

# 沈阳跨浑河南京桥提篮拱顺利合龙



**本报沈阳讯** 10月7日晚,辽宁沈阳跨浑河桥梁的颜值担当“南京桥”提篮拱在众人的期待中顺利合龙,沈阳又一座地标性建筑就此诞生。

由中铁一局承建的南京桥改造工程总投资5.83亿元,南起南堤路以南,北至二环路,主桥全长550米。建设内容包括主线桥梁扩容改造,双向6车道变为双向10车道、新建两座提篮拱慢行桥、新建两个定向匝道桥、新建一座框构桥、将南堤路由双向4车道改造为双向8车道等。“南京桥”提篮拱施工为项目重难点工程之一。

为确保“南京桥”提篮拱顺利合龙,项目部积极与辽宁省交通规划设计院开

展技术合作,对提篮拱桥进行施工监控。采用midas空间建模进行整体受力仿真分析,结合ANSYS有限元局部应力分析,进行结构的全程受力分析。运用徕卡TS55三维全站扫描技术指导现场提篮拱空间拼接。在桥梁关键部位布置应力和线型观测点对结构全过程监控。成桥的提篮拱桥线型和结构受力均达到设计要求。建成后的提篮拱在灯光照耀下美不胜收。

项目全体员工将继续强化责任担当,砥砺前行,力保年底前桥梁主体通车,尽早减轻沈城交通压力,为沈阳人民交上一份满意的答卷。(通讯员 刘美晨)

## 打造阿勒泰供水安全保障体系 让群众喝上“放心水”

**本报新疆阿勒泰讯** 饮水是最基本的民生需求,事关千家万户的幸福生活。为全面提升城市供水保障能力,由中铁一局阿勒泰分公司承建的新疆阿勒泰地区阿勒泰市供水系统新建、改造工程(二期)项目,以水厂提质升级,不断提升供水能力、供水质量,确保群众用水正常、安全。

10月12日,阿勒泰市供水系统新建、改造工程(二期)项目施工现场,塔吊林立,机械轰鸣,装载车辆来回穿梭,工人们正在进行钢筋绑扎、模板固定等施工作业,一派热火朝天的繁忙景象。

阿勒泰市供水系统新建、改造工程(二期)项目计划投资2.8亿元,新增日

供水能力达5万立方米,包括新建沉池、2号贮水池、净水车间、深度处理间、排泥池及排水池、污泥脱水间、消毒间、生产配套用房等。新建清水池1万立方米,排污管线1864米,改造取水口及水源地设施,污泥脱水系统改造、锅炉房改造、水厂自动化设备购置安装及改造等,以及其他配套附属设施。

该项目的建成,将全面提升阿勒泰市城区供水能力和质量,彻底解决城区供水不稳定等问题,还可满足城区及周边乡镇(镇)未来10年的发展用水需求,为完善城市供水保障体系,加快“城乡一体化”进程,促进阿勒泰市经济社会高质量发展提供可靠的水资源保障。

(通讯员 曹鹏)

## 西渝高铁康渝段站前二标 明通隧道1号横洞贯通

**本报重庆城口讯** 10月13日,中铁一局承建的西渝高铁康渝段站前二标项目明通隧道1号横洞贯通,实现了西渝高铁康渝段“大干一百天,勇当火车头”劳动竞赛暨主题党日要求的节点目标,标志着明通隧道正式转入正洞施工。

自开工以来,项目部始终坚持业主高质量建设“精品、智能、绿色、人文”铁路工程,高效率打造西部高铁建设新典范的建设理念;建立信息化调度指挥中心、物联云仓、人脸识别系统、人行通道系统、车辆道闸系统,严格实名制管理、人员精确定位、实时监控洞内人员动态;配备有毒有害气体自动化监测、通风系统监测等信息化系统,LED大屏显示系统;配置应急照明、应急喊话、应急

逃生系统等。

项目树立一切工作到“掌子面”的管理理念,坚持以安全质量环保为前提,严格执行工序写实和循环卡控制制度,开展“八比八促”竞赛活动,实行领导班子成员分片包保制度,成立工作专班,通力配合,压实责任,狠抓工序衔接和要素保障。科学分解工程量清单,细化节点目标,广泛动员,明确责任人和考核奖惩办法,定期考核兑现。

