

# 中铁一局各重点项目按下复工复产“加速键”

**本报安徽滁州讯** 中铁一局沪宁合项目部自返岗以来始终以“起步就要冲刺、开局就要决战”的姿态，持续深入开展建设项目复工复产，掀起开工建设热潮。

截至3月4日，沪宁合项目部14个工点已复工复产，复工率94%，项目部通过严检查、重安全、提效率多举措，全力以“复”争取一季度“开门红”。

(通讯员 同前)

**本报江苏无锡讯** 连日来，中铁一局无锡4号线二期、5号线、6号线等项目施工全面展开，铆足干劲忙生产，推动项目建设再提速。

无锡地铁4号线二期项目净慧西道站至菱湖大道站区间右线盾构机已下井完成组装，正在开展各项调试工作。无锡新区车站主体结构在全线率先封顶，外挂结构完全封底，中板支撑拆除等作业正在开展；无锡地铁5号线8标项目及时开展复工检查，各站点正常推

进施工进度，新洲路站地下连续墙目前已完成87幅；灌注桩已完成施工24根。新阳路、坊明路两站地下连续墙、表层土开挖及端头加固施工均已圆满完成，正在有条不紊地进行冠梁支撑梁施工；无锡地铁6号线6标项目清源路站首幅地连墙钢筋笼正在织密形成，车站土建施工正拉开序幕。加快材料组织进场和设备检查调试工作，全力保障项目复工复产跑出“加速度”，冲刺首季“开门红”。

(通讯员 黄磊 文伟 龚壹洋 王蒙)

**本报江苏苏州讯** 近日，中铁一局苏州轨道交通7号线辅轨二标项目吹响复工复产、蓄势稳进的奋进号角，项目全体员工以饱满的精神状态投入到节后复工复产生产中，铆足干劲夺取新春“开门红”。

项目管理人员于2月19日全部到岗后，集中开展了专项安全检查，组织召开复工复产及安全教育会议，引导人员迅速投入工作状态。自2月20日起，项目部针

对外协队伍开展实名制交底培训5期，覆盖116人次；开展安全培训9期，覆盖133人次；2月23日，复工复产手续报批通过，项目正式复工。截至目前，项目部累计完成整体道床施工18.79公里，单开道岔8组，交叉渡线1组，无缝线路13.51公里，疏散平台施工11.254公里。

(通讯员 王瑶)

**本报南京讯** 节后，中铁一局南京地铁3号线三期迅速复工复产，秣陵街道站施工现场，机械的轰鸣声与锤击声交织，挖掘机正在进行基坑开挖，戴着安全帽的工人们忙碌地穿梭于各个作业区域，干劲和激情已经拉满。

据悉，秣陵街道站1月底已完成围护结构和一期主体结构施工，目前正在土方开挖和钢结构支撑施工，预计今年完成整体结构封顶。和凤路站主体结构春节前已经封顶，目前正在进行附属结构施工。

(通讯员 崔美婷)

**本报陕西富平讯** 近日，建安公司富阎项目部扎实做好复工复产工作，全面加强进场人员安全教育，实现了内容上全覆盖、对象上全覆盖、责任上全覆盖。

项目部对管理人员、班组长和作业人员分类分层开展安全教育，组织干部职工深入学习习近平总书记关于安全生产重要论述，观看警示教育片《安全生产责任在肩》、开展复工复产安全知识考试，并于全体管理人员签订了安全生产责任书；对各参建作业队伍现场负责人和各班组长进行专项安全教育，以班组长这个施工现场的关键少数的遵章守纪和积极监督带动作业层人员规范作业；采取进场一人，培训一人的方式对进场作业人员分专业安全培训，并在培训结束后及时考核，合格后才允许他们进场作业。目前，项目部已教育培训各类人员130多人，实现了进场人员安全教育培训的全覆盖。

(通讯员 余刚 段文豪)

## 东莞地铁2号线虎门大道站多举措降本增效

**本报广东东莞讯** 中铁一局在东莞地铁2号线三期虎门大道站施工中，积极采取多种措施降低成本，取得了明显成效。

虎门大道站是东莞市地铁2号线三期工程的第2个车站，为地下两层单柱双跨箱型结构岛式车站。车站采用明挖法施工。在车站主体结构地下连续墙施工前，项目部反复论证，决定采用控制成槽机抓斗尺寸、严格控制地下连续墙顶混凝土浇筑标高等多项管理措施，按照“标准化”施工，有效减少混凝土超耗，降低成本。

