

## 汴东产业集聚区标准化厂房项目获开封“结构菊花杯”奖

本报河南开封讯 3月5日,从河南开封市住房和城乡建设局获悉,中铁一局开封汴东产业集聚区标准化厂房项目获得开封市建设工程主体结构质量最高奖项——结构菊花杯工程奖。此前,项目还多次收到建设单位表扬信,今年1月份荣获“开封市建筑工程安全文明标准化示范工地”称号。

中铁一局承建的开封市汴东产业集聚区标准化厂房项目已含1栋单层钢结构厂房,3栋5层高层厂房,7栋4层多层厂房,总建筑面积约12.06万平方米。开工以来,项目部坚持标准化管理,将二维码追溯技术应用到施工方案、技术交底以及安全质量交底等重要信息中;通过对比框架柱加固方式,采

用新型的方圈扣加固方式在工效成本、质量安全、工期等更具优势;增加窗户隔断分隔的方法,其既可以保留了窗户的特性和立面效果,做到采光、隔热、美观和环保等特点,还可以起到减少窗户单块重量,降低玻璃成本,同时保证五金件等安装附件的使用性能;通过加砌块碎料做屋面找坡层工艺,极大地降低了施工成本。

项目部始终坚持“匠心品质、精心建造”高目标导向,不断提升管理理念,合理配置资源,精心组织施工,强化质量管控及科技创新力,开展绿色施工和新技术的应用,以创优为目标开展项目管理。

(通讯员 李彤 王成龙)

## 上海机场联络线项目正线整体道床施工完成

本报上海讯 3月4日,随着四号风井至五号风井区间右线最后一组轨排的合拢连通和整体道床的浇筑完成,标志着由中铁一局承建的上海机场联络线轨道2标工程顺利完成正线整体道床施工浇筑任务,实现了工程建设新年“开门红”,为全线建成通车奠定了坚实基础。

作为关系全线贯通的关键区间,四五区间承担着4.632公里的整体道床浇筑任务。春节期间,为了高质量高效率推进工程建设,项目部提前组织施工策划,合理安排人员进场,以做好现场管理和安全生产工作为重要抓手,全力保障项目建设稳中求进。在全体参建员工的共同努力下,四五区间迅速形成四个作

业面同步施工、双线对向推进的施工生产局面,施工现场绑钢筋、立模板、拼轨排、浇基地多点开花,仅用时37天就完成了左右双线道床施工任务。

“新春伊始,项目1000余名建设者坚守生产岗位,不间断持续作业,奋力把手中的‘进度图’变为大干快上的‘实景图’,四五区间在施工高峰期单日道床浇筑超过596米,有效保障了工期节点如期实现。”项目负责人张明介绍道。

截至目前,上海机场联络线累计完成76.315公里的正线整体道床,其中含减震道床25.03公里,1.703公里的辅助线以及14组道岔的施工任务,为上海机场联络线开通运营创造了有利条件。

(通讯员 乔勇泽)

## 厦门公司再添新资质

本报福建厦门讯 中铁一局厦门公司近日正式取得建筑工程施工总承包一级资质,顺利实现住建部审批资质延续工作,成功申报地基基础工程专业承包、建筑装修装饰工程专业承包、建筑机电安装工程三个一级资质,为

公司进一步拓展市场提供了有力支撑。近年来,厦门公司始终坚持效益优先,抢抓发展机遇,深化企业改革,坚持固本增效,坚决贯彻落实中铁一局“一优两增两创建”战略目标,全面研判资质政策,不断强化企业资质建设,积极落地人才强

企战略,极大提升了企业独立市场经营发展的核心竞争力。2018年成为厦门市建筑施工领域首批“国家高新技术企业”,2021年获评“福建省省级企业技术中心”,2022年成功入选厦门市建筑业领军企业和福建省建筑业龙头企业,2023年

进入厦门市建筑业企业十强第3名。

厦门公司将以为契机,贯彻落实好党的二十大精神,和中铁一局系列决策部署,以“传统施工+投建营”双轮驱动,聚焦“高质量发展”主题主线,做深做透区域生产经营一体化,加快企业转型升级步伐,全面助力“一优两增两创建”战略全面落地,推进企业高质量可持续发展。

(通讯员 黄炳基 王相振)

## 渝万高铁站前6标轨枕厂开始临建施工

本报重庆讯 3月2日,中铁一局轨道运营(新运)公司重庆至万州高铁站前6标轨枕厂正式进地施工,标志着轨枕厂临建施工正式拉开序幕。

涪陵轨枕预制厂位于重庆市涪陵区倪峰村,占地面积约64.3亩。轨枕厂设置智能化生产车间一座,一条智能生产线,月生产轨枕能力4.8万根,年生产能力约48万根,存储能力约32万根。

