

城轨公司获评无锡市建筑业综合实力三十强

本报江苏无锡讯 3月22日，无锡市建筑业高质量发展大会在太湖新城洲际酒店召开。会上，中铁一局城轨公司获评2023年度无锡市建筑业综合实力三十强企业，位居市政工程类榜首。

作为无锡市首家城轨专业央企，自2016年入驻以来，城轨公司坚持主动

融入、紧密合作，先后取得了国家高新技术企业认定和无锡新设总部企业认定，成功申报了江苏省盾构设备制造与施工工程技术研究中心、盾构设备再制造与施工工程研究中心和博士后创新实践基地等平台，形成了以城轨施工为主、相关多元发展的良好态势，为打造无锡本土品牌央企、

深耕区域市场、实现高质量发展打下了坚实的基础。

2023年，城轨公司深度参与无锡地铁、市政、房建、公路等多领域工程建设，无锡地区累计中标15个项目，公招项目占比超过95%，属地新签合同额再创新高。公司荣获无锡市、锡山区两级工人先锋号，无锡市幸福企业示范单位、无锡

工匠学院、锡山区产改示范企业等多项属地荣誉。参建项目荣获3项国家优质工程奖、1项鲁班奖、1项詹天佑奖，以及多项省部级优质工程、标化工地奖、工程建设质量获得广泛认可，企业品牌形象不断提升。

(通讯员 汤佳佳 刘家琦)

厦门公司新增一市级研发平台

本报福建厦门讯 厦门市科技局近日正式公布了厦门市企业研发中心(创新中心)的授牌名单。中铁一局厦门公司申报的“厦门中铁绿色建造技术研发中心”成功入选，成为少数入选的建筑企业技术研发中心之一。

据了解，厦门公司积极响应中铁一局“一优两增两创建”的战略部署，在创新体系的建设上，通过制度完善、深入研究和科技成果转化、产学研深度融合、信息化建设以及人才培养等多个维度的努力，取得了丰硕的成果。

值得一提的是，厦门公司成功组织实施了超过100项的科研项目。通过依托在建项目，充分发挥技术中心在科研创新方面的优势和项目创新团队的实践经验，培育企业核心竞争力，狠抓技术创新试点项目，为企业的技术创新能力提升提供了有力支撑。截至2023年底，厦门公司拥有国内有效授权专利114项(其中发明专利17项，实用新型专利97项)，获得软件著作权18项；获得省部级科技进步奖14项次，国家级、省部级BIM大赛13项次，其他科技类奖励23项次；累计获得各级政府研发补助和科研平台奖励超1100万元。

入选厦门市企业研发中心(创新中心)，不仅提升了企业品牌形象，更为企业科技转型升级和技术研发实力的增强奠定了坚实的基础。下一步，厦门公司将依托这一高端创新平台，持续加大技术创新力度，全面提升企业的综合技术实力和科技影响力，为企业长远可持续发展注入源源不断的动力。

(通讯员 潘鹏)

260米！香港高铁维保项目部刷新香港高铁最长钢轨更换纪录

本报香港讯 3月18日凌晨，中铁一局香港高铁维保项目部联合香港片区其他项目施工人员，用时3小时30分钟一次性成功更换260米钢轨，创造香港高铁最长钢轨更换纪录。

香港高铁自2018年4月开始运营至今已6年有余，随着运营时间的增长，轨道病害也越来越多。此次钢轨更换位置位于香港高铁西九站，更换进站前曲线半径为300米线路外侧钢轨，钢轨因曲线半径小造成钢轨侧磨接近重伤，根据该区段钢轨侧磨发展趋势，项目部及时向业主提出更换计划建议及更换方

案，报批同意后精心组织、提前部署，为换轨工作奠定了坚实基础。

为确保此次钢轨更换工作安全顺利按时完成，在天窗时间紧、任务重、施工复杂的情况下，片区领导班子对集群项目统一谋划，根据片区其他项目施工工作经验，合理安排换轨日期，多次同业主现场工程师及督导进行现场调查，制定详细方案，组织现场模拟演练，最终全体参建员工同心协力、协调有序，高效率、高标准、高质量完成钢轨更换工作，得到业主的一致认可和赞扬。