地下连续墙先用成槽机按照设计尺寸下挖成立体长方形，再下放钢筋笼浇筑混凝土。项目部分析成槽机作业时短边形成了约5公分的无用空隙造成的混凝土浇筑时无谓消耗，便对成槽机抓斗进行改造，把抓斗宽度缩小1厘米，使之成槽时的宽度符合设计要求，节约了混凝土浇筑时的必要消耗。

地下连续墙浇筑混凝土时，常规的做法都是比设计超高约0.5到0.8米，然后施工冠梁时再将超高部分凿除掉。

项目部认为这样既增加了混凝土成本，又耗费凿除人力，决定严格控制浇筑标高减少部分超灌，确保混凝土实际浇筑面到设计高度“零”，尽量消除设计误差。到2023年8月，虎门大道站主体结构浇筑完成172幅地下连续墙，消耗的混凝土总量为2.6万方，仅比设计方量多了约100立方米。

据项目负责人欧琼介绍，不仅直接减少了混凝土消耗量，还节约了包括人工凿除费、废弃的混凝土外运费等间接费用。项目总工宁旭峰介绍，人工凿除超高部分1人1立方米就是数百元，无形之中就减少人工费支出数十万元。

地下连墙混凝土浇筑后的槽段防护，采用玻璃纤维盖板，冠梁施工完成后，地下连续墙不再需要防护，闲置出较多的玻璃纤维盖板。项目部结合工地施工实际及玻璃纤维盖板承重能力，将玻璃纤维盖板二次使用至车站东侧水沟上，直接减少了水沟盖板采购费用，减少了玻璃纤维盖板存放占地。不仅如此，还节约了安放盖板所需要的水沟加固施工人工费、材料费。

(通讯员 王冬生)



中铁一局准宿蚌城际铁路III标项目部以项目经理、总工程师、总经济师为核心的大商务管理“铁三角”，从项目风险点盈亏点着手分析，提出降本增效、增收创效等27条举措，有力的促进了项目各部门整体管理水平。物机部通过制定了“八严格”和“三斗争”专项举措，并引入《机智管家》软件系统，直观地了解设备实时动态，较好地杜绝现场设备的空耗现象。2023年底，中铁一局将准宿蚌项目在战略集采、降本增效、精细管理等方面先进经验在全局范围内进行推广。图为3月3日，项目物机部部长侯永平(左1)与各位管理人员正在分析小周一的设备管理数据。

本报记者 王利 通讯员 荣智强 摄影报道

## 全面“复”能！福州长乐机场项目开启“快进模式”

福州长乐国际机场是华东地区重要的航空国际口岸之一、东南沿海最繁忙机场之一，是福建省重要的交通枢纽。由中铁一局承建的福州长乐国际机场综合交通枢纽配套工程春节期间未停工，近日已全面开启施工大干模式。

**注重“提前介入”**

**350余人坚守岗位施工不停歇**

2月12日，大年初三。项目国铁车站20多米深的基坑内，地连墙、支撑梁共同撑起一个庞杂的地下世界，透过一层层支撑冠梁，从地下传出施工时钢铁撞击的声音。春节期间，中铁一局福州长乐国际机场综合交通枢纽项目部现场，仍有350余名工人坚守岗位。

这个春节，来自陕西、云南、贵州、四川的管理人员和作业班组都留了下来，福州市委、长乐区政府、左海集团、中铁一局等单位把新春祝福送到了工地一线，还发放了米油、牛奶等慰问品，大家都很关心留守人员。

除了坚守岗位，项目部还鼓励职工家属反向团聚。“2024年是项目建设的冲刺年，施工生产任务重、安全风险高。”项目负责人付红强介绍，受施工场地限制及渣土外运等多方因素影响，项目进度稍有滞

后，经与业主和作业班组沟通，大家一致同意春节不停工，全力把工期抢回来。

春节期间，项目部用心、用“薪”留人，在保证加班工资的情况下，还给予很多暖心关怀，管理人员和施工人员大多选择坚守岗位。春节期间，项目投入10个施工班组、31台(套)大型设备，84辆运输车在16个工作面进行土方开挖、支撑等施工作业，共完成产值1200万元。

**注重“超前谋划”**

**狠抓人机物等生产要素管理**

为全面掀起施工大干热潮，项目部超前谋划，从人员设备配置、物资供应、安全管理等方面着手，不断配齐配强，狠抓管理全过程。

主体工程全面开工后，高峰期将需近千人同时作业，为了配齐配强作业队伍，项目部一方面不断强化施工组织架构，根据生产计划倒排工期，分解施工任务，明确施工目标；另一方面对新进场人员加强培训，开展技术交底和安全交底，确保培训不过关不予上岗。

