

紧跟广东发展步伐 强化队伍布局建设

广州分公司高扬营销龙头 打造尖兵工程公司

本报广州讯 广州分公司2月14日召开2023年营销工作会议,紧跟广东发展步伐,为全年工作开新篇布新局。

会上传达了中铁一局今年系列会议精神暨经营工作要求,宣贯了今年正月初七广东省召开的高质量发展大会精神,面对广东省“建设粤港澳大湾区、深圳先行示范区和横琴、前海、南沙三大平台”等重大机遇,牢牢抓住“重点项目重大平台建设、以实体经济

为本坚持制造业当家、‘百县千镇万村高质量发展工程’、发挥金融‘活水’作用赋能实体经济高质量发展、坚持‘五外联动’”等主题,安排部署2023年的营销工作。

会议提出了今年的六项工作:高扬营销龙头,聚焦打造“尖兵工程公司”,跑出营销加速度;抓住机遇,量质双升,以高质量营销引领公司高质量发展;实施传统招与投融资模式双轮驱动,聚焦发力城市建设市场;加强

公招、第二曲线、新兴市场开发,超前谋划,快速补齐营销短板;健全营销体系,建强经营团队,加强考核培训,在聚焦结果上下功夫;坚守经营红线、底线,加强风险防范,营造风清气正的营销氛围。同时,公司要抓住核心业主、重点客户深入对接、重点维护,精心组织,周密策划。

会上,公司将原有的营销网点由8家指挥部调整增加到16家,涵盖了广东高质量发展的相关领域,为广东

高质量发展贡献央企力量。公司总经理张敏与各片区指挥官签订2023年度经营目标承揽责任书,以压实经营目标。

当天下午,为了赋能今年的营销工作,公司按照新兴领域市场发展和构建经营团队素质要求,邀请中铁一局经营开发部、公司原领导开展了新兴领域和市场营销业务两场培训。

(通讯员 王冬生)

中铁一局新运公司

迅速推进各项工作驶入快车道

一个多月以来,新运公司始终瞄准中铁一局下达的各项目标,以“突破年”为契机,拿出开局就是决战、起跑就要冲刺的劲头,坚持“一切工作到项目”的工作导向,围绕年初“三会”安排部署的“32字”工作方针、“六个决不能变”“六大突破”,进一步明确履职重点,通过释放生产动能,引爆经营效应,点燃党建引领引擎,扛起干在实处、走在前列的使命担当,确保各项工作迅速启动、快速推进,使公司各项工作驶入“快车道”,企业高质量发展跑出“加速度”。

释放生产经营开局起好步的强劲动能

在开年的第一个生产例会上,新运公司对复工复产工作进行了专题安排部署,提出“应复尽复,能开全开”的复工复产要求。针对项目“管得住、管得好”的问题,公司主要领导提前安排部署,相关部门督导项目尽早复工复产。公司分管领导、片区领导带队督导复工复产项目组织安全生产自查、员工岗前安全教育和培训及施工生产组织安排,切实做好节后复工和全国两会期间安全生产工作,

确保施工生产安全有序推进。

2月4日,锡澄城际轨道在南闸站及南江区间完成一般整体道床浇筑272米;2月6日,合新铁路定远梁场开始节后首孔箱梁浇筑;2月14日,襄荆铁路钟祥梁场开始临建施工;2月15日,厦门地铁6号线顺利实现林埭西至杏滨西站双线轨通……,一条条复工复产的消息为全年施工生产任务的完成注入了强劲的动能。截至目前,新运公司已复工项目9个、已复产项目22个,应复工率100%。

引爆全新经营高质量发展的蝴蝶效应

面对竞争激烈的市场形势,新运公司创新经营思维,提出“全新经营”理念,增设了投融资事业部,在华北、华南区域指挥部增设内蒙古分部和海南分部,实施全员经营,压实经营主体责任,推动经营资源向核心区域和城市群内的中心城市集中,全面执行年初工作会确定的具体经营开发思路,立足主专业,布局新兴领域,加强属地营销,瞄准大项目,积极稳妥开展海外经营,为企业守土扩疆,共同奏响高质量经营新乐章。开年以来,

公司成功中标绍兴及绍兴市轨道交通1号线维保、武汉12号线轨道工程、大化铁路专用线项目、曲靖一中麒麟学校(二期)等项目。特别是大化铁路专用线项目是新运公司独立策划跟踪的“投建营”一体化项目,也是公司首个施工内容包含铁路建设全专业的项目,同时也是公司践行“干好在建是最好的经营”理念和“实现区域滚动发展”结出的硕果。

