

铁路建设报

追求卓越是我们的人生品格

2023年8月
星期三
第3410期

23

中共中铁一局集团有限公司委员会主办
国内统一刊号 CN61-0020
每周三出版 国内公开发行

本期
4版



中铁一局官方微信



铁路建设报官方微信

李学民在川渝区域开展系列商务活动

本报成都讯 8月15至16日，中铁一局党委书记、董事长李学民在四川省成都市及天府新区开展系列商务活动。

15日下午，李学民一行与成都市温江区委书记、区长马烈红进行会谈，双方就进一步加强合作、推动高质量发展进行深入交流。

李学民对温江区委区政府给予中铁一局的信任与支持表示衷心感谢，并简要介绍了企业发展历史、发展战略等情况。他表示，当前中铁一局正在积极创建国资委标杆“双百企业”，在做优传统板块基础上，明确了“3+1”投建营一体化的发展战略，着力城市更新投建营一体、轨道交通运营与生态资源运营等方面，积极跟踪推进了一系列优质项目。希望双方共同展望未来，聚焦区域优势产业，拓展合作空间，实现政企合作共赢。

马烈红对李学民一行的到来表示欢迎。他表示，温江当前正深入学习贯彻习近平总书记来川视察重要指示批示精神，全力推动省委、市委全会决策部署落地落实，加快构建“姓温有温”的“3+6”现代化产业体系，推动三大地标产业聚力培育，六大重点产业和未来发展集聚成势。希望中铁一局与温江加强互动，深化交流，积极参与温江现代化产业体系构建，携手推动高质量发展。

温江区委常委、常务副区长刘拥军、区政协副主席漆钰等参加座谈。

16日上午，李学民一行与成都市双流区委书记欧昭进行会谈，双方围绕产业升级、城市发展、基础设施建设等方面进行了深入交流。

李学民对双流区委区政府给予中铁一局的信任与支持表示衷心感谢，他介绍了

企业发展历程、经营规模、发展战略等情况，结合双流区委区政府的发展需求，详细介绍了中铁一局在城市更新、城市运营、轨道交通、生态环保、投建营一体化等方面的案例和经验。希望积极参与双流区的经济社会发展，打造更多互惠、双赢的优质项目。

欧昭对李学民一行的到来表示欢迎。他表示，中铁一局历史底蕴深厚，转型发展及时，所推动建设的项目值得双流区借鉴和推广。他介绍了双流区的经济规模、产业现状和发展规划，并指出，双流区是全国百强县第26位，正加快建设现代化高品质航空之都，在产业提质、功能升级、治理提效等方面有规划、有平台，希望双方继续加强沟通和对接，双流区将深入实地考察交流，探索推动适合成都发展的新模式。

双流区委常委、政法委书记王明虎、区委办公室、发改局、住建局、水务局等部门负责人参加座谈。

期间，李学民一行分别与中铁二院党委书记、董事长袁森，中铁城投党委书记、董事长杨林浩进行了座谈交流，并深入中铁一局四公司天府新区总部机关进行调研。

中铁一局办公室（党办、董办）、西南地区指挥部、四川经营部、四公司负责人参加上述活动。

又讯 8月16至18日，中铁一局党委书记、董事长李学民在重庆市开展系列商务活动，先后与渝万渝黔铁路公司、京昆高速铁路西昆公司、中国铁路成都局集团重庆建设指挥部、重庆市潼南区、渝北区区委区政府领导座谈交流。

李学民在与渝万渝黔铁路公司党委

书记、总经理张智，京昆高速铁路西昆公司党委书记、董事长孔文亚及总经理王睿，中国铁路成都局集团重庆建设指挥部指挥长李远思座谈交流时，介绍了中铁一局发展历程、经营规模、发展战略及在铁路建设领域的施工和管理情况。他表示，当前一局正在积极创建国资委标杆“双百企业”，在做优做强铁路等传统板块基础上，持续加强科技和管理创新，推进企业数字化转型升级。李学民对各业主单位的大力支持和帮扶表示感谢，围绕中铁一局在区域内的重点工程，结合项目推进情况，就进一步深化合作的美好愿望。他表示，中铁一局在企业转型升级上有着明确的方向和长期规划，并以实例说明了中铁一局已在城市运营、城市轨道交通、数字化运维、生态建设、数字化转型等方面做出的科学布局 and 安排。

