

# 桐新高速芭蕉湾特大桥合龙

本报贵州遵义讯 中铁一局一公司承建的贵州省遵义市桐梓县至新蒲区高速公路二标重点控制性工程——芭蕉湾特大桥右幅连续钢构5月15日实现合龙,至此,大桥双幅全部合龙。

芭蕉湾特大桥桥址区地貌单元属高山河谷地貌,桥梁横跨河流。该桥设计为左右幅分离预应力混凝土连续刚构桥,大桥主桥长302米,最大墩高135米,为超高墩大跨度大桥。

项目负责人介绍,芭蕉湾特大桥在建设过程中,积极创新运用新技术,其采用的水平底板技术,是贵州省首座采用的超高墩大跨连

续刚构桥。通过运用该技术,消除了大桥底板索曲线布置产生的径向力,有效解决了连续梁下挠、开裂、承载力低等国际技术难题。其次,能显著提升大桥承载能力,有助于减少运营期维护事项,降低桥梁全寿命周期的投入费用。再次,能减少模板调节、钢筋加工等工作量,降低施工难度,提高工效,加快工程进度。

据了解,贵州桐新高速公路建成后,能够极大改善绥阳县、桐梓县沿线集镇通达和当地群众出行条件,对促进当地资源开发利用、沿线产业发展、旅游产业发展等具有重要意义。

(通讯员 杜智 杨忠明)



芭蕉湾特大桥

# 中铁一局首台和谐内燃机车上线运行

本报内蒙古赤峰讯 5月18日,中铁一局首台HXN3型内燃机车上线运行仪式在锦华铁路西港口机务段举行。

HXN3型内燃机车是目前国内最大功率率货运干线内燃机车,机车功率达4400KW,具有持续牵引力大、低油耗、低排放、安全性高、操作方便、检修周期长、全寿命周期成本低等特点,可在平直线路上单机牵引5000吨货运列车,最高运用速度为120公里。该机车上线后不仅可以提高机车周转率,减低运营成本,提高运输效率,为巩固和扩大公司在锦

华铁路市场,实现轨道运营板块持续健康发展提供有力保障。

近年来,锦华铁路持续拓展运输市场,砾石、硅砂、粉煤灰、卷钢、食品等非煤货物、氧化铝返运向运输及传统煤炭运输量逐年增高。HXN3型大功率内燃机车的上线运行,是中铁一局承包运输板块核心装备的又一重大突破,开启了内燃交流机车铁路运输的新引擎,为打造“一局运输”品牌增添浓墨重彩的一笔。

(通讯员 何兴福 李国辉 冯伟)

# 新运公司:深入推进大商务管理 助力项目效益提升

本自全面推行大商务管理以来,中铁一局新运公司积极贯彻落实中铁一局大商务管理推进要求,坚持“一切工作到项目”导向,围绕“价值创造、效益提升”工作主线,在完善制度体系建设、重点宣贯培训的基础上,持续强化典型案例总结、商务策划推进、优化分包管控等关键方面,细化行动措施,全力抓落实,不断夯实项目创效根基。

## 重视制度宣贯 培训造氛围

为加快新运公司商务管理工作的推进落实,坚持以经济效益为主线,以项目管理效益提升行动为载体,落实各项管理要求,公司分层级、分阶段对大商务管理理念和相关制度进行宣贯培训。在认真学习吸收中铁一局培训内容的同时,结合公司实际细致研究,编制公司培训课程,组织了公司层面、覆盖所有在建项目的大商务管理培训。在此基础上,要求各分公司加强项目层面培训,由分公司总经济师组织、督导,项目负责人亲自授课,不断强化项目层面的培训,共76个分公司和项目部的658人参加了培训。同时,深入现场以查代培,进一步加强项目商务管理督导培训工作,完成华东、华南片区共11个项目现场督导培训。