明通隧道为单洞双线隧道,全长9964米,隧道最大埋深620米,为Ⅱ级高风险和低瓦斯隧道。明通隧道1号横洞全长667米,设计采用全断面法和微台阶法施工。(通讯员 雷会平 邓红星 李勇 王春)

## 中铁一局收到沈阳地铁集团感谢信

**本报西安讯** 近日,中铁一局收到来自沈阳地铁集团的感谢信,赞誉了中铁一局在沈阳地铁2号线南延线和4号线施工建设中做出了卓越贡献,致以崇高的敬意和衷心的感谢。

感谢信中指出:在沈阳地铁2号线南延线和4号线工程建设期间,中铁一局以主人翁的责任感参与到沈阳地铁和沈阳城市建设中,项目部统筹布局、超前谋划,广大职工攻坚克难、勇于奉献,在建设“轨道上的沈阳”中奋力担当,在织密“交通网”、拉近“都市圈”的实践中积极

作为,助力地铁工程建设在沈阳市“振兴新突破、我要当先锋”活动中走在前列,为沈阳地铁建设做出了卓越贡献。

据悉,2023年9月29日,沈阳地铁2号线南延线、4号线开通运营,串联“三站一场”,沈阳正式进入“空铁联运”新时代。地铁2号线南延线为沈阳地铁首条“机场线路”,与既有地铁2号线贯通运营。地铁4号线为沈阳地铁开通运营的第5条线路,是沈阳地铁线网中又一条南北走向的重要干线。

(本报记者 曾广懿)

## 杭州靖江停车场工程获评标准化良好工地

**本报杭州讯** 近日,杭州市建设工程质量安全监督总站公布2023年度建设施工安全生产标准化良好工地评选结果,中铁一局建安公司承建的杭州机场轨道交通快线停车场工程榜上有名。

靖江停车场是杭州地铁控制性工程之一,占地面积21.56公顷,房屋总建筑面积1235434.66平方米,包括综合后勤楼、公寓楼、公安派出所结构及停车场全部装饰、风水电安装工程、道路

工程、接触网工程、轨道工程、工艺设备工程、标识标线及室内外综合管工程、景观绿化工程。

靖江停车场项目部认真落实杭州市、中铁一局建筑工地标准化建设要求,全方位抓好标准化建设,施工现场认真落实标准管控,通过严把工程质量关和安全文明施工管控,提升了施工安全生产标准化形象。

(通讯员 吴建明)

## 厦门公司海沧沧江路项目荣获厦门市“五一先锋号”

**本报福建厦门讯** 近日,厦门市总工会公布了关于命名市“五一先锋号”和表扬“五一先锋号”优胜集体的决定,中铁一局厦门公司海沧沧江路项目经理部荣获“五一先锋号”称号。

沧江路快速通道工程位于海沧自贸港区,属福建省重点工程项目。项目

西起厦漳交接处沧江路,东接海景路,全长4.96千米。作为城市主干道路,也是海沧港区物流的“大动脉”,道路的投入使用将会进一步完善厦门市骨干路网体系,完善港区功能配套建设,对促进片区开发建设具有重要意义。

(通讯员 唐云梅 魏良耀)

## 保定城改尚庄安置区项目工程全面封顶

**本报河北保定讯** 10月10日,由中铁一局承建的保定城改尚庄安置区项目工程主体结构提前20天实现全面封顶,向2024年实现全面竣工迈进阶段性一步。

从一纸蓝图到喜迎封顶,从钢筋水泥到温馨居所,每片砖瓦都凝结着建设者的心血与汗水。2022年9月初开工以来,项目部始终坚持高品质策划、高标准施工、高速度推进,以时不我待的紧迫感、大任于肩的责任担当,精益求精的严

谨态度,落实大气治理、环保管控和项目管理体系,并实现提前20天完成全部高层住宅主体结构封顶的重大节点。

尚庄安置区项目是保定市委市政府为推动京津冀一体化、打造品质生活之城的重大民生工程,也是中铁一局滚动经营、深耕保定市场的重要窗口。项目总建筑面积约18.65万平方米,包含住宅8座、1122套住房、1351个车位,配套邻里中心、幼儿园各1座。(通讯员 甄君 李号 柴靖宇)