杨晓云高度评价了中铁一局厚重的文化历史底蕴和卓越成绩，并从国家政策支持、经济发展的历史性机遇等方面分析了建设现代化建设和智慧梁场建设情况，听取了项目梁场负责人关于施工组织及架梁作业的详细汇报，对梁场现场标准化、数字化、智能化建设和施工管理给予充分肯定。

在项目职工培训中心，观摩团对培训中心企业文化区、党建文化区、安全文化区及质量文化区等六个区域进行详细了解。任启军对项目为职工创造的学习条件和智能化工艺工展表示肯定，希望中铁一局能够继续在标准化管理、信息化打造、专业人才培养等方面加强组织力度，为全线作出表率，打造标杆。

观摩人员纷纷表示，项目标准化建设不仅可以提高工作效率，还可以减少错误

和 risk，一些观摩人员还提到，项目标准化建设可以让他们更容易地理解和参与项目，可以更快地掌握项目流程和标准，进一步确保施工安全质量全面受控。

在包银高铁建设项目联合共建交流会上，国铁集团、各监站和蒙冀公司对此观摩的整体情况表示高度认可。

项目负责人表示，将以此次观摩团的重要指示精神为依据，坚持遵守国铁集团提出的“交通强国，铁路先行”的奋斗目标，严把安全观、质量关，争取打造出最优质的精品工程、样板工程，为包银高铁的优质高效建设贡献“一局力量”。

中铁一局包银高铁项目段位于内蒙古自治区巴彦淖尔市，正线全长40.5公里，线路起于巴彦淖尔市五原县天吉泰镇，由东北向西南方向布设，沿线与包兰铁路并行。工程施工线路长且大部分位于邻近营业线，专业种类多、安全风险高，施工难度大。自进场建设以来，项目始终坚持党建与施工生产深度融合，围绕发展抓党建，抓好党建促发展，以智能化、数字化建设为抓手，持续夯实项目

管理基础，不断提高现场标准化建设水平，为全线打造标准化建设及施工管理标杆，进一步提升品牌影响力。

(通讯员 朱煜喆 赵琦 解广义)

郝宜君在广西项目检查时强调

扎实推进标准化建设落地落地

本报广西梧州讯 8月21日，中铁一局总经理郝宜君带队到广西苍梧高速3标项目、柳州铁路先期项目检查指导，要求项目扎实推进标准化建设落地落地。

在苍梧高速3标项目，郝宜君到岭南分离立交、涵洞整体式液压压车、路基土石方标准化施工以及钢筋智慧加工中心现场进行了实地检查，听取了项目负责人关于现场施工、标准化推进落实情况汇报。

郝宜君对项目认真落实企业标准化取得的成果给予了肯定，并对项目提出三点要求：一是要再接再厉，扎实推进企业标准化工作落地落地，坚持标准引领，强化标准执行，不断提升现场管理工作整体水平，全力打造具有代表性的标准化工地；二是持续提升机械化、数字化水平，推进新工艺、新工法、新工法设备的现场应用，提升管理效益；三是狠抓现场安全文明施工，突出安全质量管控重点，强化安全责任压实，打造品质高速公路。

在柳州铁路项目，郝宜君一行深入紫荆瑶山隧道施工现场，听取了项目负责人就施工进度及工装应用、光面爆破及初支支护控制、排水施工控制、五小发明等标准化建设情况，并重点查看了项目“四新”技术创新成果、隧道施工工序及文明施工标准化建设。

郝宜君对项目推进提升标准化取得的阶段性成果给予充分肯定。他强调，各单位要充分认识到统一项目安全文明施工标准化建设的重要性与紧迫性，坚持“一切工作到项目”，加大对项目的帮扶指导，在全公司范围内营造全面打造标准化亮点的良好氛围；要加快建设形象鲜明、亮点突出的样板工程和精品工程，为企业信用评价工作奠定良好基础，彰显企业品牌形象与良好信誉、推动企业安全平稳与高质量发展贡献力量。

中铁一局生产部、安质部、第三稽查队以及三公司、一公司负责人陪同检查。

(通讯员 刘晟远 杨秦文)