在接下来的施工生产中,项目将集中优势资源,力争将轨枕厂打造成为国内一流、世界领先的绿色、环保、节能、智能型轨枕厂。

据悉,渝万高铁对于加快构建西部地区高速铁路网络,完善区域路网结构,填补忠县铁路空白,实现涪陵、丰都高速铁路覆盖,重庆市建设国家综合性铁路枢纽和推进成渝地区双城经济圈建设、“一区两群”协调发展具有十分重要的战略意义。线路建成后,重庆至万州的运行时间将缩短至1小时以内。通过沿江高铁,重庆至上海虹桥总里程约1780公里,运行时间将缩短至7小时以内。未来,沿江高铁不仅将推动成渝地区双城经济圈加快建设,还将带动长江沿岸各大城市经济、社会发展。

(通讯员 方志斌)

## 高质量建设粤港澳大湾区一流交通枢纽

### ——中铁一局广州白云机场T3项目建设侧记

2月28日,随着春节后第一块底板的成功浇筑,中铁一局广州白云机场T3项目顺利开启了节后复工复产大干模式,为高质量建设轨道上的粤港澳大湾区按下了“加速键”。

“目前,近1200名施工人员已经过安全教育培训回到工作岗位,100余台套机械设备经过检修恢复正常作业,现场钢筋绑扎、脚手架搭设、模板拆除、混凝土运输、土方外运等作业同步展开,进入全面大干状态。”项目负责人陈斌说。

今年是广州白云机场T3项目的收官之年,剩余工程时间紧、任务重、施工难度大,为了高质量建好工程,项目牢固树立“管得住、管得好”的理念,严格监管施工动态,协调解决现场问题,配齐配强生产要素,全力推进施工进度。

#### 聚焦工程建设 全力推进品质提升

走进广州白云机场T3枢纽站B区施工现场,大型机械设备高耸林立,马达轰鸣,人声鼎沸,混凝土搅拌机、钢筋运输车等大型车辆来回穿梭,现场施工一片热火朝天,这是项目3个工区中最大的一个。

据了解,中铁一局承建的广州白云机场T3枢纽站项目造价32亿元,主体为地下两层车站,明挖基坑东西向总长约1483米,宽约15~164米,基坑总占地面积约14万平方米,相当于20个足球场的面积总和,被誉为国内“超级基坑”,具有“工程体量大、安全风险高、施工组织难、沉降控制严”等特点。

为加大现场管控力度,压实主体责任,项目将整个基坑划分为ABC三个区域实行网格化管理,并实行“量化指标、分工明确、责任到人、捆绑考核”的管理模式,确保管理渠道顺畅,全力推进工程建设品质提升。

“B区是和白云机场集团的共建区,涉及到移交要求,现在主要进行顶板浇筑施工,由于体量大、工期紧,目前我们加大了施工投入和管控力度,14台塔吊、

900余名作业人员24小时不间断施工。”工区负责人、项目副总工程师成金刚说。

为了加快施工进度,确保实现节点目标,项目以劳动竞赛活动为载体,制定节点目标,细化分解任务,加大责任考核和奖惩力度,通过广泛宣传动员,激发全体参建人员的积极性,不断掀起大干热潮。项目2023年日均浇筑混凝土达到2600立方米以上,单日最高完成产值1000万元以上,连续3个月均完成产值2亿元以上,全年完成产值逾13亿元。

开工以来,项目贯彻落实标准化作业、规范化施工要求,坚持“首件制”“三检制”“三管制”和“旁站制”,针对承插型盘扣式钢管支架、智能钢筋加工设备、玻璃纤维修骨架地连墙施工等工艺工法,严格按照“一工法一主题”“一工序一标准”原则,确保工程质量全面受控。

此外,在创新管理、数字化智能管理方面狠下功夫,设置智能化钢筋加工区配送中心,建设智慧工地综管平台,依托大数据基础平台、视频监控、文明施工监测等12大系统,实现工程施工可视化智能管理,助力项目管理和品质提升。

#### 聚焦安全质量 全力推进平安工地建设

为持续提升现场安全管控能力,项目认真落实中国中铁安全生产“2468”管理要点、铁腕治安“硬十条”及公司“1254333”安全管理体系要求,全力推动平安工地建设。

针对高空作业、大型设备吊装、高支模、临电使用、消防安全等,定期开展风险辨识和评估,项目经理带队每周、旬、月组织开展安全隐患大排查、大整治,堵塞安全管理漏洞;同时,在现场醒目位置设置安全标识牌、语音提示器、高音喇叭、应急风险卡,提醒员工时刻牢记安全。

