

## 青岛地铁5号线胜利桥站~闫家山站区间右线顺利贯通

本报山东青岛讯 12月15日凌晨，建设中的青岛地铁5号线传来喜讯，由中铁一局承建的胜利桥站~闫家山站区间右线盾构机在胜利桥站破桩而出，标志着区间右线隧道顺利贯通，正式进入了“先隧后站”中的车站施工阶段。

胜~闫区间隧道右线长约830米，区间掘进采用复合型土压平衡盾构机，

采用外径6.2米管片错缝拼装。区间地质及环境复杂，穿越微、中、强风化、花岗岩及粗砂等地层，下(侧)穿多处建筑物，上软下硬地层给盾构施工带来极大困难。胜~闫区间右线自始发到贯通，历时6个多月，为后续同类地层的盾构施工积累了丰富经验。

为顺利完成盾构施工任务，项目领导

班子轮换带班、全程盯控，并邀请专家现场指导，把控盾构机掘进参数、加强地面监测。经过项目全员不懈努力，盾构机安全、优质、高效地通过各级风险点，实现了区间右线的精准贯通。成型隧道不渗不漏、内实外美，多次被定为盾构掘进施工示范观摩点，受到了业界专家和地方领导的一致好评。(通讯员 方万鑫 孙学鹏)



## 重庆地铁15号线T3航站楼站后区间折返线顺利贯通

本报重庆讯 12月15日，中铁一局四公司重庆地铁15号线项目T3航站楼站后区间折返线顺利贯通。

T3航站楼站后区间折返线长约1千米，其中大里程端约53米，采用明挖法施工，其余线路长度1110米，采用矿山法施工，暗挖段穿越岩层主要为中风化砂岩或砂质泥岩，隧道埋深相对较深，洞口段埋深较浅，围岩级别为IV~V级。主要下穿机场第二跑道及左线上跨15号线主线隧道，上跨段与主线最小距离1.87米。

据悉，T3航站楼站为15号线与26

号线共建车站，是两条线路的换乘及衔接站，其中15号线位于外侧、规划26号线位于内侧均在T3航站楼站后设置折返线，折返线的建设可以满足26号线快速衔接主城区与中心城区的功能需求，实现未来永川、大足、长寿、涪陵及中心城区东西两个槽谷的客流快速进入中心城区中部槽谷的重庆西站、杨家坪、渝中半岛、重庆北站等城市中心、组团中心、核心商圈及对外交通枢纽，确保26号线快速的运行效率。

(通讯员 郑新鹤 刘义畅)

## 轨道运营公司赤峰铁路公司

### 提前18天圆满完成年度运输生产任务

本报内蒙古赤峰讯 截至12月13日18时，中铁一局轨道运营公司(新运公司)赤峰铁路公司累计完成运输量902万吨，提前18天完成年度900万吨的运输任务，实现连续安全生产5214天。

分公司本年度先后新增2台HXN3型内燃机车、2台DF8B型内燃机车，选派技术骨干全程盯控机车制造质量与进度，落成后立即办理机车回送、准入手续，及时完成“零公里”整备作业，保障新增机车第一时间投入运营；以机车春、秋

检为契机，严抓工艺落实，扩大各部件检查范围，重点对机车车轮、车钩、牵引电机吊杆、传动轴等关键部位进行探伤检查，及时消除危及行车安全的各项安全隐患；积极联系衡水铁路电气化学校，沿用学院式培训模式，强化提职司机考试培训，本年度共计16人通过了国家铁路局提职司机考试，为运输生产稳定提供了坚实的人员保障。

(通讯员 李国辉 王炳乾)

## 金州金牌教育园PPP项目荣获“辽宁省安全生产标准化工地”

本报辽宁大连讯 12月12日，辽宁省建筑业协会公布了2023年度“安全生产标准化工地”名单，中铁一局二公司金州金牌教育园PPP项目荣获“辽宁省安全生产标准化工地”荣誉称号。

据悉，辽宁省建筑业协会于2023年中组对申报2023年度“安全生产标准化工地”的项目进行了验收评审，经建设单位形式审查、资格初审以及专家评审组对项目施工管理有关资料和施工

现场实地复审查，经综合评审后，金州金牌教育园PPP项目符合“安全生产标准化工地”标准。

自开工以来，项目部明确了安全生产目标，编制了各项安全规章制度，定期组织应急演练、安全教育、安全例会、安全质量检查等活动，以制度为准绳，以制度为标准，用制度管人管事，明确责任分工，形成了良好的工作机制。