## 强化典型案例 宣传重引领

公司制定了项目商务管理降本增效典型案例定期报送制度,及时对各项项目管理亮点梳理归纳,为加快新理念的全面贯彻实施立指引、树样板。同时,在公司网站、微信公众号开辟“大商务管理”专栏,集中宣传展示公司及所属各项目在大商务管理推进过程中好的做法、典型案例等,营造深入贯彻大商务管理的良好氛围。全年共征集商务管理典型案例20篇并汇编成册,向中铁一局推荐优秀案例4篇,报股份公司《中国中铁简报》交流材料1篇,中国中铁大商务管理暨项目管理推进会交流材料1篇,项目管理效益提升典型案例2篇。以典型案例引导各项目强化成本层级穿透和业务系统纵向联动管理,进一步增强大商务管理的系统性,提高管理效能。

通过强化履约商务策划落实,初步形成履约商务策划案例库,建立重点成本管控清单和无效成本清单,从“开源、节流”两个维度持续提高和巩固项目变更索赔和成本管理。秉持“成本预控”理念,探索建立大数据成本指标,将降本增效和增收创效等效益提升目标直接在责任成本测算中体现,杜绝了测算亏损项目,不断提高项目综合测算目标,倒逼项目进一步强化落实降本增效措施,为项目经营目标的实现打好基础。同时,通过下达成本分析年度计划、现场督导、定期通报等措施,持续加强项目成本分析水平,年度通过现场参会及视频连线的方式督导了16个项目成本分析例会,通过季度通报在各分公司、项目部之间形成赶超的良好氛

围,有力地促进了项目责任成本分析工作的扎实开展,进一步发挥责任成本分析的纠偏作用。

## 创新分包招标 模式控成本

以项目分包策划为基础,结合公司下达的年度施工计划,对同期计划开工的同类工程项目施工内容、工程数量、计划开工时间、分包标段划分等信息进行统计梳理,并组织相关项目反复沟通研究,对有条件的采用“以大带小,集中招标”的方式进行劳务招标,通过将小标段和大标段捆绑、多个项目集中招标,化解小标无人投、分包价格不可控的不利因素。本年度共计组织集中招标8次,对其中工程量较小的凭祥制梁场和九龙坡制梁场分别与合新制梁场、濉溪制梁场和泸宁合南通制梁场合并招标,公司分别以合并后的大项目发布招标公告、招标文件,按照公司公开招标模式组织招标、开标、评标,最终择优选择劳务分包企业,不仅化解了小标无人投的风险,也降低了项目分包成本。

## 突出微观成本 管理强预控

通过强化履约商务策划落实,初步形成履约商务策划案例库,建立重点成本管控清单和无效成本清单,从“开源、节流”两个维度持续提高和巩固项目变更索赔和成本管理。秉持“成本预控”理念,探索建立大数据成本指标,将降本增效和增收创效等效益提升目标直接在责任成本测算中体现,杜绝了测算亏损项目,不断提高项目综合测算目标,倒逼项目进一步强化落实降本增效措施,为项目经营目标的实现打好基础。同时,通过下达成本分析年度计划、现场督导、定期通报等措施,持续加强项目成本分析水平,年度通过现场参会及视频连线的方式督导了16个项目成本分析例会,通过季度通报在各分公司、项目部之间形成赶超的良好氛

(通讯员 周威)



## 强化履约商务 策划促提升

为实现大商务管理协同联动和项目管理效益提升三年行动目标,规范项目商务策划管理,提升项目履约商务策划水平,公司成立履约商务策划工作组,对新开工项目现场开展履约商务策划,突出增收创效,降本增效导向,帮助项目梳理具体措施,确保实现商务策划率100%。在公司相关部门参加策划的基础上,根据项目类型,抽调其他同类项目商务经理或分公司总经

# “三驾马车”跑的快

## ——电务公司合肥地铁4号线供电项目作业队长管理记

夏初时节,电务公司合肥地铁4号线龙子湖停车场供电项目正值施工大干期间,张国忠、张冬柱和魏鹏正三位作业队长整日奔走现场,各自承担起不同的施工任务,他们彼此紧密配合,犹如项目上的“三驾马车”,拉动现场施工快速推进。