与此同时,扎实开展班前安全讲话、会前安全应知应会学习培训,定期举办大反思大讨论、安全演讲、安全知识竞赛活动,分工种分专业开展专项安全教育,

培训覆盖率达100%;举办各类安全演练活动,累计开展25场次,参加1056人次,为项目安全有序推进提供了保障。

为了将安全教育培训送到“掌子面”,打通“最后一公尺”,项目创新开展了“每日安全知识分享”和“同堂听课”活动,安排专人每天将安全知识及个人体会转发至施工班组,传递到每一位作业人员;邀请业主、监理、设计、班组人员共同参加安全教育培训,由个案到体系,由理念到文化,逐步提升了班组人员的安全意识。

“活动开展以来,先后有450人次参加了学习分享和同堂听课,分享安全知识或警示案例近200期,内容涵盖临时用电、高空作业、吊装作业、人员行为规范、质量管理、生产生活等方面,我们还对优秀分享者进行了表彰。”安全总监曹延雄说,通过开展两项活动,有效提升了大家参与安全管理的积极性,促进了安全生产工作。

#### 聚焦效益提升 全力推进大商务管理

进场以来,项目坚持“一切工作到現場”的管理思路,引导全员树立成本意识,向精细化管理要效益。

坚持增收创效、降本增效两手抓。通过合理消纳基坑土方,优化地连墙施工工艺,有效提高施工质效;结合现场实际,科学组织生产,在广珠澳明挖区间施工中,根据土方开挖、主体结构同步施工情况,采用平行、立体、流水作业等多种施工方式,提高了工时工效。

在日常管理中,项目坚持从细处入手,针对职工食堂、车辆管理、办公耗材以及水、电使用等,明确管理方式、责任人和注意事项,杜绝“跑冒滴漏”现象,总体上形成了向现场要效益、向时间要效益、向管理要效益的良好局面。

#### 聚焦团队建设 全力推进人才培养

项目高度重视人才队伍建设,着力

为员工的成长和晋升搭建平台,疏通渠道,为企业发展培养和储备人才队伍。

以现场为舞台,围绕规范标准、制度文件、卡控红线等内容,先后组织开展了识图算量比武、测量技能竞赛、岗位练兵等系列活动;坚持“走出去、请进来”,通过举办“学习大讲堂”“读书分享会”“导师带徒”等活动,抓好法律法规、行业规范、施工技术、商务管理、党建理论、团队建设等方面业务培训,有效提高了员工队伍的业务能力和综合水平。

在人才培养和选用上,项目一方面注重在技术管理、强基增效、安全质量等方面选树培养苦干实干、技能过硬、业绩突出的技术人才;另一方面注重挖掘在重要关头、重点工序、重大环节等急难险重任务面前临危不乱、经受考验的业务骨干,持续优化项目人才队伍结构,释放员工活力。

“我们不断给年轻员工压担子、帮其快速成长成才,通过在工作效能、工作业绩、工作能力中发现和培养人才,先后有1人获评中国中铁优秀总工程师,3人走向三级公司中层管理岗位,8人成长为项目部负责人和技术骨干。”党支部书记石建军介绍说。

在加强人才培养的同时,项目还注重发挥技术人才优势,依托“梁西军劳模创新工作室”,扎实开展创新创造活动,围绕超大基坑施工编制改进工艺工法,规范了作业流程,提高了施工工效,降低了施工成本;《超大基坑硬岩施工工艺》等QC成果得到认可和推广,3项技术成果申请国家发明专利。

截至目前,项目完成产值23.24亿元,占合同总价的72%,各项管理指标全面受控。先后荣获广州地铁集团“优秀项目部”、中国中铁大商务管理“先进集体”、中铁广投“优秀项目部”“先进基层党组织”、中铁一局“红旗党组织”等殊荣。

(通讯员 石建军)



3月6日,中铁一局宁象市域铁路SGXS11标项目部组织项目部全体管理人员及施工队伍共65人在人南明挖段施工工区开展了基坑涌水涌沙应急演练活动。整个演练过程紧张有序,技术保障组等八个小组闻令而动,各司其职,配合默契,应对措施得当。通过演练,提高了全员的应对紧急情况的能力和团队的协作意识,为今后的施工安全提供了有力保障。图为应急演练动员现场。