(通讯员 王宏亮 李泽远)

## 河池金宜项目荣获河池市建筑业“安全管理先进单位”

本报广西河池讯 近日，广西壮族自治区河池市建筑业联合会下发河建联2023(14)号文件《关于表彰2022年度河池市建筑业先进集体和个人的决定》，中铁一局三公司承建的河池高铁客运交通枢纽及金宜一路PPP项目荣获河池市建筑业“安全管理先进单位”。

本次表彰是河池市建筑业联合会

对2022年度河池市建筑业做出突出贡献的先进集体和先进个人进行表彰。表彰文件中强调，为进一步加强河池市建筑业的快速发展，增强企业荣誉感和争先创优精神，河池市建筑业联合会决定向荣获河池市建筑业先进集体和个人颁发奖牌、荣誉证书，并通报表彰，号召全市建筑行业向先进学习。

(通讯员 张涛 杜凤焦)

## 佛山地铁三号线荣获佛山市“劳动竞赛先进单位”

本报广东佛山讯 近日，佛山市总工会发文表彰在2022年度“建功十四五”奋进新征程”职工群众性劳动和技能竞赛系列活动涌现的先进单位和先进个人建设者。中铁一局佛山地铁三号线项目部获评“先进单位”，项目负责人苏俊伟被评为“先进建设者”。

佛山地铁三号线首通段南起顺德学院站，北至镇安站，线路全长40.72公里，共设置22座车站，公司主要承担铺轨26.5公里、道岔27组的施工任务。2022年12月28日开通初期运营。

自2020年11月15日开工以来，项

目部精心组织、超前谋划，严抓安全质量，应用新能源铺轨机、轮胎式铺轨机、高铁两用混凝土罐车、GCD-300F纯电动轨道车等一批绿色、环保、节能的先进新能源设备，在提高铺轨效率的同时，也极大降低了施工生产中的碳排放和环境污染，做到了绿色环保施工。采取“分段攻坚”的施工方式，多措并举强生产，以单日铺轨浇筑380米的施工进度提前12天实现轨通目标，有效确保了各节点目标的实现，取得了社会效益和经济效益的双丰收。

(通讯员 罗阿利)

## 物贸公司被授予“2023中国物流数智化优秀服务商”荣誉称号

本报云南西双版纳讯 12月13日，由中国物流与采购联合会、云南省发展和改革委员会、西双版纳傣族自治州人民政府联合举办的2023(第二十一届中国物流企业家年会在云南省西双版纳举行。在年会当晚举办的年度表彰和颁奖仪式上，中铁一局物贸公司凭借在物资贸易及物流数智化方面的突出贡献，被中国物流与采购联合会授予“2023中国物流数智化优

秀服务商”荣誉称号。

今年以来，公司持续完善供应链管理体系建设，聚焦人、财、物等资源配置上，在区域经营和企业全局协同上下功夫，在当前发展和长远规划相结合上做文章，全面匹配市场发展形势，努力推动企业从传统建筑业物资贸易型企业向平台服务型企业的转型升级。

(通讯员 李炳焱 邵长青)

## 三公司阿勒泰分公司“一种抗震加固结构”荣获国家实用新型专利

本报新疆阿勒泰讯 近日，中铁一局三公司阿勒泰分公司研发的工艺工法“一种抗震加固结构”荣获国家知识产权局颁发的实用新型专利证书。

据了解，该实用新型专利克服了现有技术不足，通过设置有电动杆和活塞杆，将活塞杆的一端与连接杆固定，启动电动杆使活塞杆收缩，给予连接杆一个向内的拉力，实现对墙体进一步的加

固，在墙体晃动时，使连接杆上的螺丝不容易松动，延长了房屋的使用寿命。

近年来，阿勒泰分公司深耕阿勒泰市场，积极开展科技创新，努力攻克技术难关，在荣获了“球形网架支撑结构”实用新型专利之后，又荣获“一种抗震加固结构”这一实用新型专利，在科技兴企的征途上又向前迈出了坚实步伐。

(通讯员 曹鹏 王博)

## 中铁一局杭州机场高铁3标项目部喜获业主表扬信

本报杭州讯 近日，中铁一局杭州机场高铁3标项目部喜获业主表扬信。

信中对项目部始终秉承“开路先锋”精神，主动出击，担当作为，顺利取得临建工程用地审批，实现了全线三个第一：首个钢筋加工厂建设验收、首个拌站建设验收、首个桥梁钻孔桩施工的工作成果表示高度肯定。