凌晨五点半,结束了一夜的天窗施工,张国忠和魏鹏正与工友们返回驻地,此时,张冬柱也正穿衣起床,六点钟吃过早饭后,便要去现场忙活了。三位队长虽同住一间宿舍,作业时间却有所不同,根据施工内容轮换着白班和夜班。

“不管发现啥问题,他总能解决掉,跟张队长干活,能学到很多。”一位作业队员回忆说,变电所的基础槽钢不同于以往其它所内设计,槽钢基础只有四个边框,中间没有横拉支撑,在安装数百公斤重的设备时一不小心,就可能导致跌落到底部夹层井,对人员和设备都构成威胁,是变电所施工中存在最大风险源。张国忠让工人们切割出一张比基础槽钢面积稍大的薄钢板并铺在上面,先把设备安全放置在钢板上,找好与基础槽钢的相对位置后,再慢慢抽出下衬的钢板,如此一来即安全又高效,经如法炮制,圆满解决了停车场变电所80余台设备安装的施工风险问题。张国忠从业20

多年,点滴实践、积微成著,解决问题的经验宝库驻留于心,无时无刻不在施工现场发挥着积极作用,这种非书面亦非口头所能表达的经验,在日常施工中潜移默化,浸染着身边人。

张国忠很惜才,日常工作中他发现作业队员范伟刚领悟能力强,一点就透而且聪明好学的特点,便给予了更多的关注和培养。为了锻炼小范的独立能力,张国忠通常会“故意”说半句,留半句,让小范独自去思考下来应该怎么做,还在变电所二次线施工期间,特意让小范利用业余时间学习电缆标牌的打印工作,小范也很快上手应用于工作中,如今已经被调往合肥地铁4号线代维项目独当一面,充分发挥其个人能力。

张冬柱2009年起就一直从事接触网专业施工,有着丰富的施工经验。在龙子湖停车场地下段刚性接触网与轨面高度测量中,他发现作业队员在同一地点,几次测量的数值都有微小偏差,便敏感的觉察出可能是测量仪器出了问题,经返厂检测证实了他的猜测。“工欲善其事,必先利其器。”张冬柱说当时如果只一味考虑到基础沉降造成数值偏差,思路一旦走错了方向,严重的后果随后就会显现。在停车场柔性接触网施工时,

他充分考虑到道碴捣固和轨面自然下沉的客观原因,在导线架设高度上预留一定的下沉量,给后期精调工作减轻了工作量。接触网均为上部施工,因停车场轨道限制无法使用升高车,大部分施工时使用轨道梯,个别地点还要搭建脚手架,这就增加了安全风险。“不仅要做好交底,抓好安全细节,也要保证大家的休息时间,确保精力集中不能分心。”张冬柱在工作中十分严谨,生活上也是一个十分自律的人,他是项目上的“健身达人”,每天工作之余都会慢跑五公里,他说加强锻炼,身体健康,睡眠就好,工作时的精神状态自然就好起来。

魏鹏正性格外向,热情健谈,与停车场其它施工单位都保持着良好的关系。电缆上架设时,跨度长,作业面大,对其它单位的施工影响较大。在他的积极沟通下,得到了大家的配合,施工进度很顺利。“平时关系处得不错,关键时刻互相理解支持,几句好话,比啥都强。”魏鹏正说。为了尽可能的占用场地影响其它单位,提升架设效率,他们采用多条电缆同时敷设、分段固定完成的办法,虽然会给后期缆线整理固定带来一定难度,但是项目现场条件下,这是确保整体电缆架设效率的最优方法。魏鹏正说,在这

# 速度背后的“温度”

## ——中铁一局西渝高铁康渝段站前二标二分部征迁工作纪实

高铁项目征拆工作被喻为“天下第一难”,中铁一局承建的西渝高铁康渝段站前二标项目也绕不过这一道坎。京昆高速铁路西昆有限公司达州指挥部在4月份通报西渝高铁康渝段临时用地推进情况时,站前2标中铁一局在康渝段站前15个标段中荣登第一名。