2月6日至8日,新运公司组织召开了片区年度营销工作座谈会,以视频形式对公司九大区域市场进行单独连线座谈,会议围绕年初“三会”精神,深入剖析当前市场营销的形势和存在的问题,对2023年重点项目进行分析策划,同时围绕如何确保完成年度营销任务、区域2到3年市场营销发展的方向进行了座谈,进一步统一了思想,理清了思路,增强了信心,为全面完成年度营销任务注入了一剂强心剂。

点燃党建引领高质量发展的红色引擎

新运公司党委在开年第一次中心组

学习会上,本着务虚与务实相结合的原则,交流2023年思路举措和重点工作,形成了“以打造行业一流的一局铺架、轨道、运输、制梁品牌为着力点,进一步增强企业管理和创新能力,实现科技突破、装备突破、运营突破、领域突破、效益突破、人才突破,以风险防控的绝对确定性,应对企业发展造成的不确定性,推动企业由‘生存式发展’向‘自驱式发展’转变”的共识。

2月3日,新运公司党委召开专题会议,对2023年重点工作和创新性亮点工作进行安排部署,明确党建思想政治工作“六个决不能变”的工作举措,为2023年各项工作开好局、起好步奠定了思想基础。合新铁路定远梁场围绕首孔箱梁开架、青藏铁路西格段提质工程围绕乌兰车站站改、雄商高铁雄县梁场围绕梁场建设,充分发挥党员先锋岗、青年突击队等党建载体,积极开展主题活动,增强基层党组织凝聚力和战斗力,为企业高质量发展点燃了“红色引擎”。

(通讯员 付鹏飞 李创新)

突出安全“四要素” 打出提质“组合拳”

——中铁一局物贸公司工程机械厂安全质量管理工作纪实

2022年以来,中铁一局物贸公司工程机械厂安全质量管理工作以高质量发展为目标,积极落实质量、安全、环保责任,不断夯实基础工作,稳步推进标准化、精细化管理,全力推动项目安全平稳建设,持续提升工程质量和业主满意度,被中铁一局授予“2022年度安全样板工地”荣誉称号。

上好“基础课”,增本领提升素养

工程机械厂以强化安全宣传教育为切入点,结合安全生产月、质量月、早交班会等,线上线下齐发力,利用标语、横幅、宣传海报等,时刻提醒每一名员工要安全作业。同时举办各种警示教育培训班,采取以会代训的形式,对近年来易发的典型事故原因、责任追究进行剖析,达到警示教育的目的。定期开展“安全生产提升年专项活动”“安全生产月”“质量月”“实施班组安全质量责任制”“安规知识竞赛”“一线隐患随手拍”“安全专项改善提案征集”等各类特色安全文化活动,通过寓教于乐的形式,让广大员工在活动中汲取安全知识、提高安全技能。

筑牢“防火墙”,守规矩层层落实

工程机械厂坚持“安全源于责任,责任促进安全”工作方向,明确各管理岗位安全生产职责及对应履职评价标准,结合公司安全生产重点工作和实际情况,严格履行“一岗双责”,依法具体负责安全生产监督管理工作。过去一年,工程机械厂按照中铁一局和物贸公司相关文件要求,围绕安全生产责任制、危险作业管理规定、职业健康管理规定等制度,进行了重新梳理修订,深入探索完善危险源管控机制,逐级分解、逐项落实,从车间到班组,从领导班组成员到职工,责任全面压实,加强对

了对重点生产环节的安全质量的卡控,确保每一个过程都处于受控状态,为安全生产披上了结实的“盔甲”。

布设“高压线”,严监管消除隐患

患生于所忽,祸起于细微。工程机械厂加大安全巡查力度,多管齐下查找隐患,深入开展季度安全大检查及安全生产月专项检查。每逢节假日前后,领导班子亲自带队前往车间生产现场进行安全督查,全力保障重要时间节点安全生产工作。

在日常生产工作中,厂内严格执行事故隐患排查和项目领导现场安全生产带班等机制,对项目实施全过程管控。具体做法是,每天保证一名相关负责人深入现场对作业活动进行全过程的带班管理,监督相关措施具体落实情况,纠偏排查,真正把“现场有人作业,就有管理人员、监督人员”落到实处。