通讯员 汪佳雨 摄影报道

## 东莞地铁2号线三期虎门大道站用新工装保质量

本报广东东莞讯 中铁一局东莞市轨道交通2号线三期工程2331标虎门大道站工区积极引进新工装,确保地下连续墙施工质量,取得了明显效果。

工区在地下连续墙施工中引进“水囊封堵地下连续墙工字钢接头”新工艺,该工艺简称“水囊法”,就是在工厂用耐高压的纤维橡胶加工成长度与地下连续墙厚度一致,截面直径尺寸比地下连续墙厚度大5厘米的袋子,地连墙钢筋浇筑混凝土前将水囊吊至钢筋笼两侧,注水加压后使水囊完全贴合槽壁和钢筋笼工字钢接头。混凝土初凝后再将水抽出来,吊出水囊续用。

工区负责人欧琼介绍,水囊法节省了大量的人工费、工时费、材料费,而且

混凝土浇筑后工字钢接头处光滑,接缝密贴,地下连续墙接缝处质量有保证。“水囊注水加压后就隔断了混凝土绕流路径,能有效地防止地连墙混凝土绕流;同时注水系统可保证柔性水囊对地连墙接头的荷载均匀变化,确保钢筋笼始终处于槽段中央,可有效提高工程质量。”此外,工区还引进了自动爬焊机,该焊机焊接工字钢速度稳定、焊缝均匀饱满,保证了焊接质量,加快了焊接速度;又能够提高生产效率、节约人力成本,减少能源消耗。

自2023年11月基坑开挖以来,地连墙未出现渗漏水现象,为东莞地铁2号线三期虎门大道站高质量建成奠定了基础。

(通讯员 王冬生)

## “四强化”推动工程项目实现提质增效

### ——电务公司大商务管理侧记

“电务公司是专业公司,随着市场竞争的加剧和行业市场的波动,如何保持自身的核心竞争力,在优质完成工程建设的同时,实现效益的最大化,是我们关注的重点,对此,我们的大商务体系建设也是围绕这一原则实施的。”谈到如何用好大商务管理推动项目提质增效,电务公司总经理王敏介绍说。

大商务管理是重新抓手全面提升项目创效水平的重要抓手。电务公司立足专业特点及当前实际,坚持“一切工作到项目”导向,聚焦工程项目“管得住”“管得好”目标,通过强化分包管理、强化信息共享、强化系统策划、强化激励创效,推动全员树牢“大商务管理”理念,充分运用先进管理举措,不断提升核心竞争力,力促项目效益再提升。

#### 强化分包管理 打造刚性自有作业班组

工程项目劳务(专业)分包是施工行业的惯常做法,然劳务分包在充分借助市场资源推进工程项目建设的同时,也存在着过程管理、安全质量进度不受控等风险。

为了降低劳务(专业)分包风险,电务公司一方面加大劳务分包管理,实行项目部、分公司推荐准入制度,排查摸底用好施工能力强的分包方,推荐纳入合格名录库,每年就合作的分包方进行评选推荐上报,对优秀的分包方采取

政策上一定的倾斜,优先考虑合作,达到共赢目的,从质从量上确保分包方可选择范围,且不受分包制约束。另一方面,针对“四电”传统优势专业,坚持优中选优,不断强化自有刚性作业班组建设。累计打造了以“铁成班组”“向阳花班组”“合和班组”为代表的128支自有刚性班组。同时,电务公司还大力开展“电务工匠”评选表彰活动,对自有班组中表现突出的技术骨干进行集中授章,推动形成学技术、争第一的班组建设氛围。截至目前,已评选表彰电务工匠119人,成为关键时刻顶得上,打的赢的有力保障。

#### 强化信息共享 发挥业务系统联动效应

大商务管理是一项系统工程,需要凝聚和发挥各业务部门的联动优势,这就客观要求必须强化信息互通,资源共享,明确项目各部门责任及工作程序,形成高效衔接的响应机制。电务公司坚持以“总经济师办公会”“经济活动分析会”等会议为载体,着重解决项目各部门业务壁垒、信息孤岛等问题,加强对各部门业务的集成整合、数据的融合共享,形成管理协同、简单易用、决策高效的信息系统生态,实现“综合业务处理、高效沟通交流”的建设目标。

哈尔滨地铁3号线二期工程与既有哈尔滨地铁3号线一期工程部分专业

衔接未体现在图纸中,致使全线无法形成双路由。项目工程部、商务部、物机部主动出击,积极编制施工预算,并与业主单位据理力争,顺利完成一期改造工程的补充协议签订,共计为项目增收481.17万元。此外,项目部在开展经济活动分析过程中,通过合同量与现场实际工程量的核对,发现车辆段工程现场施工量远超合同量,于第一时间整理施工资料,顺利将684万元量差资料上报至业主单位审核批复,避免了项目效益的流失。