中铁一局承建的西渝高铁(康渝段)站前二标段正线长度30.995公里,工程位于重庆市城口县、四川省达州市境内。主要工程为3座隧道,全长30287米;3座桥梁,全长767.472米。

“地征不下来,材料机械进不去,就没法开工”,在2022年12月初,项目经理部党工委副书记石学智就动员各分部,也是从那一刻起,征拆工作正式拉开序幕。

## 唯快不破 同太阳一个赛道奔跑

“邓书记,3号拌和站临时用地什么时候能拿到?”石书记每天一个电话,催着刚到两天的邓红星。

邓书记是个雷厉风行的人,曾在部队当兵8年,虽已入路18年,但依旧军人作风,工作有激情。

2022年12月8日,邓书记到项目报到那天,天特别冷,已是夜里10点多,他并没有张罗自己的住宿,而是径直去取分部经理许海见,了解项目情况,听取征迁工作意见,当明通小镇的公鸡开始打鸣的时候,邓书记才回到房间休息。

12月9日,邓书记早早到明通镇政府,向党委书记李方元汇报项目推进情况和临时用地计划。又马不停蹄的到城

口县高指办,项目经理部等报告分部前期工作。

“马镇长,我们去看看钢构厂的备选用地”,每天早晨,太阳还没有翻过金字塔时,邓书记就给明通镇负责征迁的马学奎镇长打电话。

“邓书记,明天就组织村民开会”,同时负责明通镇征迁地拆迁协商工作的李清平书记拍着胸脯说。

6个日出日落,完成了3号拌和站的选地、规划、地勘,并通过县级相关部门踏勘。

“樊强,明天完成3号拌和站用地的分户工作”,晚交班会上邓书记安排征迁部部长樊强。

“已经和测绘公司联系了,明天就测”。樊强做好了超前准备。

测绘公司与分部的坐标出现问题,分户工作无法推进时,脾气温和的邓书记发火了:“坐标问题现场解决,今天测绘不完你们都不下山!”。当分户完成后,太阳已下山好一阵子。

2022年12月17日,太阳像是知晓3号拌和站要破土动工,毫不吝啬的将光芒洒在金字塔山下,照在团包岭山头,天空湛蓝,微风吹动刀旗飘扬。在开工仪式现

场,大家挂横幅、放爆竹,欢声笑语,好不热闹,引来村民驻足观望喝彩。

“邓书记,祝贺你们呀,仅用9天时间,3号拌和站就在全项目率先破土动工了”,石书记在电话里鼓励的同时也对下一步征迁工作进行了要求。

那一刻确实很欣慰,觉得所有的付出都是值得的。

## 同频共振 路地融合握拳发力

“山河带盐,仁文明通”。邓书记陌生拜访明通镇党委书记李方元书记时,印在纸杯上的明通镇文化名片非常醒目。

明通是个小镇,但富有厚重的历史底蕴和深厚的文化积淀,有青山绿水之间的百年徐家大院,雄奇险峻的金字塔,500多年古盐井文化、红色战斗遗迹和《香韵前河三千年歌》传唱悠扬……。

“施工交给你们,困难留给我们”,在见面会上,彭浪屿镇长就是个“定心丸”。“明通镇党政领导站位高,支持高铁建设力度大”,城口县高铁指挥部办公室常务副指挥长黄培远提出,也得到与会人员赞赏。