工程机械厂2022年召开安全生产

工作会议7次,开展各类检查及活动共48次,下发整改通知48份,发现质量安全隐患110余条,跟踪督促整改率达100%,工程竣工验收合格率达到100%。

建起“高架桥”,强安全科技赋能

公司工程机械厂积极践行智能化、数字化制造理念,在公司的大力支持下,依托现有资源大力推进技术创新,设备更新,持续构建安全文化;配备智能焊接机器人、半自动化等离子切割机、检测设施设备和仪器等,通过机械化换人、自动化减人,确保作业人员安全,满足了安全生产工作需要;设立安全体验馆、质量样板间,完善安全教育基地建设,为职工安全教育、专业提升提供了独具特色、功能齐全的优质平台;立足自身实际,着重解决安全生产中的疑难问题,创新完成《提高钢管拱环向焊缝无损检测一次性验收合格率的QC成果》。

(通讯员 陈会敏)

狠抓关键环节 铸造精品质量

——中铁一局城轨公司南京6号线盾构施工侧记

“在参与南京地铁建设的单位里,我们承建的地铁项目始终能够出现在高规格检查观摩的首推行列中。这既是南京地铁领域业主对中铁一局工程质量的肯定,也是对一局人管理策划能力的信任。”城轨公司南京地铁6号线1标2工区项目负责人罗文瑞自豪地同笔者讲道。

2021年6月23日,由中铁一局城轨公司承建的南京地铁6号线1标2工区南~夹区间隧道迎来了一批特殊的“客人”。国资委建筑施工行业中央企业重大工程安全巡检组一行8人深入盾构施工现场,对施工区域开展了全方位、全覆盖的专项检查。项目安全质量管理体系健全、亮点突出,得到了国资委检查组有关领导的一致赞扬。

同年5月27日,项目还承办了由中铁一局投组织,芜湖轨道交通、杭海城际铁路、杭州地铁等9家施工总承包单位参加的盾构施工质量观摩会,取得了各业内人士的普遍好评。

南京6号线1标2工区项目为何能在全市地铁建设项目中脱颖而出,成为国资委检查组到访江苏省的首站呢?

前期周密筹划,全力攻克始发关

“南京南站建设空间狭小,完全不具备始发条件。但是工期不等人,所以大家就天天坐一起讨论在狭小空间的始发方案。”谈起项目前期策划的艰难和曲折,罗文瑞感触颇深。他虽然有多年的

盾构施工经验,但第一次来到南京,在一片陌生的施工环境里,该如何才能快速打开施工局面,依旧成为了他的首要难题。

面对这口仅有28.7米的狭小始发井,项目年轻的技术人员犯了难:这么大的井口,如何让一台盾构机下井始发并顺利掘进呢?又如何控制工效成本和拼装质量呢?

面对一系列没有把握的难题,项目及时请来了多位“行业高手”和业内专家。经过众多专家的激烈探讨和实际方案比选后,“盾构大分体始发方案”和“一台后配套始发两台机头方案”被最终确立。

这两个方案拟将后配套合车放置在地面上,通过延长管路和地下主机连接,顺利完成工序转换,并在完成第一台盾构机始发后,用同一台后配套设施继续准备始发第二台机头。最终两台盾构机始发的时间差和这两个方案的完美配合,为项目节约了大量的设备使用费和人工费,并有效缩短了工期。

2020年12月10日,区间首台盾构在全体参建员工的期盼中顺利始发,这也是南京地铁施工中首次实现28米狭小空间的大分体始发。

始发当天,中国中铁总部发来贺电,热情赞扬中铁一局项目攻坚克难,科学进行盾构选型,优化始发方案,在不到一个月时间里完成了盾构分体始发的管路连接及调试工作,展示了一局盾构”

的一流专业水平。

紧盯环节管控,严把隧道质量关

“我们没有任何理由出现瑕疵。只有把区间双线隧道打造成全线标杆,才能不负‘一局盾构’的金字招牌。”罗文瑞始终认为,作为一个最单纯的盾构项目,精雕细琢每一个细微环节,筹划好工期成本是基本职责所在,也是对客户最基本的诚信。

“项目每个人都在不折不扣地执行刚性要求,不存侥幸心理,认真履职尽责。”项目安全总监张地介绍,我们从开工就坚持每一道工序挂牌验收,每一批次钢筋、混凝土都亲自点验送检,在管片拼装中,坚持盾构管片拼装实名制挂牌,及时建立掘进中缺陷整治台账,把问题在过程中就解决掉。