主体结构物资供给及设备保障的要求极高，项目部按照施工生产目标，全面核查物资储备情况，并在节后物资紧

缺的情况下拓展施工所需物料渠道，补齐施工“原料”，有力推动施工产值正向攀升。在设备管理方面，项目部对所有施工设备、设施进行检查维护，尤其是对起重吊装等大型设备进行详细排查和试用，全面排除设备设施故障带来的施工安全风险，为项目建设稳步推进保驾护航。

该项目的预留国铁站、预留地铁站均为深基坑施工。近日，项目部在既有施工组织计划及安排的基础上，组织主要管理人员对重点分项工程、重要施工节点、重大风险源等开展安全质量综合大检查，对基坑工程、高大模板、脚手架、起重机械、施工用电、临建设施和重点区域进行了重点检查，督促落实安全管理的各个方面，为主体工程施工创造良好条件。

**注重“靠前服务”**

**聚焦问题精准高效帮扶**

精准高效的后台服务就是生产力。2024年工作会上，公司提出要全面加强作风建设，公司机关及项目部大力倡导“精准对接、靠前服务、马上就办、办就办好”的务实作风，机关各部门通过主动沟通、积极帮扶、监督落实等措施有力保障

了项目高效复工，施工生产快速推进。

目前，福州长乐国际机场综合交通枢纽配套项目已从土方开挖转入主体结构施工，开始预留国铁站、预留地铁站的底板混凝土的浇筑。其中，国铁站土石方开挖共划分3个区域7个工作面同时施工，主体结构划分5个工作面同时施工，基坑见底后立即进行底板施工，地铁站土方开挖及主体结构均划分2个区域4个工作面同时施工。

根据主体结构施工要素配备，公司后台督导项目第一时间从人员到岗、设施维护、材料供给、安全质量管理等方面进行把关，针对项目上报的施工生产方案，尤其是涉及主体施工及关键工序的方案，公司后台督导帮扶项目编制，加速审批，确保项目稳步推进。由于机场的土建施工单位多，交叉作业多，随之带来的安全风险、管理风险加大。“我们已与业主和相关方确定了每日一沟通的工作方案，随时了解施工进度及场地情况，确保工程建设少受影响。”付红强介绍。

目前，项目管理人员全部在岗，作业队伍到岗400余人，项目部所属各工点已全面开花，正逐步掀起施工大干热潮。

(通讯员 陈敬涛 李腾)

## 西安三馆一中心项目 获陕“2023年度省级文明工地”称号

**本报西安讯** 近日，陕西省住房和城乡建设厅公布了陕西省2023年度省级文明工地评审结果，由中铁一局承建的西安三馆一中心项目荣获“2023年度省级文明工地”称号。

西安三馆一中心项目是西安市和碑林区两级重点民生项目，主要建设档案馆、文化馆、图书馆及全民健身中心、地下停车场及配套用房，项目总建筑面积6.59万平方米。项目建成后将有效弥补碑林区属体育馆、图书馆等群众文体活动空间缺失或陈旧，解决档案馆存储空间不足且不够规范的现实情况，并具备举办一些群体比赛活动的的能力。

自开工建设以来，项目管理团队秉持匠心，担当使命，以“争创新优”目标为引领，以标准化、信息化、智能化为管理手段，在项目施工中，积极采用新技术、新工艺、新材料、新设备，精心组织，周密安排，积极克服主城区施工干扰大、施工场地狭小和疫情等种种不利因素影响，抢晴天，战雨天，加班加点推进施工进度，持续强化安全质量管理，确保工程项目建设优质高效推进。(通讯员 鲁娜)

## 中铁一局多个项目喜获业主表彰

**本报综合讯** 近日，中铁一局多个项目捷报频传，纷纷获得业主表彰。

其中，滇中引水昆明2标项目部获滇中引水工程昆明段2023年度投资及进度“先进集体”、质量安全“优秀单位”、环境保护“先进集体”三项荣誉，3名职工荣获“先进个人”称号；淮涇铁路项目部被评为“优胜施工单位”、“先进基层党组织”，项目部一工区被评为优秀项目分部，共计获得奖励70万元，项目部多名个人也受到业主表彰奖励；宜兴铁路项目部荣获2023年度工程建设“先进单位”称号，3名职工获工程建设单位“先进个人”称号；中铁一局白云机场T3项目获中铁广投T3总包部2023年度“决战四季度、