## 雄安高铁站前一标项目一分部

### 第300号墩110KV高压电力迁改完成

**本报河北雄安讯** 10月13日,随着第300号墩110KV高压电力顺利迁改完成,由中铁一局承建的雄安高铁站前一标项目一分部电力迁改工作取得重大进展。

本次迁改成功的第300号墩110KV高压电力线路,为龙铺支线与铁路交叉里程DK120+640,施工区域位于河北省保定市雄县雄州镇大阴村境内,为目前我标段一分部需迁改高压线路中最大电

力线路,其涉及影响面积广,迁改施工难度大,是项目部首架段中301号至294号墩7孔箱梁架设的“拦路虎”。

自迁改工作启动,项目部积极主动出击,与业主、当地政府、供电公司及三电切改主体单位等多方单位沟通、协商,并组织多次交底会,数次调整优化迁改施工组织方案,统筹规划各项施工任务,确保施工安全质量有序可控。

(通讯员 范通帅 熊小倩)



10月15日,在中铁一局一公司隆林委委至单步高速公路一期工程路面施工现场,伴随着沥青摊铺机工作的轰鸣声,沥青混凝土下面层摊铺施工正式开始。

通讯员 韩丞 符雨豪 王鸿昌 摄影报道

## 施工简讯

■(无锡讯)10月7日,伴随着最后一方混凝土浇筑完成,由中铁一局承建的无锡精准医疗产业园项目5号楼提前半个月顺利封顶。(通讯员 洪涛)

■(东莞讯)10月9日,伴随第Q57号段最后一根混凝土灌注管的顺利拔出,标志着中铁一局东莞轨道交通2号线三期工程虎门北站地下连续墙施工完成。这是2号线三期首个完成车站地下连续墙的施工单位。(通讯员 杨林 张国伟)

■(阿勒泰讯)10月11日,伴随着施工现场最后一车沥青混合料的摊铺结束,由中铁一局三公司承建的G331清河-富蕴-阿勒泰公路建设四标段项目沥青路面全线贯通。(通讯员 赵志超 常学铭)

■(乌鲁木齐讯)10月12日,在中铁一局新疆公司乌鲁木齐机场东站施工现场,伴随着焊机的轰鸣声和进出的电光火花,两条25米钢轨顺利完成无缝焊接,至此,乌鲁木齐机场线项目按照既定计划开始了焊轨作业。(通讯员 余永祥 钱崇源)

■(滁州讯)10月16日,在滁州市南谯区跨京沪高铁立交特大桥施工现场,随着最后一车混凝土完成灌注,中铁一局沪宁合高铁安徽段站前一标跨京沪高铁立交特大桥(48+80+48米)全线首个连续梁0#块混凝土浇筑完成。(通讯员 曹婧)

## 强基增效

### 东莞2331标项目

## 改革创新自建“小班组” 推动项目管理“大提升”

“现在开槽!”伴随着项目作业班组长工员路顺军嘹亮的口令声,一台大型成槽机提臂抓斗,缓缓下沉破开地面。

这是近日发生在中铁一局城航公司东莞轨交2号线三期2331标项目虎门北站工地现场的一幕,由项目自行组建的地下连续墙施工作业班组长正在领工员的指挥下,有序地进行着车站围护结构施工。

“在地连墙施工方面,外部分包队伍不能满足工期要求,故项目部选择自行组建了作业班组,少了中间分包商,也少了很多矛盾,解决了以往传统分包管理中的不少难点堵点。”项目经理郝斌向记者说道。他已经干了近10年的项目经理,所管理的每一个项目都能在保证安全质量环保的同时创造良好的效益。自2022年8月担任东莞项目的经理以来,郝斌对现场施工组织模式提出了新的改革举措。

据了解,该项目采用了自建班组的模式打造核心作业层,不仅有效地调动了施工作业班组长的工作积极性,提高了项目的施工工效,减少了成本支出,还在安全质量管理方面有了较大提升,同时也给项目搭建了一个人才培养、技能练兵的良好平台。

“项目工程规模大,物资设备投入多,地质条件和工序复杂,地处闹市区周

边环境复杂,车站施工需四次交通疏解,年度工期产值压力非常大。”郝斌介绍道,“在策划中,项目充分考虑地质情况,周边环境、施工组织、年度任务,调研了周边分包方的施工能力和自身技术管理水平,商务经理也会同各相关部门进行了成本测算,经过反复对比考量,最终选择了项目自建班组的组织模式,机械设备采用租赁的形式,根据市场询价,签订机械租赁合同。”

自建班组究竟有哪些管理优势?又是如何推动项目安全高效完成车站地下连续墙的施工任务呢?