#### 强化综合策划,切实提升增效创效能力

强化项目策划的目标性和全面性,要重点关注其经济合理性,重点突出其目标性和可考核性。电务公司在做好投标报价、合同谈判和优化设计等各阶段专项策划的基础上,强化项目管理的刚性执行和方案动态调整相统一原则,不断提高项目策划的深度、细度、精度,围绕施工组织模式、施工组织、建设设施、分包分供、收入组织、成本管控、二次经营、资金税务策划和竣工结算等重点内容,做好风险预判和重大决策的超前实施。

同时,电务公司不断优化项目组织模式,推行专业化分公司代管、项目群和“管理团队+专业模块”等多样模式,明确多个专业化分公司参建的综合项目,其代管项目部公共部门要一管到底,不得重叠管理,不仅有效降低了管理费用支出,还切实提高了项目管理质效。此外,电务公司还加大对施工方方案

的优化,通过重点部门评审,召开项目专题策划会,做到一项目一方案,通过方案的优化,实现节约工期、提高效率、降低质安环保风险和减少投入、最大程度地挖掘项目创效空间,提高项目全链条创效能力。

#### 强化考核激励 不断激发全员创效意识

考核激励是推动大商务管理向纵深推进,向全员行为理念渗透的重要一环。电务公司通过强化目标指标刚性考核奖惩机制,打破“干和干一个样”的陈旧思想,推进激励策略与大商务管理相匹配、薪酬分配与业绩考核相统一、要素管理与专项考核相适应。

电务公司坚持以“创效越多收入越高、亏损越多处罚越重”为导向,建立健全全经营开发、变更索赔、亏损治理、清收清欠等四个方面创效奖励制度,着力解决激励兑现不充分的问题。制定下发了《经营开发人员考核管理办法》等考核激励办法,在营销奖励考核及兑现办法中设置量化指标,综合考虑项目目标的额和目标利润率,设置相应的新签合同额系数、目标效益系数及奖励计提比例,明确营销奖励兑现节点,从而激励全员经营活力,实现生产经营质量双升。通过固化量化目标策划、资料完善、风险防范等各项工作指标,依据及时兑现的变更索赔、减亏治亏和双清业务目标责任状考核机制,落实“定方向、定目标、定人员、定分工、定奖励”五定要求,力促通过考核激励,推动形成全员创效意识。

强化自有作业层人员核心技术建设,加强基层部门的纵横联动,加强项目策划,明确目标,精细考核量化的奖惩激励,不断激发全员创效能力,持续提升大商务管理效能,推进企业高质量发展。

(通讯员 白永刚 惠志民)

## 施工简讯

■(玉溪讯)3月4日,伴随着机器的轰鸣声,首根试桩破土钻进,标志着中铁一局承建的峨山县化念新区综合市场EPC总承包建设项目正式开工建设。

(通讯员 康萌萌)

■(宝鸡讯)3月6日,中铁一局宝鸡教育西路立交项目开始沥青路面铺筑工作,全力冲刺月底通车目标。

(通讯员 陈秦)

■(定远讯)3月6日,中铁一局合新铁路定远梁场顺利完成复工后首箱梁浇筑,吹响了完成合新铁路全部施工任务的号角。

(通讯员 李健)

■(天津讯)3月6日,中铁一局“滨铁先锋号”盾构机在天津轨道交通24线一期工程融仁路站~于家堡站区间右线顺利始发。

(通讯员 马瑞雪)

■(九江讯)3月6日,中铁一局昌九高铁CJZQ-1标项目刘大房大桥南昌台最后一方混凝土浇筑完成,至此,刘大房大桥下部结构施工全部完成。

(通讯员 彭楷)

■(贺州讯)3月6日,中铁一局贺州北过境线长庆互通B匝道桥完成首次350立方米混凝土浇筑。

(通讯员 王英韬 路恒忠)

■(哈尔滨讯)3月10日,中铁一局铁科高速公路三工区预制梁场完成复工复产后首孔梁体浇筑,标志着铁科高速公路三工区项目正式拉开了2024年施工生产序幕。

(通讯员 李文波 高鹏翔)

■(西安讯)3月10日,历经13小时的连续奋战,中铁一局西康高铁1标段产河特大桥64米跨连续梁A段浇筑完成,为后续推进梁体施工打下了“加速键”。

(通讯员 李阿妮)

■(厦门讯)中铁一局施工的厦门轨道3号线南延段厦大南门站80米基坑开挖前条件核查,于近日通过了轨道集团和公司验收,标志着厦大南门站正式进入基坑土方开挖阶段。

(通讯员 连圳峰 刘嘉昊)