠疫情肆虐和未知的生活，一路心情忐忑。当飞机降落到科纳克里机场，我打开手机，映入眼帘的信息就是任晓峰发来的“书记，出关了没”的询问，让身在旅途已疲惫不堪的我心里当时暖暖的。抵达隔离宾馆后，第一眼看到的就是留着短发、戴着眼镜与口罩和我打招呼的任晓峰，心里暗叹一口气“终于找到组织了”。热情、务实就是我对他当时的第一印象。

求真务实一心扑在工作上

任晓峰今年38岁，现任中铁一局海外事业部非洲区域总部副总经理，主要负责区域市场营销工作。自2006年9月参加工作以来，他先后担任过项目见习生、技术员、工程师、工程部长和总工程师等职务，积累了较为丰富的项目管理经验。

2011年他调入海外事业部，被分配到拉美区域圭亚那从事市场营销工作。期间先后参与了圭亚那阿拉迪水电站、德迈拉大桥、林登至马布里山公路等多个项目。在与项目干部员工的共同努力下，圭亚那阿拉迪水电站进场道路七标最终盈利10%，六标盈利更丰。

2021年6月，因工作需要，任晓峰被调到非洲区域总部工作，同年10月，被聘任为非洲区域总部副总经理。虽然经过了多个基层单位、多个不同岗位，但他始终秉承“工作多

干、困难多上、荣誉多让”的理念，一心扑在区域市场营销工作上，用自己的行动诠释着一名海外人对企业的忠诚与执着。

2021年6月底，任晓峰刚到区域不久，恰逢几内亚铁路项目投标，时间紧、任务重。因为区域当时营销人员不多，他马上投入工作，带领区域营销人员积极配合事业部经营开发部协调区域内资源，并负责汇总编制商务标书工作。

在资审阶段，他和区域人员负责10个标段的商务资审文件编制，任务量巨大，但大家任劳任怨、自愿加班。经过11天的紧张编制，于7月6日正式递交资审文件，最终10个标段全部成功进入短名单。7月14日，业主发布正式招标文件，由他牵头负责两个标段的商务标书编制工作。

在事业部和区域人员的共同配合下，经过24天的紧张编制，于2021年8月7日正式递交了投标文件。2021年8月10日，项目成功中标；9月15日，正式签署商务合同，成为中铁一局海外自主投标的最大项目，为区域年度经营任务的完成奠定了坚实基础。

开拓市场 擦亮一局海外品牌

几内亚位于西非西岸，地理位置优越，矿产资源丰富，且由于当地基础设施较为薄弱，近年来吸引了全球一大批外国投资商和建筑承包商等前来“淘金”，市场竞争非常激烈。特别是自2021年9月以来，该国环境日趋复杂，市场经营日益艰难。

作为区域副总经理兼国别代表，任晓峰

到几内亚后，立足已中标的几内亚铁路项目，坚持立体营销，积极宣传企业实力，带领几内亚分公司人员积极开展商务活动，与中国交建、中国路桥、中国铝业、河南国际等企业在30余家中国企业及几内亚最大的施工企业GUICOPRES、几内亚铝业公司SBG、阿联酋铝业及几内亚本土铁路公司FAYIA-SCOOP等十余家几内亚当地企业建立了深厚的友谊，扩大并织密了朋友圈。同时，密切与几内亚政府机构和中国中铁西非区域总部的沟通与汇报，营造了良好的外部商务环境。

通过积极追寻项目信息，协调区域各部门和在建项目技术人员组织投标，最终有多个项目中标。此外，任晓峰还积极拓展几内亚周边的塞内加尔、科特迪瓦、利比里亚和毛里塔尼亚等国别市场，积极进行追踪、认真进行市场调研，迅速摸清了周边国家的一些市场情况。

在他和区域同事们的一块努力下，2022年，区域中标项目4个，其中，几内亚2个，塞内加尔2个，中标合同总额41.1亿元人民币，为年度计划16亿元人民币的256.88%，超额完成了事业部下达的年度经营任务，在西非擦亮了中铁一局的国际品牌。

善于学习 不断增强综合素质

热爱学习是任晓峰的另一大特点。大学期间，任晓峰经常向老师请教，积极参与现场实习，积累了扎实的专业知识。加入一局后，

截至目前，项目已落实了多项设计及施工优化方案，既创造了丰厚的经济效益，也为社会节能降碳作出了贡献。他实施的各项举措，得到了上级单位和地方多家单位的高度评价。

“不仅要多点开花，还要同步结果，不仅要降本，还要确保不降出风险。”这是樊嘉栋常对团队所说的“创效经”。

严控物资采购 扎紧降本增效的“钱袋子”