表扬信中强调：“由中铁一局承建的杭州萧山机场站枢纽及接线工程HZJC-GTZQ-3标项目，自开工以来，全体建设人员就始终秉持“诚信创新、永争一流”

的企业精神，实行倒排工期、科学配置各项生产资源，全员团结协作、勇敢拼搏，取得了阶段性成果，充分展现了新时代铁军精神和央企担当，为全线参建单位树立了楷模。”

杭州机场高铁3标段位于浙江省杭州市钱塘区，线路全长9.691千米，是杭州铁路枢纽“一轴两翼”布局中的“东翼”通道。建成通车后，为实现杭州“建设国家级新区，打造智慧大江东、魅力生态城”战略目标具有重要意义。

(通讯员 梁晓东)

## “零事故”施工助力梧州高速畅行

### ——电务公司梧州高速维修养护项目安全管理侧记

“今天车流量大，大家作业时一定要注意面向来车方向，时刻注意自身位置，绝对不允许跨出防护区！”在广西贵港市平南县旁的荔玉高速上，作业人员正紧张有序的进行线路养护施工，安全员闫浩伟再次强调施工安全注意事项。在他们身后不远处的防护区外，不时有汽车疾驰而过，留下耳边的轰鸣作响，这便是电务公司梧州高速公路维修养护项目的施工日常。

“项目养护范围横跨500多公里，作业内容诸多，包括道桥养护、边坡除草、路面标线、路面保洁、机电养护等，养护路段长，施工点多且分布零散，上路养护作业风险大，经常有突发事件发生需要应急处理，这无疑给项目安全管理增加了压力。”项目安质总监韩博强介绍说。高速施工环境特殊，安全隐患多，为有效降低施工风险，保障作业人员安全，项目部多措并举，不断加强安全管理，提升维修养护水平，全力助力高速安全畅行。

项目部严格落实广西交投投资集团“班前五分钟”“红袖章标准化建设”两大安全管理制度，坚持每日施工前对安全隐患和注意事项的详细交底，增强大家的防

范意识，设置了专职安全员2名，并在各工区、班组设兼职安全员9名，佩戴红袖章对施工全过程进行督导检查，发现问题及时纠正，消除安全隐患。为了更好地保障作业人员的人身安全，项目部还专门使用了一些新产品和“高科技”，让安全管理更智能更高效。

项目上配置的防撞缓冲车与传统施工车辆不同，该车具有导向架和防撞缓冲垫等专用装置，可以在临时性车道封闭的路段给作业人员及设备提供全面的被动安全防护。如遇到突发追尾事故，防撞缓冲车可以通过车尾防撞包的变形，逐渐均匀的消散碰撞，对作业人员及设备进行有效的保护，最大限度的降低安全风险。

“每个工区都配备有完整的防闯入系统，只要有行驶车辆闯入作业区域，百米之外也能立刻收到警报，大家都能够紧急撤离避险。”工区长徐祥祥介绍说，该系统分两部分，一部分是感应装置，分区域放置在施工防护锥筒上，一部分是肩章型无线报警器，现场作业人员戴上身上，当防护锥筒被车辆碰撞会发出无线报警信号，作业人员身上的报警器就会立即鸣叫

报警，提醒人员及时撤离躲避。

“不仅如此，我们的安全帽也不一般啊！”班组长陈昆昆指了指头上造型别致、的安全帽说道：“这是公司为保障高速养护项目施工现场的安全质量可控，给工区班组长发放的智慧安全帽，内部集成了SOS(紧急呼叫系统)、录像、对讲、照明、定位等多项功能，可以进行实时数据采集和定位追踪，后台对应的安全管控系统还能对现场采集的数据进行智能统计和筛选分析。项目管理人员通过手机或电脑就能在后台同步监控，对一线作业人员进行安全保护、实名管理、质量溯源、数据共享等精准高效的远程管理。”

此外，项目还通过技术创新加强安全管理。因受现场环境限制，采用传统的绑扎工艺，难以保证标志牌安装位置的统一和稳固，难以固定到桥梁和中央水泥护栏，标识牌一旦出现倾斜，还有可能引发交通事故。为了解决难题，项目部群策群力，带领技术人员发明了“一种标志牌安装固定装置”，作业人员使用这种设备，可以准确、快捷地安装标志牌，不仅消除了安全隐患，也提高了作业