项目针对狭小空间分体始发自行研制了新型管片运输车。该型运输车体积小、操作灵活,特别适合分体始发的管片运输,减少了管片运输中人的劳动强度,还避免了管片的磕磕碰碰,对加快盾构掘进速度和提升管片拼装质量,起到了非常大的促进作用。

从钢筋直螺纹加工到止水条粘贴、管片存放运输、管片拼装精度,再到掘进参数控制、错台渗漏水控制和隧道轴线控制。项目的每一个环节都控制良好,成型后的隧道几乎不存在任何渗漏点和错台。区间成型隧道内外美观、线形流畅,成为了许多来访人员拍照“打

卡”的靓丽风景。

青年勇立潮头,守好人才培养关

当笔者问及青年人在这个项目最大的感受时,他们不约而同地回答道:“项目团队年轻能干,有火热的激情,有着一说起集体劳动,大家男女老少都会齐刷刷地去现场干活的那种劲头。”而这股年龄火热的力量,才正是中铁一局最宝贵的财富之一。

“我们这里的青年占总数95%,大多都是90后,项目文明施工和后期隧道清理人员不足时,基本都是我们这些管理人员顶上去的,有时一干就是三五天,我们的青年管理人员就是主力干将。”项目团支部书记路带自豪地讲述着。

从南来区间始发到贯通,到处都留下了项目青年的身影:为解决盾构掘进过程中隧道管片上浮难题,项目QC小组青年骨干争相讨论、不断攻关,最终有效控制住了隧道管片上浮,且QC课题《提高泥岩地层盾构隧道管片上浮量控制合格率》荣获陕西省2022年QC小组二等奖。在盾构穿越强、中风化泥质砂岩时,青年技术骨干通过优化掘进参数,巧妙采取气压辅助模式掘进,有效防止了刀盘结泥饼现象,并通过对渣土的改良,有效保护了刀具。项目青年团队完成的《南京地铁狭小空间盾构分体始发及气压辅助施工技术》课题,也被中铁一局评为“先进课题”。

(通讯员 崔美婷 刘家琦)

五公司临金高速项目获省、市级“平安工地”称号

本报杭州桐庐讯 中铁一局五公司临金高速公路项目近日获得浙江省2022年全省交通建设工程平安工地省级示范施工合同段、杭州市交通运输局建设工程“平安工地”示范单位。

在现场管理中,项目坚持以施工现场为重点,积极发挥安全管理人员作用,加大安全投入,做好安全防护,并以活动引导、安全专题会议方式增强一线班组长人员安全意识,努力实现安全生产的目标。项目安全管理团队结合路桥工程战线长、交叉路口多,安全环境复杂的特点,制定安

全技术专项方案并组织实施,加大在现场安全防护上的投入,杜绝各种安全隐患。不仅如此,项目安全管理人员深入施工现场,着力抓好影响安全生产的基础工作和重点工作,在大力气进行一线工人的安全知识和技术技能培训,坚持相关人员“持证”上岗的同时,落实机械设备操作人员定岗定位,建立设备使用、维修保养台账,举行各种形式的技能比武大赛,提升施工人员安全意识和自我保护能力。

(通讯员 常星昊)

桥梁公司海花岛项目2号桥主塔封顶

本报海南儋州讯 中铁一局桥梁公司海南海花岛项目2号桥主塔2月16日封顶。海花岛项目位于海南省儋州市中北部白马井镇,是海花岛连接岛内外重要交通枢纽,项目共包含新建桥梁6座,总长度1994.8米。2号桥施工工艺与此前通车的3号桥相似,均采用PES5-13平行钢丝斜拉索螺旋形布置景观模式设计,设水工闸

关闭系统。在桥塔吊装前,项目部吸取住日经验,由之前的外部打洞注入混凝土变成内部打洞注入混凝土,不仅大大提高了施工安全性,还缩短了工期。吊装中,项目部及时疏散吊物附近人员,拉警戒带围护安全区域,并加强现场风力监测,确保万无一失。

(通讯员 黎芳利)

铁科高速公路桩基复工吹响全线施工“号角”

本报黑龙江五常讯 中铁一局二公司施工的铁科高速公路项目桩基2月15日正式复工开钻,吹响了铁科高速公路项目全线施工的第一声“发令枪”,标志着铁科高速公路项目正式进入大干施工阶段,大规模施工即将全线铺开。此次开钻的2-2号桩基设计桩径1.8