决胜保目标‘先进单位’”荣誉称号，项目副总工梁龙等15名部门员工荣获“先进个人”荣誉称号；物资公司华中地区物供中心获华新水泥“最佳战略合作伙伴”荣誉称号；中铁一局徐州地铁3号线弱电项目获评业主单位徐州地铁集团有限公司2023年度综合考评“先进集体”及徐州市轨道交通工程及资源开发项目劳动竞赛三等奖。项目负责人、副经理、总工程师三人获评“先进个人”；中铁一局精阿增建二线S1标项目部荣获中国铁路乌鲁木齐局集团有限公司颁发的“标准化项目部”先进集体奖项。

(通讯员 罗祥练 张如超 肖扬萍 孙丽红 冯亮 梁寅 李兵齐)

## 电务公司获评国能朔黄铁路公司A级企业

**本报河北沧州讯** 近日，从业主单位传来喜讯，中铁一局电务公司获评国能朔黄铁路发展有限责任公司“2023年度A级企业”。同时，由电务公司承建LTE基站机房标准化整治项目还获评“2023年度在建工程优秀单位(项目部)”。项目负责人任斌获评“优秀项目经理”。

朔黄铁路项目为既有线施工且线路较长、区域跨度大，安全风险高，对作业人员综合素质及施工组织能力要求较高。项目进场后，积极组织人员参加业主要求的专项培训，取得“四大员”合格

证，确保人员持证上岗；采用集约化管理模式，做好人员、机械的动态调整，施工手续办理，施工计划提报等相关工作；积极开展“劳动竞赛”“大干八十天决胜四季度”等攻坚活动，同时坚持项目领导班子分区域现场盯控，确保了工程质量和目标的如期实现。

自2019年进入朔黄铁路施工以来，电务公司连续三年被国能朔黄铁路公司评为“A级企业”、连续获评“安全质量优胜单位”“在建工程优秀单位(项目部)”。

(通讯员 纪淑晶)

## 锦州黑山友邻水库除险加固工程开工

**本报辽宁锦州讯** 2月28日，中铁一局二公司黑山县友邻水库除险加固工程正式开工。本工程是继龙湾水库工程、城乡饮水工程顺利开工后的第三个水利工程。

友邻水库总库容5437.88万立方米，坝址位于阜新县苍土乡境内，坝址以上基本为山地丘陵陵区，流域面积419平方公里，河道长41.65千米，建设于上世纪50年代末，水库工程设施普遍存在老化和损坏，严重威胁着水库下游人民群众的

生命和财产的安全，除险加固势在必行。

友邻水库工程施工区域位于生态保护区，安全文明、环境保护、绿色施工要求高，现有通往水库主坝路经经过横穿溢洪道底，水位上涨时无法通过，必须规避汛期施工，施工难度高工期紧。工程的如期开工，为圆满完成施工任务打下了坚实的基础，项目一定全力以赴在在保证安全的前提下，保质保量地完成工程建设任务。

(通讯员 沙慧质)

## 莲澄大桥进入实质性施工阶段

**本报福建厦门讯** 2月28日，由中铁一局承建的厦门翔安机场片区莲澄大桥工程项目桩基开钻，标志着该项目桥梁施工进入实质性施工阶段。

莲澄大桥是中铁一局首个大型跨海通道项目。主要包含新建货运通道和保税区域通道，其中货运通道路线全长1640米，货运通道沟通大嶝岛片区内外，保税通道路线全长3050米，将作为专用通道，沟通机场保税区。

据悉，通道桥梁采用变截面预应力混凝土连续梁结构，同步实施桥梁下部区域以及航道区域的清淤工程。主要建设内容包括道路、桥梁、交通、排水、照明、污水及燃气等工程。

莲澄大桥建成后将提升片区对外出行条件，激活区域的交通路网，破解翔安机场货运集疏运通道“最后一公里”瓶颈制约，改善货运通道的便捷性。

(通讯员 唐云梅)