效率。

项目安全员宋良军介绍：“项目初期，应急抢险是施工生产的薄弱环节，且项目上年轻人居多，一开始遇到突发事件容易慌张，有些急于求成。为此，项目部多次联合业主开展“警路企”三方应急演练，组织员工参加涉路施工安全教育培训，联合业主出台了《综合事故应急处置预案十类》等。现在，项目员工都熟知施工和抢险流程，遇到各类突发事件也都能有序应对，高效完成抢险保畅工作任务。此外，项目部还结合现场施工进度需求，采购了安全设施，标识标牌、防暑降温及防蚊虫用品等，减少影响员工身体健康的不利因素。”

通过项目安全管理措施的严格落实和智能设备的助力，梧州项目部自开工以来，做到了零安全事故发生，也获得了梧州高速公路运营公司平南分公司的充分肯定。

(通讯员 汪星宇 崔杰 胡家乐)

## 提质增效在行动

## 聚焦「降本增效」

## 强化「集中招采」

## 构建互惠共赢 风险共担新分包管理格局

中铁一局一公司

### 抓队伍引入 高质量推动“一把手工程”

作为股份公司二十强企业，在集团公司重点关注下，一公司一直处于高速扩张、急速发展阶段，而稳定充足的协作单位，是企业规模扩张的基石。一公司由主要领导牵头，高度重视分包引入、考核工作，分公司和项目两级开展综合实施，截至2023年公司共引入队伍195家，考核淘汰队伍2家，实现了优中选优，逐步扩大的管理成果，为企业规模发展奠定了坚实的基础。

### 抓源头管控 筑牢合同履约风险

公司高度重视标前策划，强调中标后营销交底工作，切实对业主合同风险进行详细分析，并同步在分包合同中对等约定，如：停窝工补偿条款、支付条款、安全质量协议条款等，体现了风险共担，利益共享。同时过程中通过半年预结算，考察分包合同执行情况，并办理过程结算，避免合同外风险，大大减少了收尾结算困难，取得了分包方高度认可。自实施以来，一公司在建61个项目，实现了半年结算全覆盖，2023年收尾销号23个，远高于集团设定目标。

### 抓工序测算 重塑项目成本理念

为高质量推动大商务管理，做精做细成本管控，公司树立了劳务成本亦是项目成本理念，狠抓工序成本写实，并定期组织开展同类项目对标学习工作，一方面强化了商务人员现场管理测算经验，丰富了价格资料，为指导定价更新提供了充分的依据，另一方面将成本管控一杆到底，对劳务方过程成本超支进行纠偏，真正实现了互利共赢，共同发展，转变了以往项目层与劳务队伍互相博弈关系。2023年项目经济活动分析首次将劳务队伍成本分析列入，取得良好效果。

### 抓双向考核 强化项目服务意识

按专业类别，有侧重点的建立了劳务方考核清单，设定了项目及公司两层考核机制，将劳务方管理升级到公司层面，确保考核的公平、公正。对考核不达标队伍，进行降级、通报、限制投标、清除出场等处罚措施，确保优中选优。落实集团公司反向考核评价机制，劳务方对项目打分，主要为配合满意度打分，通过公司汇总后，针对不足进行整改，对违规不当管理进行处罚，强化项目管理合规意识及服务意识，将劳务方纳入我方项目管理工作中。

### 抓集中招标 精益高效降低成本

按专业类别建立分包标准化清单，规范对内分包合同内容。开展集中招标工作，由公司组织以标准化清单为报价基础，按桩基、隧道、路基、防护等分别开展集中招标，公司直接签订战略合作协议，项目部采用竞争性谈判方式进行选取，一方面减少项目招标时间，提高管理效率，一方面以战略合作价为基础，原则上不能超过，做到以量换价，降本增效的管理目标。

### 抓临建成本 创新合作方式

为响应集团公司号召，打造施工标准化，切实提升企业管理形象，压低成本建设成本。公司按集团公司临时工程标准化建设方案，结合目前现有的价格体系，制定“一场一站”临时工程静态预算管控指标，集中招标选定、培育专业化施工队伍，对新中标项目采用专业化施工队伍实施建设，总价包干式管理，有效控制工程项目建设费用，落实项目目标化打造要求，提高公司项目成本管理水乎。

(通讯员 刘佰川 吴祺亮)

## 大商务管理深化推进进行时系列报道之四