(通讯员 李挺)

平潭国际赛车场项目进入施工阶段

本报福建平潭讯 近日，平潭国际赛车场项目打下第一根黏土搅拌桩，标志着该项目正式进入施工阶段。

国际赛车场项目位于平潭综合实验区，是一项兼具综合性和挑战性、意义深远的大型工程。该项目占地约47.3公顷，主要建设内容包括一条长达3.53千米的国际二级赛道、一座智能安全驾驶体验中心、12栋独立建筑物以及一系列相关的室外设施、构筑物的建筑面积总计约19117平方米。

项目2月14日进场开始施工，截至目前，累计完成林地砍伐27.55万平方

米；清表5.2万平方米；砂土填筑13.7万立方米。项目驻地地完成80%，基本达到办公和入住条件。

据了解，该项目建设有助于填补平潭乃至福建省赛车运动在国内的需求空缺，把握全球赛车运动新趋势，同时助力汽车科研、后市场服务和文创等环节协同发展，为平潭打造汽车运动产业“快车道”注入了新动力。项目建成后，将作为平潭流量吸引、城市品牌建设和创新产业推动突破的抓手，助力平潭高质量发展。

(通讯员 吴斌 刘心怡)

中铁一局参建

密山市国债高标准农田建设项目正式开工

本报黑龙江鸡西讯 3月23日，2024年密山市国债高标准农田建设项目开工仪式在黑龙江鸡西市密山市白鱼湾镇举行，标志着中铁一局参建的密山市国债高标准农田建设项目正式开工。

密山市国债高标准农田建设项目是贯彻习近平总书记考察黑龙江时的指示精神，把基本农田全部建成高标准农田，项目的实施可以根本改善农业生产的基础条件，实现由传统农业向质量效益型农业转变的需要，是提高项目区粮食综合生产能力、建设“旱涝保收、高产稳产”、减少粮食损失、提高粮食品质

的高标准农田建设的需求，是增加农民收入、调动农民生产积极性的需要，是建设新农村的重要工程。

在建设期间，中铁一局全体参建员工将深刻认识到干好密山高标准农田项目的重大意义，科学谋划、周密组织、严谨有序实施，秉承“追求卓越是我们的人生品格”的价值追求和不负时代的“大国工匠”精神，精益求精，牢固树立“安全至上”的理念，坚守质量标准，打造优质工程、精品工程，不出次品、不留遗憾，助力密山市高质量发展再上新台阶。

(通讯员 张科)

中铁一局两个项目获新疆阿勒泰地区三项表彰

本报新疆阿勒泰讯 近日，阿勒泰地区建筑业综合学会印发《关于对获得2023年度第一批阿勒泰地区建筑工程结构奖企业进行表彰的决定》和《关于拟获得2023年度阿勒泰地区建筑工程结构奖企业进行表彰的决定》，中铁一局阿勒泰分公司承建的富蕴县新能源锂电基础设施配套建设项目获2023年度第一批阿勒泰地区建筑工程结构奖，阿勒泰市物流园基础设施建设项目同时获2023年度第一批阿勒泰地区建筑工程结构奖和2023年度阿勒泰地区建筑装饰工程优质奖。

区打造绿色、智能化矿山产业，经济社会高质量发展注入新动能。

阿勒泰市物流园基础设施建设项目是阿勒泰地区依托天然低冰川水资源打造的重点民生项目，也是自治区重点扶持的优质、绿色产业项目。主要包括综合生产车间、动力中心、门卫室及其他附属配套工程，建筑面积29447.1平米，建筑层数为地上2层、局部夹层，建筑高度19.45米，主要结构类型为钢筋混凝土框架结构以及钢结构。项目建成后，提供200余个就业岗位，对夯实当地产业基础，带动物流等相关产业发展发挥重要作用。

富蕴县新能源锂电基础设施配套建设项目是服务于新疆维吾尔自治区矿产资源总体规划(2021-2025)的重要基础设施工程，主要建设内容包括生产单元、储运工程、公用工程、辅助生产单元及全厂性工程，总建筑面积约41.91万平方米，主要结构类型为框架结构及钢结构。项目建成后，可生产规模约12万吨/年的电池级碳酸锂，极大地促进相关产业发展、提供大量就业岗位，为阿勒泰地

