

铁路建设报

追求卓越是我们的人生品格

2023年5月
星期三
第3398期

中共中铁一局集团有限公司委员会主办
国内统一刊号 CN61-0020
每周三出版 国内公开发行

本期4版



中铁一局官方微信



铁路建设报官方微信

中国中铁党委常委、总会计师孙耀到中铁一局调研 并启动工程项目现金流自平衡管理系统全面试点工作

本报西安讯 主题教育开展以来,为认真落实中央大调研研究的安排部署,5月25日,中国中铁党委常委、总会计师孙耀带队,到中铁一局西安本部开展基于内部经济关系的诚信体系及资金循环体系建设专题调研,并正式启动中国中铁工程项目现金流自平衡管理系统全面试点工作。中铁一局党委书记、董事长李学民,总会计师杨育林、副总经理张林出席会议。

李学民从主要经济指标、深化经营系统改革、加强业务系统建设、做优传统领域、深耕城市运营、轨道运营、生态环保领域,实施海外优先战略,推进数字化转型升级等方面汇报了企业当前重点工作及下一步工作设想。他表示,中铁一局将深入贯彻落实中国中铁各项决策部署,锚定率先建成中国中铁“王牌工程局”战略目标,聚焦价值创造和效益提升,加快转型升级,补强发展短板,着力开辟企业发展高质量发展新空间,加速驶入高质量发展快车道。同时,希望中国中铁在体制机制上给予企业更多的支持。

杨育林、张林分别围绕调研主题,就当前存在的主要问题进行了分析并提出相关建议。调研组与参会人员就企业内部业务关系及经济关系协同、诚信体系建设以及现金流管理等重点领域进行了深入的交流研讨。

调研期间,与会人员共同观看了中国中铁工程项目现金流自平衡管理系统宣传片。中国中铁财务与金融管理部副部长闫刚对项目现金流自平衡管理系统的

建设背景、历史、思路等方面进行了介绍。孙耀宣布中国中铁工程项目现金流自平衡管理系统全面试点工作启动。

孙耀在讲话中,对中铁一局在积极探索新发展、新模式中取得的成绩,以及在现金流自平衡管理系统建设中作出的突出贡献给予充分肯定。他强调,要高度重视现金流工作,将其作为大商务管理的重要抓手和环节,围绕一切工作到项目,聚焦价值提升和价值创造,建立起分层授权相结合的后台管理和支撑体系,把风险管控向后台集中,充分发挥信息系统在管理中的及时性有效性。要将制度体系、组织体系、管控体系相匹配,促进跨部门、跨层级协作,推动各个系统集成,把先进技术和大数据,运用在预测、执行、控制、评价、奖惩等环节,以此来支持决策。他希望中铁一局继续发挥光荣历史传统,坚决不踩现金流红线,持续加强管理队伍建设,苦练内功,不断提升管理能力,在日益严峻的市场竞争环境中,着力解决项目管理力量分散、管理资源稀缺等问题,在系统内做表率,起到示范引领作用。同时,要高度注重海外市场,长远考虑,提前布局,抢抓机遇、抢占市场,为企业高质量发展提供坚强保障。

中国中铁财务与金融管理部、投资管理中心、生产监管中心、办公室、中铁隧道局财务部、铁工投资财务部相关调研组成员,中铁一局相关部门负责人及陕西地区各单位总会计师参加调研。(本报记者 杨智友 通讯员 曹亚涛)

陈云与甘肃省领导举行会谈

本报兰州讯 5月25日,中国中铁党委书记、董事长陈云与甘肃省委书记、省人大常委会主任胡昌升,省委副书记、省长任振鹤在兰州举行会谈。中铁一局副总经理(主持工作)郝宜君参加会谈。

陈云感谢甘肃省委、省政府长期以来给予中国中铁的关心和支持,并简要介绍了企业整体发展及在甘业务开展情况。他表示,中国中铁把甘肃作为战略布局的主阵地,将围绕交通基础设施、水利工程、生态环保、装备制造、文旅开发、清洁能源、乡村振兴等方面,进一步加大

在甘项目布局力度,以多种形式拓展合作领域,特别是在矿产资源开发和利用、投建营一体化、金融服务业、新能源等板块深化务实合作,为推进中国式现代化甘肃实践作出更大贡献。

胡昌升表示,今年以来,甘肃深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,扎实开展“三抓三促”行动,持续推进“四强”行动,加大招商引资,经济社会发展势头强劲,对未来发展充满信心。中国中铁是基础设施建设领域的主力军,综合实力雄厚。长期以来,中国中