国铁集团百人观摩团到 中铁一局包银高铁项目观摩

本报内蒙古巴彦淖尔讯 8月17日，国铁集团工程监督局组织呼和浩特、北京、沈阳、济南、太原、哈尔滨等六个监站、蒙冀公司及包银高铁各建设单位120余人，到中铁一局包银高铁项目开展建设联合共建交流活动。国铁集团工程监督局副处主任任启军、蒙冀公司副总经理景向阳、中铁一局副总经理孔凡强及各参建单位负责人参加观摩。

观摩团现场观看了临河梁场智慧梁场建设宣传视频，参观了梁场预埋件智能检测中心、泄水孔和接触网加高平台自制工装等标准化建设和智慧梁场建设情况，听取了项目梁场负责人关于施工组织及架梁作业的详细汇报，对梁场现场标准化、数字化、智能化建设和施工管理给予充分肯定。

在项目职工培训中心，观摩团对培训中心企业文化区、党建文化区、安全文化区及质量文化区等六个区域进行详细了解。任启军对项目为职工创造的学习条件和智能化工艺工展表示肯定，希望中铁一局能够继续在标准化管理、信息化打造、专业人才培养等方面加强组织力度，为全线作出表率，打造标杆。

观摩人员纷纷表示，项目标准化建设不仅可以提高工作效率，还可以减少错误

和 risk，一些观摩人员还提到，项目标准化建设可以让他们更容易地理解和参与项目，可以更快地掌握项目流程和标准，进一步确保施工安全质量全面受控。

在包银高铁建设项目联合共建交流会上，国铁集团、各监站和蒙冀公司对此观摩的整体情况表示高度认可。

项目负责人表示，将以此次观摩团的重要指示精神为依据，坚持遵守国铁集团提出的“交通强国，铁路先行”的奋斗目标，严把安全观、质量关，争取打造出最优质的精品工程、样板工程，为包银高铁的优质高效建设贡献“一局力量”。

中铁一局包银高铁项目段位于内蒙古自治区巴彦淖尔市，正线全长40.5公里，线路起于巴彦淖尔市五原县天吉泰镇，由东北向西南方向布设，沿线与包兰铁路并行。工程施工线路长且大部分位于邻近营业线，专业种类多、安全风险高，施工难度大。自进场建设以来，项目始终坚持党建与施工生产深度融合，围绕发展抓党建，抓好党建促发展，以智能化、数字化建设为抓手，持续夯实项目

管理基础，不断提高现场标准化建设水平，为全线打造标准化建设及施工管理标杆，进一步提升品牌影响力。

(通讯员 朱煜喆 赵琦 解广义)

中铁一局再获5项工程施工总承包一级资质

本报西安讯 中铁一局近日再获5项工程施工总承包一级资质。其中，八公司喜获“市政公用工程”和“建筑工程”施工总承包一级资质，电务公司获得“电力工程”和“建筑工程”施工总承包一级资质，建安公司获“市政公用工程”施工总承包一级资质。

自今年4月挂牌成立以来，八公司紧扣重抓资质政策窗口期，迅速行动，抢抓先机，快速推进资质申报工作。此次两项施工

总承包一级资质的成功申报，为八公司进一步开拓建筑及市政公用工程市场，培育新的经济增长点，实现可持续发展奠定了坚实基础。同时，为进一步提升企业市场竞争力，开展建筑工程及市政工程总承包业务提供有力支撑。

近年来，电务公司坚持“主业不变，相关多元”的发展思路，结合企业战略定位和高质量发展目标，在持续巩固传统领域的比较

优势的同时，不断推进业务领域的资质体系建设和升级换代。此次新获批两项资质，将为电务公司进一步培育新的发展增长点，稳步拓展业务版图，不断提升企业的市场竞争力和助力企业高质量发展提供有力保障。

建安公司近年来紧跟国家政策变化，迅速行动，积极部署，抢抓先机，升级市政资质。此次市政工程施工总承包一级资质的成功申报，是公司资质体系建设的又一里程碑，也是公司在工程施工领域不断延伸发展的表现，为转型升级、多元化高质量发展奠定坚实基础。

目前，中铁一局具有铁路、公路、市政公用、建筑工程施工总承包特级资质，铁路铺轨架梁、桥梁、隧道、公路路面、公路路基、环保工程等专业承包一级资质，同时还具有市政、建筑行业甲级设计资质和测绘甲级等多项资质。(通讯员 尚永超 李菁 李艳玲)