## 施工简讯

- **(乐业讯)** 2月27日，中铁一局乐望高速公路项目杨家坪大桥首片T梁成功架设，为2024年大干热潮拉开了序幕。(通讯员 马子杰)
- **(阳江讯)** 2月28日，由中铁一局承建的广东省阳江市区管网改造项目“动工仪式”在施工现场举行，标志着项目正式动工。(通讯员 安家乐)
- **(塞拉利昂讯)** 塞拉利昂当地时间2月28日，中铁一局轨道交通运营(新运)公司塞拉利昂铁路运营公司完成矿料卸车185列、19467辆、1456379吨，再创昂洛克铁港口公司保持的单月卸车纪录，突破历史新高。(通讯员 解广义)
- **(雄安讯)** 2月29日，由中铁一局承建的雄安高铁三电迁改工程500kV“合邑II线”超高压线路顺利完成迁改、倒接、并恢复供电，打响了节后复工大干的第一枪。(通讯员 王玉斌)
- **(西安讯)** 2月29日，中铁一局轨道交通运营(新运)公司西安地铁在建项目顺利完成业主下达的阶段性能动车调试铺轨任务，该阶段性能动车调试范围为6站5区间，合计铺轨11.937公里，道岔14组。(通讯员 王华)
- **(杭州讯)** 近日，由中铁一局物资公司承建的杭州十五号线4标项目部驻地60间装配式房屋完成安装，并顺利通过验收。(通讯员 车佳豪 尚子玥)
- **(临沂讯)** 3月2日，随着最后一方混凝土浇筑完成，中铁一局市政环保公司临沂智慧云仓项目3号、4号、5号冷库圆满完成封顶任务，标志着项目自开工建设以来最大的施工节点圆满完成。(通讯员 孙红萍)
- **(无锡讯)** 3月4日，中铁一局无锡地铁6号线工程首幅地连墙完成浇筑，标志着该线首站正式进入围护结构施工，全线土建工程施工拉开序幕。(通讯员 王蒙 张洁 丁英盛)

## 四公司：三项举措确保大商务管理见实效

为了更好地管控项目成本，有效提升企业效益，四公司积极落实大商务管理体系建设理念，把握“精管”“细算”目标要求，践行“管得住、管得好”方针，建立健全四公司商务管理制度、分包管理业务要求、人才培养机制，规范公司工程施工分包管理，确保了大商务管理落地见效。

**坚持策划先行 分包策划全覆盖**

《孙子兵法·计篇》所言：“夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！”在如今这个竞争日益激烈的时代，四公司始终坚守着“无策划，不施工”的原则，制定了《商务管理指导手册(试行版)》和《商务策划管理办法(试行版)》等制度，以“管用有效”为原则，围绕经济、以项目“降本增效、增收创效”为目标，坚持“全程策划、动态

管理、系统联动、持续改进”的理念，对新中标项目分包策划实现了100%全覆盖。所有项目在进场后，由项目“一把手”组织各部门在一个月完成分包策划编制工作，及时提交公司商务管理部审批，形成分包计划，并以此作为项目分包管理的实施方案之一。在项目施工过程中，四公司商务积极督促项目按照分包计划进行开展招投标工作，对于施工过程中出现重大变更的项目，及时调整分包计划，确保项目管理的高效性和合规性。四公司秉持“策划先行”的管理方式，旨在提高项目管理的效率和效益，为企业的高质量发展奠定坚实基础。

**坚持严管分包 全阶段后台管控**

为规范工程施工分包管理，有效利用社会资源，培育优良分包企业群体，提高项目管理水平，四公司制定了《工

程施工劳务分包实施细则》。四公司秉持“分包方成本就是项目成本”的理念，坚持要求项目严格管理的同时做好服务工作，后台部门高标准、严要求，做到分包管理“管得住、管得好”。一是严格把关招标，一事一审，每一份招标文件必须经后台部门相关人员审阅后再进行挂网招标，确保招标依法、流程合规，控制分包成本，减少效益流失。二是建立评标专家库更新制度，更新后的评标专家库共有专家246人，其中项目领导班226人、公司专家20人，通过定期更新评标专家库，保持评标团队的专业性和先进性。三是落实横向联动，推动分包管理依法合规，四公司由总工程师牵头，形成各职能部门联动参与的商务工作体系，实现跨部门、跨业务多频次交流协作。四是规范结算资料，对内结算标准化，四公司研究制定《验工计价管理实施细则》，规范项目劳务计价工作，共形成8个标准化计价资料模板，要求项目遵循“应验尽验、应计尽计、注重匹配”的原则，及时准确编制、申报、跟踪审批相关资料，真实反映项

目成本情况。

**坚持以学促干 管理能力快提升**

四公司高度重视人才培养工作，大商务管理体系建设以来，为尽快落实大商务管理体系落地生根，各级领导干部积极参加中国中铁、中铁一局大商务管理培训，在四公司掀起学习热潮。一方面贯彻落实“五会五有”青年培养提升行动，为进一步发挥公司本部中心枢纽和各单位育人沃土职能，针对新员工在入职后面临的技术能力提升的迫切需求，以“会识图、会算量、会测量、会交底、会收方”五种能力为中心，结合项目的生产进度和技术需求，采取分阶段、分层次、分专业的培养方式。另一方面成立商务人员业务素质提升培训班，每月定期开展两期商务人员业务素质提升培训，2023年度已开展培训班12期，涉及商务策划、成本预算、劳务管理等相关业务，公司授课+项目管理经验交流并行，授课形式多元化，在交流中提高业务能力。

(通讯员 田毅博 惠志民)