铁以强烈的责任担当,在甘肃布局落地重大项目,倾力支持甘肃各项事业发展,双方建立了互惠共赢的良好合作关系。希望中国中铁深度参与甘肃现代化建设,在重大基础设施建设、资源开发利用、装备制造、乡村振兴、生产性服务业等领域深化合作,携手实现共赢。

任振鹤感谢中国中铁长期以来对甘肃经济社会发展给予的支持。他表示,中国中铁实力雄厚、业务广泛,与甘肃有着良好的合作基础。希望中国中铁充分发挥自身优势,积极投身重大基础设施

建设、产业发展、乡村振兴等领域,创新合作模式,加快项目落地实施,在高质量发展新征程上携手共进。

甘肃省委常委、兰州市委书记朱天舒,省委常委、秘书长张伟,副省长李刚,省政府秘书长张伟文,省有关部门负责人;中国中铁党委常委、副总裁李新生,总经济师赵斌,总部有关部门、西北区域总部以及中铁城投、一局、二局、三局、五局、六局、二院、科研院、工业等单位负责人参加会谈。(本报记者 黄斌 通讯员 张煜学)

中国中铁大商务管理暨项目管理效益提升督导组到中铁一局检查指导

本报西安讯 5月25日,中国中铁工经专家、生产监管中心副总经理李夏初一行11人,到中铁一局西安本部开展2023年第一轮大商务管理暨项目管理效益提升督导检查。中铁一局党委书记、董事长李学民与李夏初围绕大商务管理进行了充分交流,副总经理张林作了专题汇报。

本次督导检查主要围绕大商务管理暨项目管理效益提升工作推进落实情况,通过“进点会上听取汇报、现场内业资料检查、督导检查反馈会上对口部门交流”等方式,对公司大商务管理工作进行深入检查指导。

会上,张林作了题为《聚焦“价值创造”着力“管住管好”以大商务管理

成效赋能企业高质量发展》的专题汇报,从“强化体系建设,着力筑牢创效根基”“强化经营统筹,着力推进源头创效”“强化策划先行,着力提高预控创效”“强化生产管控,着力实现履约创效”“强化分包分供,着力实现规模增效”“强化价值创造,着力拓宽创效空间”“强化风险防控,着力堵塞效益漏洞”“强化考核激励,着力激发创效活动”等八个方面介绍了中铁一局开展大商务管理以来取得的成效,并指出了存在的问题和不足,以及下一步推进计划和工作重点。

李夏初简要介绍了开展本次督导检查的重要意义,并对中铁一局大商务管理成绩给予充分肯定。她指出,中铁一局大商务管理各项体系制度健全,亮点

纷呈,在促进各项业商融合中,取得了较好成绩。特别是在加强经营要素建设中,标前策划成效显著;在积极推动机制砂石工业化生产中,降本增效成果显著。

针对下一步重点工作,李夏初强调了七点意见:一是要注重实效,纵向穿透、横向贯通,紧密围绕一切工作到项目、一切工作谋效益,着力打造人人都是商务管理者、事事都是商务管理活动的良好氛围,同时要注重各阶段成果的转化和落地。二是要加强业商融合,在加强科技创新、降本增效和二次经营等方面注重工程技术与经济紧密结合。三是要加强商务管理策划和项目营销策划,做好盈亏分析、合同条款分析。四是要加强人才培养,着力打造一支年

轻化、复合型商务人才队伍。五是要加强工程经济研究,从工程技术方面入手,加大科技创新力度。六是要理清职责分工,做好“放管服”工作。七是要做好清收清欠工作。

5月23日-24日,督导组还分别对中铁一局新运公司、五公司及西康高铁项目内业资料进行了检查指导。

中国中铁规划发展部、财务与金融管理部、人力资源部、生产监管中心、科技创新与数字化部、经营开发中心、投资管理中心、生产监管中心相关负责人,以及中铁一局相关部门负责人参加检查。(本报记者 杨智友 通讯员 杨坤 刘百川)

中铁一局召开2023年度法治工作会议

本报西安讯 5月24日,中铁一局2023年度法治工作会议在西安召开。中铁一局党委书记、董事长李学民在会上强调,要聚焦价值创造,笃行实干担当,统筹推进“法治一局、合规一局”建设,为率先建成“王牌工程局”筑牢坚实的法治支撑保障。中铁一局总会计师、总法律顾问、首席合规官杨育林参加会议并对相关工作进行部署安排。