西成客专陕西公司精品工程创建现场观摩会在中铁一局西康高铁项目举办

8月17日，西成客专陕西公司精品工程创建现场观摩会在中铁一局西康高铁1标举办。西成客专陕西公司副总经理胡华锋、质量管理部主任宋鹰、安全环保部副主任高永补，西康指挥部指挥长李战江，中铁一局党委书记常旭等参加观摩活动。

观摩团先后参观了泾河特大桥110号墩及长安梁场施工现场，就预制梁场精品工程、梁场标准化施工等16项精品工程工艺工法、工装进行了观摩。在随后的交流会上，中铁一局西康高铁1标项目相关负责人分别就桥梁工程桩基、墩台、刚构连续梁、预制箱梁等分部工程所运用的科技创新技术，以及钢筋智能加工、支垫智能检测、智能张拉压浆施工、自动化喷淋养护等进行了汇报介绍。

在观摩会上，胡华锋对项目精品工程创建的具体做法与经验给予了充分肯定，并强调，各单位要通过现场观摩交流，横向作对比、纵向找差距，相互学习借鉴、交流总结经验、取长补短，把比较优势充分利用起来，把潜力充分挖掘出来，高起点、高标准、高质量建设好精品工程。同时提出，要坚持系统思维，以创建精品工程为总纲，落实既定目标，统筹好、谋划好铁路建设各项工作；要坚持创新思维，以技术创新、管理创新为抓手，打造示范标杆，优质高效完成2023年各项任务目标；要坚持底线思维，制定科学措施，层层压实责任，以高标准、实举措、大力度建设精品工程。

观摩交流过程中，李战江就西康高铁精品工程创建及推进工作提出了要求，同时希望西康站前各施工、监理标段，既要对标对表认真学习，对照自身短板抓落实，更要深刻领悟公司精品工程的内涵要义，不断创新施工、追赶我赶，抓好每道工序质量，抓好每个施工管理环节；各单位要加强交流互动，严格落实西成验收标准，提升品质，为推动西成客专五个“勇争一流、争当排头”贡献力量。

常旭代表中铁一局就持续推动精品工程创建工作进行了表态：一是提高思想认识，充分认识创建精品工程的重要意义，坚定精品工程创建信心；二是落实标准要求，坚持以“西成验收”为抓手，筑牢精品工程创建基础；三是彰显企业品牌，持续探索精品工程施工的新工艺、新方法，打造精品工程创建亮点。

据悉，西成、西延、西十（陕西段）、康渝（陕西段）等高铁项目设计、监理及施工共29家单位，100余人参加本次精品工程创建现场观摩会。

(通讯员 刘思凡 李阿妮 张根城 段冰涛 徐光 李创新)

国铁集团西安局管内首次实施 宝成铁路嘉陵江5号桥换新装

本报陕西凤县讯 8月5日，运营67年的宝成铁路嘉陵江5号桥经过12次封闭要点施工，顺利完成3跨梁体的整体更换。至此，中国铁路西安局管内运行铁路首次铁路桥梁体更换完成。

此次更换的宝成铁路油房沟至凤州K77+918嘉陵江5号桥为3×24米钢板桥，由3片钢梁组成，全长89.4米，于1956年通车使用。因既有钢板梁使用时间较长，翼缘板锈蚀严重，无法满足当

前运输需要。此次更换梁体是中铁一局七公司首次施工，也是国铁西安局首次实施，没有经验可借鉴。

项目从7月20日换梁施工正式开始，共计12次封闭要点施工。8月5日凌晨4点开始，进行最后一次梁体更换。6点50分，混凝土T梁准确移入既有位置，换梁安全顺利完成。

顺利完成了宝成线嘉陵江5号桥3跨梁体的整体更换。

(通讯员 鹿群 李彤)

夯基垒台强根基 厚积成势开新局

——写在中铁一局三公司蝉联“中国中铁三级工程公司20强”第一名之际

8月11日，2022年度“中国中铁三级工程公司20强”榜单揭晓，中铁一局三公司以突出业绩再次夺魁，蝉联“中国中铁三级工程公司20强”第一名。这也是自2016年以来，三公司第四次获得该项荣誉。