对物资成本的管控自始至终是樊嘉栋高度关注的“点”，樊嘉栋深知稍有松懈，便会直接影响项目经营的“果”。他一边强化对项目物资的精细化管理，一边努力寻求物资效益的增长点和创效点。

他带领团队分析各种采购模式利弊，最终确定将管片、钢材、混凝土、水泥、盾构砂浆等主要材料化零为整，统一纳入中铁一局江苏片区框架协议进行招标，从采购源头上极大地降低了成本。随后项目又经过多轮艰难的谈判，将各主材单价均控制在市场的低价位，尤其是混凝土的采购单价均低于市场价。项目经理混凝土量方约为15万立方米，降低混凝土成本约10%。

项目采取措施严格把关主材进场数量，对混凝土进场先采用过磅影像与混凝土消耗控制系统，实时监控混凝土消耗情况，过磅抽查率达80%以上，扣减比例约为2%，基本避免了罐车量方不足情况的发生，达到了整体的过程管理目标。

“樊经理谈工作，千万不要用模棱两可或有歧义的语言语意图给领导蒙混过关，到头来遭受损失的只能是自己。”这是多家队伍和供应商对他的评价。

悉心关怀引路 探索人才培养的“新路子”

“我们对新员工实行结对子，让师父和新

精益求精抓管理 久久为功创效益

——记中铁一局城轨公司南京3号线三期项目负责人樊嘉栋

说话斩钉截铁，做事雷厉风行。大学毕业十二载，辗转成都、武汉、福州等城市，参与过十一个项目建设、饱经锤炼的他，有魄力，敢作为，既是员工的主心骨，也是项目部的顶梁柱，更是城轨公司提质增效的管理先锋。他就是中铁一局南京地铁3号线三期项目部的“掌舵手”樊嘉栋。

狠抓项目管理 牵住前期策划的“牛鼻子”

南京地铁3号线三期工程施工体量较大，综合性强，车站周边控制因素多且近接既有运营地铁站，施工协调难度大，施工安全、质量管理要求极高。2021年4月，樊嘉栋带着公司领导的期望与嘱托来到南京。面对陌生复杂的施工环境，如何快速打开大局面、顺利完成年度经营目标是他的当务之急。

重任在肩，他迅速理清思路，在前期兵微将寡、生产力量薄弱的情况下，快速完成了项目管理策划和盖章建制工作。通过持续深入的检查、谈话，以及奖罚等机制，确保了各项管理制度的落地生根。与此同时，他多方奔走，迅速理顺与属地政府部门的关系，为借地协调、管线迁改、林木迁移等前期工作构建了和谐的外部环境，实现了现场施工管理与各部门基础内业资料的同步提高。进场以来，项目管理运行平稳，施工进度和经营工作向上向好。

“今天上午，根据大家汇报的和风路站及秣陵街道站附属围护结构方案比选材料，工程部要进一步对确保后的工程量进行细化，商务部进一步询价，调整方案调整后达到预期，现在做一下具体要求……”今年9月份，樊嘉栋

在一场方案比选讨论会上如是说。类似的方案策划及讨论会他已主责过多次，每一次他都高度重视，精心组织，绝不走过场、走形式，以高水平项目管理务实创效根基。

聚焦方案优化 深挖设计创效的“金点子”

当项目逐渐进入正轨时，樊嘉栋带领“铁三角”团队，从方案优化策划、成本管理、物资管理等多方面联动努力，深挖项目创效潜能，“多点开花”深入推进降本增效工作。

在熟读招标文件和图纸、深研合同条款的过程中，樊嘉栋发现现1、和盾构区间下穿云台山河施工，设计图纸可作进一步的优化。随即，他组织技术人员对图纸进行学习、会审，取得建设单位支持后，制订了专项设计方案，兵分多路分别对接水务局、地铁公司、设计单位、设计院及专家等等，经过艰难的沟通协调，最终调整了设计方案。

多年实践积累的经验，使他对前期工程分包策划极为敏感。在一次与队伍人员的交谈中，他了解到该人员参与过缆线悬吊保护类施工后，随即联想到南京3号线三期项目明挖区间110KV电力管廊的施工优化问题。

原方案管线迁改路径需经过既有运营3号线地铁车站上方，涉及既有有线施工，需报地铁公司、建委审批，手续多且难度大。他立即召集相关人员推敲施工方案，提出优化思路，将原方案改为原位保护下的地连墙施工。经市电力局组织专家论证后，决定在基坑开挖期间采用重型贝雷梁悬吊保护，运用“一槽两笼”工艺，完成地连墙施工。该优化方案极大地减少了施工总成本，降低了施工风险。

践行企业核心价值观

——典型人物系列报道(22) (23) (24) (25)