李学民指出,2022年,中铁一局法律合规系统深入学习贯彻习近平法治思想,按照国务院国资委和中国中铁法律合规工作部署安排,积极落实中铁一局生产经营指导思想,紧紧围绕国企改革三年行动和“十四五”发展规划,持续提升法律合规工作支撑引领能力、风险管控能力、主动维权能力和价值创造能力,努力推动“法治一局、合规一局”建设目标迈向新的发展阶段,为企业高质量发展作出了应有的贡献。

李学民强调,要全面学习落实党的二十大精神,严格贯彻中国中铁法治建设部署安排,始终保持战略清醒,深刻把握中铁一局法治建设面临的新形势新任务,充分发挥三级公司主体责任,强化问题导向,加强过程管控,精准施策,久久为功,持续改进,为中铁一局率先建成“王牌工程局”提供坚强法治保障。重点要做到“五个着力五个增强”:一是着力提高政治站位,增强法治建设工作行动自觉;二是着力强化系统建设,增强法律合规工作管理水平;三是着力强化红线

底线,增强依法合规风险防控能力;四是着力深化法商融合,增强法治建设价值创造广度;五是着力化解法律纠纷,增强纠纷案件办理整体质量。

杨育林分析了2022年法治工作开展情况,对存在的问题进行了梳理,要求重点做好八项工作:一是聚焦高质量发展的领导,着力健全法治建设领导体系;二是聚焦加强队伍建设,着力推动法治一局建设进程;三是聚焦深化法商融合,着力强化法律风险防控能力;四是聚焦规范案件管理,着力实现压存控增工作目标;五是聚焦推进强基增效,着力提升基础管理业务水平;六是聚焦拓展业务领域,着力发挥法律合规服务价值;七是聚焦落实合规创效,着力推进合规管理体系融合;八是聚焦建设法治文化,着力营造普法宣传浓厚氛围。

会上宣读了《关于表彰2021-2022年度法律系统先进集体、先进个人决定》;七公司、建安公司、物资公司总法律顾问进行了现场述职;新运公司、五公司、一公司、电务公司、三公司作了法律合规工作经验交流;会上解读了2022年中铁一局法律合规工作分析报告,法律合规部部长总结分析了2022年法律合规工作并部署安排2023年法律合规重点工作。

中铁一局法律合规部全员,各子(分)公司法律合规工作分管领导、总法律顾问、法律合规部负责人参加会议。(本报记者 侯若斌)

长沙理工大学到中铁一局开展访企拓岗调研工作

本报西安讯 5月26日,长沙理工大学党委副书记刘建民一行到中铁一局访问交流,中铁一局党委副书记、工会主席王新年同对方座谈。

王新年在座谈中,对刘建民一行的到访表示热烈欢迎。他介绍了中铁一局的历史变迁、生产经营、校企合作情况以及

承担的国家和社会责任。王新年表示,希望长沙理工大学的优秀学子了解中铁一局,选择中铁一局,中铁一局未来也将进一步同长沙理工大学建立多方面、全方位的联系渠道,促进校企合作,实现校企共赢。

刘建民介绍,长沙理工大学作为国

家“中西部高校基础能力建设工程”高校,首批全国“创新创业典型经验高校”50强、湖南省“国内一流大学建设高校”,为交通、电力、水利、轻工等行业和区域经济社会发展培养了大批技术骨干和管理人才。刘建民期待在人才培养方面同中铁一局有更好的合作发展,希望有更

多的本校毕业生加入中铁一局,也期待学子们在中铁一局有更好地发展。

中铁一局人力资源部(党委干部部)、科技创新与数字化部、三公司、四公司、七公司相关负责人参加座谈。

(本报记者 侯若斌)

中铁一局与河北昌港铁路公司开展座谈交流

本报河北唐山讯 5月23日,中铁一局副总经理孔凡强与河北昌港铁路公司董事长曹哲明在河北唐山进行座谈交流。双方本着合作共赢、共同发展的目的,就深化战略合作等展开交流。

会上,孔凡强就中铁一局发展历史、规模、专业特长、业务板

块、经营情况等方面作了详细介绍,结合数字化“投建运”一体化管理经验,介绍了目前参与临管运输项目的情况。

曹哲明向与会人员介绍了昌港铁路公司目前的商业板块及未来的发展方向,就拟合作项目的

前期工作进展、周边市场前景、带来的社会效益等方面进行了详细的介绍,希望双方能加强沟通交流,拓展共同发展空间。

河北昌港铁路有限公司,中铁一局大企业事业部、唐山经营部、二公司等有关领导参加座谈。

(通讯员 李金峰)