回顾中铁一局三公司的发展历程，一行行铿锵有力、掷地有声的足迹见证了公司广大干部职工精诚团结、不懈前行的奋进决心；一条条昂扬向上的数据曲线，记录着三公司这十年来由大到强、综合实力不断提升的发展轨迹。探寻其中的奥秘，是三公司与时俱进、革故鼎新，聚焦效益提升，追求价值创造，走出了一条质量效益型发展的特色之路。

蓄势聚能 深化改革结硕果

“惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。”三公司自我革新的脚步从未停歇。

让中铁一局三公司职工倍感自豪的是：企业已连续三年实现营收、生产“双百亿”目标，营业收入连续两年突破百亿，多项主要指标创下历史新高，荣获2021年度“中国中铁三级工程公司20强”第一名，获评“2022年陕西省劳动竞赛优胜单位”，连续4年荣获中铁一局优秀企业。这一切都源于三公司近年来不断深化改革创新，通过真抓实干使企业在高质量发展的道路上不断前行。

近年来，三公司聚焦国企改革三年行动和对标一流管理提升行动，多次召开改革会议，制定改革方案，落实改革措施，高效完成105项改革任务；深入推进大商务管理体系建设，编制商务管理手册，推动大商务管理体系迭代升级；持续探索机构优化和组织变革，在阿勒泰、梧州、西咸地区成立区域分公司，大力推行项目区域化、集群化管理，推动体制机制适应企业战略、市场发展和产业升级需要；结合企业发展实际修订宽带薪酬制度，形成以项目部为主导的员工绩效管理体系；完成领导干部年度和任期经营业绩责任



中铁一局三公司参建的广西南天高速为广西在建高速公路建设项目桥梁跨度最大、隧道单洞最长的项目。

书签订，落实全员岗位资格认证制度，实行员工星级管理办法，带动三项制度改革破冰破局。此外，逐步完善考核激励机制，持续加大兑现奖励，最大限度激活了项目管理全链条活力。

“多年来，我们以强基增效、大商务管理和项目管理效益提升三年行动为抓手，坚持战略引领，深化改革创新，激发了企业创新创造活力。”三公司总经理潘小虎在经济运行分析会暨年中工作会经验交流时这样谈到。

协同作战 市场营销显活力

市场第一，营销为先。三公司始终保持经营开发龙头地位不动摇，进一步转变经营思路，通过多层次协同作战，奏响市场营销“做优、做精、做强”三部曲。

拓展市场营销的“广度”。深耕新疆、广

西成熟区域市场，持续推动广东、江苏、海南、陕西等区域快速拓展。紧盯“3+2”战略目标，在做优传统业务板块基础上，逐步进军水利水电、城市更新等新领域并实现突破。探索政企合作、企企联合，实施基金投资+施工总承包、股权投资+建设运营、PPP投融资等营销模式，近年来先后承揽数十个项目，协同经营成果逐步显现。

强化市场营销的“深度”。坚持“精诚所至、金石为开”的市场拓展理念，以小项目进市场，以现场保市场，以滚动经营拓市场，探索推行区域化、集群管理模式，打造了广西梧州、河池和新疆阿勒泰、哈密等多个区域集中度较高的友好市场，为公司实现稳健发展提供了源源不断的后劲支撑。

“大鹏之动，非一羽之轻；骐骥之速，非一足之力。”管理提升是一项长期而系统的任务。为此，三公司牢固树立“一切工作到项目”的鲜明导向，持续筑牢企业高质量发展基础。

聚焦前期策划，护航项目平稳推进。坚持“策划先行、方案必优”的理念，完善营销、履约、收尾结算各阶段策划书模板，强化过程督导检查，确保方案优、执行实。坚持“方案决定成本”的理念，强化项目施工组织设计、临建工程、专项工程方案策划和经济比选，提高项目全过程、全要素创效能力。

聚焦生产组织，确保项目优质履约。在公司领导班子包保的基础上，构建公司后合、区域管控和项目三级管控体系；实施工程进度红、黄、绿牌预警机制，做好分级管理，严格考核奖惩；推行临建工程、安全文明施工、工艺工法、企业文化展示标准化建设；发挥区域管控“吹哨人”作用，定期回访客户，及时响应履约职能，实现“以现场保市场”。

(下转2版)

中铁一局 “中国中铁三级工程公司20强”系列报道之一