项目根据专业需求直接从当地劳务市场自主招聘技能熟练的作业人员,按照工序、工种、额定人员组建专业班组,在地下连续墙施工“大班组”的基础上,又分别组建了导墙班、钢筋班、混凝土浇筑班及杂工班等自有“小班组”,以“项目一工区一班组”的直接管理模式,对作业人员考核核定工资奖金,“省去”中间商”提点这一环节,节约了项目管理成本,实现了班组全要素全过程控制。

同时,项目以“一竿子插到底”的工作模式,任命项目管理人员进入作业班组长任班组长、领工员、技术员、安全员等现场管理岗位,压实安全质量的管理责任。对自建班组的进场人员严格实施入场三级教育培训,保证从业人员掌握项

目的施工特点、安全管理制度、本岗位安全操作规程,最后分工种、分班组组织进行考核,确保进场人员考核合格率100%。

项目工区管理和技术人员现场指导、检查、监督各班组施工过程,对班组工人的施工进行监督指导和帮助,严格落实按方案施工、按图施工,对安全、质量、文明施工、物资设备超耗不达标班组,按考核措施进行处罚。

自建班组的优点尤其体现在资源调配方面。“比如说,在现有地质条件下,地连墙施工中很重要的一道工序是钢筋笼的制作加工,这项工序的速度很大程度上制约着整个施工的进度。”郝斌说,“项目通过自建班组,可以很好地调配钢筋班人员,确保技能熟练人员上岗,也可以增加额外的奖金激励措施,奖金足额发到一线工人,更好地提高施工工效,确保工序之间的衔接紧密顺畅。”

通过调查发现,自建班组在管理意识方面也有较大提升。从过去的一定时发现即处罚扣款,分单位消极应对,到现在自建班组正视工作失误,积极主动想办法提高工作质量,班组与工人在安全质量管理方面的思想认识得到了提高,工作责任心和积极性也显著增强。此外,在项目遇到临时的

大型活动、检查观摩,甚至恶劣天气影响等突发情况时,自建班组长人员调动速度快,执行能力强,为项目整体树立了良好的形象。

自建班组是项目管理的前沿阵地,更是一个锤炼能力、岗位练兵的大舞台。“在班组中,我们培养了自己的产业工人队伍,将表现优秀、技能熟练的人员安排到更重要的作业岗位,不断选拔出更加优秀的技能型人才,也能防止熟练技能人才流失。”项目党支部书记杨林介绍道,“同时,新来的学生都安排了现场主管工程师进行‘导师带徒’一对一培养,对于工作态度积极、责任心强、想干事的新来学生或技术员,项目大胆启用,在老员工带领下任职工区技术主管,通过在施工一线班组的学习教育,很快就能独当一面,成为公司发展的重要管理力量。”

初秋东莞依旧潮湿闷热,在中铁一局轨交2号线三期虎门北站的施工现场,数台工程机械在班组作业人员的操作下运转不停……“项目的自建班组改革,虽存在一定的特殊因素,但仍为类似的项目管理积累了宝贵经验,我们将在管理改革方面继续走在前列,用更多发展成果助力城市建设。”郝斌说到。

(通讯员 白彦龙 刘家琦)

## 标准化建设

### 中铁一局四公司

## 多措并举 精准施策 推进项目标准化建设高效落地

为深入贯彻落实中铁一局工程项目标准化建设要求,推动项目管理再上台阶,四公司在中铁一局工程项目标准化建设专题会后第一时间安排部署,聚焦中铁一局《临时工程标准化手册》《工程项目安全文明施工标准化建设基本规定(1.0版)》《中铁一局企业标识和形象展示手册》的相关要求,结合专项检查清单和效果评估等方式开展督导检查,确保清单内项目全面刚性落实标准化管理要求。