乌将铁路扩能改造工程全线正式开通

本报乌鲁木齐讯 5月29日,初夏雨后的乌鲁木齐,在中铁一局承建的乌鲁木齐至准东将军庙铁路扩能改造项目乌北至地窝铺区间施工现场,上千余名施工人员集结在此,迎着落日晚霞,经过“1020分钟综合施工天窗”大会战,圆满完成了各项施工任务,标志着乌将铁路扩能改造工程全线正式开通。

为确保此次施工安全,项目部统筹安排,各专业成立施工小组(土建、铺架、四电)通力合作,周密制定施工方案,科学研判施工难点和安全风险,针对性制定管控措施和应急预案,切实强化对施工关键环节的严格把关。

29日17点整,人头攒动,设备管理单位人员、安全员、技术员、防护员已全部就位,施工前的准备工作正在有条不紊地进行。随着施工命令的下达,所有人员风驰电掣,按照既定施工计划快速推进,现场各施工专业上下联动,严谨有序。随着夜幕降临,施工现场灯火通明,锯轨机和钢轨打眼机溅起的“火树银花”与作业人员头灯闪闪,交相辉映。

30日10时,又是一夜星辰鏖战,历经17个小时,项目圆满完



乌将铁路扩能改造工程全线正式开通。

成了全部施工任务,乌将铁路扩能改造工程全线正式开通运营,标志着乌将铁路扩能改造工程全线正式开通运营,标志着乌将铁路扩能改造工程全线正式开通运营,标志着乌将铁路扩能改造工程全线正式开通运营。

据悉,乌将铁路将与阿准铁路形成新疆维吾尔自治区北疆地区铁路环线,与在建的将军庙至

淖毛湖铁路共同构成新疆对外“三大通道”北通道的重要组成部分。随着乌将二线的全面开通运营,还将带动北疆铁路环线运输效率提升,并与北疆铁路环线、兰新铁路紧密衔接,连线成环,形成区域运输通道良性循环,对北疆能源运输有着重要的推动作用。

(通讯员 袁阿吉)

萨尔瓦多基础设施能力建设研修班到中铁一局考察交流

本报西安讯 5月23日-24日,由国家商务部组织,北京交通大学承办的“萨尔瓦多基础设施能力建设研修班”走进中铁一局西安本部考察交流。

23日上午,北京交通大学土木建筑工程学院党委书记刘东平一行7人,带领来自萨尔瓦多基础设施规划建设、维护等相关领域的15名外籍学员共同参观了中铁一局展览馆,并与中铁一局开展了轨道-地下空间工程智能建造与数据运维交流。中铁一局总经理助理李非出席座谈会。

刘东平在讲话中向中铁一局对本次研修班的大力支持表示衷心的感谢,并简要介绍了北京交通大学土木建筑工程学院的发展历史和专业化现状,以及本次研修班的情况。他指出,今年是中国与萨尔瓦多建交的5年,希望来自萨尔瓦多的朋友们,能够成为推进中国与萨尔瓦多两国关系的好朋友,促进双方的经济贸易往来和技术人才交流。

李非对研修班的到访表示热烈欢迎,并简要介绍了中铁一局的发展历史、专业优势、生产经营情况,以及海外业务布局和项目建设情况。他指出,中萨两国建交以来,双方在经贸合作方面取得了丰硕的成果,投资和工程承包方面发展势头良好。本次交流为深化双方合作、增进友谊搭建了良好平台。希望通过本次交流,为双方深化合作带来良好的促进作用。他表示,中铁一局将充分发挥在基建领域的优势,为提升萨尔瓦多基础设施建设和当地人民福祉作出更大贡献,进一步增进两国人民友谊。

萨尔瓦多公共工程部威廉·安东尼奥在交流中,对中铁一局的厚重企业历史和专业能力表示高度赞赏。他希望通过此次学习,不断提升萨尔瓦多基础设施建设和能力,在中国援萨的基建项目中贡献更大力量。

随后,双方围绕轨道-地下空间工程智能建造与数据运维进行了深入交流。

期间,北京交通大学土木建筑工程学院领导还与中铁一局相关部门负责人开展了人才交流座谈,双方在人才引进、人才培养等方面达成广泛共识与初步合作意向。

23日下午-24日,萨尔瓦多基础设施能力建设研修班15名学员,还分赴中铁一局建安公司曲江御井公租房项目、西安中医医院项目,以及柞水县金米村木耳扶贫项目进行了参观考察。(本报记者 杨智友 通讯员 薛刚)