截至2023年4月15日,明通政府就二分部管段拆迁房屋15栋,墓地搬迁43

座;移交红线用地46亩,移交临时用地100多亩。

“高铁建设我们是支持的,但你们不能超出边界开挖呢”,在3号火工库工地上,徐姓村民挡住挖机,情绪激动。

马学奎镇长赶到现场后,村民态度缓和了很多。经过马镇长苦口婆心的做工作,村民摆摆手说“以后不来阻工了”。

施工中难免发生点纠纷,马学奎镇长、李清平书记都亲力亲为,用他们工作经验和群众感情都能迎刃而解。

3号钢构厂选址在明通镇金六村,最初规划不占用河堤。

“连年遭洪水,庄稼没收成,修钢构厂时把河堤重修下吧”,十几户村民找到镇上,镇上又找到分部。

分部经理许海见在会上说,“进场以来,当地政府和老百姓没少支持咱们,该给当地政府和老百姓做点事”。

随后就组织人员和材料,把原来破坏片石河堤挖掉,重建了混凝土挡墙。西渝高铁康渝段明通镇辖区的路地关系融洽,齐心协力推动西渝高铁建设。

## 使命难违 让忙碌忘却悲痛

西渝高铁二分部征迁工作主要就邓

书记和协调部长樊强两人。

邓书记老家距项目不足500公里,为了推进征迁工作,放弃春节回家的机会。

最初家人不理解,妻子抱怨:“常年不在家,过年也不回,孩子都不认得你了”。母亲也在电话里哽咽,“你爸身体不好,回来陪他过年吧”。

樊强的妻子于2022年8月查出急性胰腺炎,9月做胆结石手术,11月胰腺炎急性发作。身为党员,他当接到公司通知就毅然决然赶到项目,迅速开展征迁工作。

1月23日,也是2023年的大年初二,临建工程恢复了施工,现场机械轰鸣声和村庄里的爆竹声此起彼伏,邓书记无暇欣赏绚丽烟花和古镇灯会,他得知父亲生病入院。

“石书记,向你请假,我父亲病危”。2月2日,大年十二的早晨,邓书记用颤抖而又努力让自己平静的声音给石学智书记请假。

邓书记担心影响征迁工作,赶紧联系樊强回项目,樊强再次将重病妻子托付给家人,2月3日回到项目。

实现全面小康的重要基础设施。中铁一局淮宿蚌Ⅲ标一分部,承担了京台高速特大桥梁165号墩(含)到425号墩全长9千米的施工任务,其中跨浍河(78+128+78)米预应力混凝土连续梁桥为全标段关键性工程。

淮宿蚌城际铁路工程是安徽省皖北城市群连接合肥市圈及长三角地区的便捷通道,是促进沿线资源开发、

SG3标项目部通力合作、不等不靠、精心组织、科学部署、主动从细节入手,工程部及时和设计对接,优化施工方案,动态调整施工工艺和工序,在保证施工质量安全的同时,进度平稳有序推进。安质部对隧道施工存在的安全隐患、施工风险等全面分析排查,实行多方位网格化管理,具体落实到每一个人身上,让每一位管生产的人也要管安全。物机部根据工程部每月所提材料计划,及时查漏补缺,动态调整,为项目施工生产保驾护航。商务部根据项目的目前所经营的成本,进行月分析,月核算,对于经营不善的劳务队伍及时进行纠偏,确保项目各项经营成本受控。

为了确保项目施工生产能顺利进行,中铁一局二公司新疆G577精伊线

项目承建的北天山隧道出口右洞开挖安全平稳突破1000米大关,圆满完成了业主下达的施工生产节点任务。

由中铁一局二公司承建的北天山隧道出口右洞全长6480米,双向四车道一级公路分离式隧道,时速100千米/时。隧道穿越F7、F8、F9等多条地震断裂带、地质条件复杂。在整个隧道施工开挖过程中,面临岩体破碎,节理裂隙发育,围岩稳定性差、涌水量大、地质构造复杂等不利条件,整体施工难度大,安全风险高,人员、机械组织难度大。

为了确保项目施工生产能顺利进行,中铁一局二公司新疆G577精伊线

项目承建的北天山隧道出口右洞开挖安全平稳突破1000米大关,圆满完成了业主下达的施工生产节点任务。

由中铁一局二公司承建的北天山隧道出口右洞全长6480米,双向四车道一级公路分离式隧道,时速100千米/时。隧道穿越F7、F8、F9等多条地震断裂带、地质条件复杂。在整个隧道施工开挖过程中,面临岩体破碎,节理裂隙发育,围岩稳定性差、涌水量大、地质构造复杂等不利条件,整体施工难度大,安全风险高,人员、机械组织难度大。