### 高效落实 包银高铁用新标准迎来国铁集团观摩

8月1日,四公司组织召开专题会议安排部署标准化建设工作,随后收到国铁集团来包银高铁项目观摩检查的通知。为了全面展示中铁一局的新要求、新形象,公司立即成立专班,由分管领导带队,相关部门负责人、专项督导检查组参与,第一时间研讨迎检和改进方案,专班全程督导盯控。着重从迎检的路基、梁场、架梁等工点,项目形象宣传展示等方面着手,广告宣传领域3天内整改完毕,工点标准化7天内整改完毕。公司后台对《临时工程标准化手册》《工程一穿》的施工任务,为保证工程质量和智能化管理,项目建设成立了中铁一局盾构中心,针对中铁一局盾构发展和精品

分类摘录,形成数字化、可量化、可考核的硬性指标。

经过全员的密切配合,按期并高质量地完成了整改工作,得到了国铁集团及各观摩单位的一致好评,展示了企业良好的品牌形象。

**标准化+特色化 重庆地铁27号线成为“网红打卡点”**

重庆地铁27号线项目隧道暗挖工点位于南滨路后堡社区,施工场地狭小,周围高楼林立,在闹市区、景区里施工,要求极为严格。为了充分展示企业形象,项目严格执行标准化建设要求,从形象展板、文化展示等方面全面整改,更换企业标识,成为在渝首个完成标准化建设、宣传文化形象展示改进的项目。

在标准化建设的基础上,为了深度融合地方环境,与当地景区在形象上深度融合,项目充分发挥地域优势,结合重庆特点,将工地文化融入景区特色。项目对施工通道两侧的8棵景观树进行保留,沿线的指示牌、文化长廊、展示区、会议室等,按照坡度设置层次,与自然景观相融合。

项目承担着“重庆轨道交通长江第一穿”的施工任务,为保证工程质量和智能化管理,项目建设成立了中铁一局盾构中心,针对中铁一局盾构发展和精品

工程项目打造,采用滑动屏幕、全景实时动态沙盘模型、VR实景、全息投影等智能化、智慧化展示手段,全面提升项目对外展示和智能化管理能力,迎来了全线各单位多次观摩学习,充分展示了企业品牌形象。此外,项目部还积极推行数字化管理,利用BIM技术进行工程建模,将现场的施工情况通过三维模型进行展示和模拟,提高了施工质量和效率。

通过标准化建设和特色化管理的结合,重庆地铁27号线项目不仅在安全生产方面取得了优异成绩,更以其独特的文化展示和网红打卡点的设置,成为了重庆的一大亮点。

**严格执行 新开工程项目标准化建设高效推进**

近期,四公司中标并开工建设西成新区雨水泵站工程、中宁储能、智慧燃气研发基地等项目,是四公司迈出“第二曲线”坚毅步伐的重要转折。

自进场建设以来,各项目紧抓标准化建设,项目领导班子积极倡导“实干笃行 创新致远”的企业精神,以真抓的实劲、敢抓的狠劲、善抓的巧劲、常抓的韧劲,在标准化建设上持续发力,推动各项重点工作落到细处、落到实处、落到深处。从项目策划开始到现场布局、管理、

过程控制,始终切实落实标准化建设的要求,把构想付诸于实践。

项目管理人员纷纷表示,“项目踩上了标准化建设的好时节,这样从建点到施工始终标准化推进,让项目的管理体系清晰明了,管理方式简单有力。”

四公司成立五个专项督导检查组,对公司整改清单内项目进行了帮扶和督导,督导检查秉承“奔着问题去、盯着问题改,即知即改、立查立改”的原则。全面落实《临时工程标准化手册》《工程项目安全文明施工标准化建设基本规定(1.0版)》及四公司《关于立即贯彻落实工程项目标准化建设对外形象展示相关要求的通知》,进一步加大标准化建设在全公司范围内的推进力度。

四公司智慧燃气研发生产基地等项目围绕标准化建设这一需求分赴重庆地铁27号线等项目观摩交流,营造了比学赶超的良好氛围。截至目前,福州长乐机场、重庆地铁27号线、重黔铁路等项目的标准化建设工作已初见成效。针对新开工的中宁压缩气储能、国道548、西成新区片区等项目,公司项目策划小组现场组织管理人员学习临时工程标准化手册,制定了详细的推进方案,在规范设计的加持下,临建工程正如火如荼开展。

(通讯员 陈敬浩 朱煜喆)