米,桩长47米,是铁科高速三工区控制性工程之一。铁科高速公路项目自复工以来,迅速组织作业队伍进场,优质高效地完成了前期准备工作。为确保高质量施工,从护筒建设、泥浆处理、钻机进尺等各方面进行了严格的技术交底。

(通讯员 李文波)

盘兴铁路项目上好安全生产“第一课”

本报贵州兴义讯 中铁一局盘兴铁路项目部2月1日至16日组织开展了节后复工安全教育大培训,让大家整理好心态,做好施工大干前的准备工作,全身心投入到工作中去。

本次安全教育培训由项目安全质量环保部组织,主要从近年建筑业安全生产形势、典型事故案例分析、本项目重大危险源公示、结合具体事例和视频动画的形式详细介绍了工作中存在的安全风险以及如何防控,进一步提高了大家的安全风险警觉意识和防范意识。

培训中,项目领导根据节后项目复工复产要求,对项目部做好节后安全生产管理工作提出三点要求。一是管理人

员要明确自身安全生产职责,摆正节后工作心态,时刻紧绷安全生产弦,落实项目部安全生产责任制。二是进一步加大安全巡查力度,做好对大型机械设备、安全用电等安全隐患排查工作。三是根据今年的施工进展情况,建立安全风险清单,明确责任人,针对性开展安全教育培训。

截至目前,项目部和各工区共进行安全教育培训26场次,培训人次达380人,培训覆盖面横向到边、纵向到底,坚持做到安全教育培训率达到100%。进一步提高参建人员的安全防范和安全管理红线意识,为盘兴铁路施工生产保驾护航。

(通讯员 晁国辉)



无锡地铁4号线二期工程锡士路车站电力隧道工程是中铁一局城轨公司首个电力隧道项目。目前项目以每日4根灌注桩、40根钢板桩、8米TRD速度快速推进,安全、质量全面受控。图为工人在对主体结构绑扎钢筋。

通讯员 马文浩 李启亮 摄影报道

中铁一局重庆东环项目

隧道混凝土超耗整治显成效

本报重庆讯 中铁一局重庆东环项目部统计显示:2022年,项目部隧道消耗减少约2500立方米,各隧道喷射混凝土损耗率较之前均有降低。

2021年11月1日至30日,项目部通过对在建赵家坪、朱家湾、南山村隧道喷射混凝土数据收集统计显示,三座在建隧道的平均喷射混凝土超耗分别为112%、103%、114%,均高于公司要求喷射混凝土损耗系数不得超过100%的规定。

混凝土超耗成为了隧道施工成本控制的主要原因,为加强成本管控,提升经济效益,推动大商务管理,助力公司高质量发展,重庆东环项目部成立QC小组确立课题《降低隧道喷射混凝土损耗率》,QC小组由项目负责人担任组长,各室室技术骨干担任组员,定期对隧道施工过程进行跟踪、检查、层层分析、论证,并根据检查结果确认,对造成隧道喷射混凝土超耗系数高的主要原因进行归纳、总结。

项目部通过前期超耗原因分析,分别从人员、管理、技术、机械设备、围岩等级等方面寻找突破对症下药制定了七项措施:一是对管理人员和施工人员进行培训教育,定期召开技术交流会,施做人员的

责任意识和操作水平显著提高。二是加强对测量、试验工作的管理,进行人员培训,制定奖惩措施,隧道超挖现象和混凝土质量问题得到有效控制。三是学习先进的施工工艺和操作流程,邀请专家和经验丰富的施工人员现场指导,并同步实行视频教育,组织参观相邻单位,进一步规范现场人员操作程序。四是制定机械保养及维修制度,落实责任人,淘汰老旧产品,推进全新技术,增加工作效率。五是对掌子面不良地质层划分区域,因地制宜,合理调整爆破参数,根据围岩情况及时调整爆破区域和炮眼间距,爆破后采用机械破除欠挖部分,实现精准控制。六是现场严格控制周边眼间距、角度和距开挖轮廓线距离,根据爆破后开挖轮廓线的超欠挖情况及时调整周边眼间距、角度等技术措施。七是定期邀请公司工管部门领导同事到现场给予现场技术人员指导,纠正偏差,解决疑惑,制定下一阶段的目标和方向。

(通讯员 邓权)

提质增效在行动