区项目建设过程中，面对施工任务重、工期紧、极端恶劣天气等不利条件，阿勒泰分公司上下一心、精心组织、科学谋划，坚持施工全过程精细化管理，严把施工安全，以绿色环保、智能数字化施工理念、高标准、严要求推进施工任务，确保工程结构安全的同时，注重装饰工程细节处理，打造实用美观的精品工程，在阿勒泰地区树立了新的标杆。

(通讯员 倪乙心 何永飞 羿启航)

九梓大桥项目获滁州市建筑安标工地

本报安徽滁州讯 3月19日，从滁州市建设局获悉，中铁一局九梓大桥项目部荣获“滁州市建筑安全生产标准化工地”，这是继获得“市政杯”“安全文明工地”“红色工地”等荣誉称号后，获得的一项市级荣誉。

施工，施工技术水平要求高，难度大。

九梓大桥全长1547米，主桥钢桁梁总长260米，采用双层桥面连续钢桁梁体系，是全国首座双层拱壳与钢桁梁组合体系桥梁，桥梁位于2.5%纵坡、半径2500米的凸型竖曲线上。主桥横跨清流河，面临深水区承台、桥墩一次性浇筑控制等难题，大桥南岸采用路基加现浇梁，北岸采用预制T梁加双曲线鱼腹式现浇梁

施工中，项目部严格按照集团公司“标准化工地”建设要求，不断优化施工方案，深入研究施工技术，采用BIM、集成可视化监控等先进技术手段推动项目标准化建设。先后攻克深水区15m深基坑单壁拉森钢板桩围堰浇筑承台、双曲线鱼腹式现浇梁一次性浇筑2000方以上混凝土控制、辅道、主桥双曲线鱼腹式结构线型控制以及受限空间大吨位张拉等技术难题，在桥梁伸缩缝控制、路基填筑质量控制等方面推行标准化作业，取得良好效果。

(通讯员 卓雷 刘红刚)

银川文化园全民健身体育运动馆项目开工

本报银川讯 3月20日，宁夏银川文化园全民健身体育运动馆项目开工典礼在施工现场举行。银川市人民政府副市长陈艳菊宣布银川文化园全民健身体育运动馆项目正式开工。

建筑，均采用框架结构。计划于2024年底交付使用。

银川文化园全民健身体育运动馆总建筑面积2.05万平方米，包含羽毛球场、篮球馆、活动中心、设备用房四个单体

建筑，均采用框架结构。计划于2024年底交付使用。该运动馆建成后，将成为银川市城南首个公共性体育场馆，为银川群众体育、健身活动提供新空间，创造新机遇。对于引导和推动政府发展全民健身计划、提高市民的身体素质、活跃群众文化生活发挥重要作用。(通讯员 白万峻)

全线首家！潍宿高铁项目中心试验室通过验收

本报山东潍坊讯 3月19日，中铁一局潍宿高铁站前三标项目中心试验室完成建设并顺利通过业主验收，成为潍宿高铁雄安公司管段五家参建单位中首家顺利通过验收的施工总包。

项目中心试验室总占地面积2846平方米，配置试验工程师4人，试验员6人，设有数显路面材料多功能试验机、全自动维卡仪、双卧轴搅拌机为主的新式先进仪器设备196台(套)，力学室、耐久室、胶凝室等检测功能室15间，具备开展16个大项149个参数的检测能力。

中心实验室自1月31日选址以来，两级领导亲临现场部署指导。项目部精心策划，以标准化建设管理为人手点，以满足工程建设需求为落脚点，全面落实中心试验室建设相关要求，高标准、高质量地完成前期建设各项工作。历时48天，试验室现已完全具

备试验检测资格。

验收过程中，验收组一行听取了中心试验室负责人的简要介绍，查看了现场各案人员资质，中心试验室的管理制度，对仪器设备配置、检测环境条件以及部分仪器性能进行了检查和测试。同时，对试验检测人员进行了理论知识提问和现场简单操作问答。经专家们一致认定，中心试验室基础设施到位，资质齐全、标准化水平高、工作环境良好、人员配备齐全，满足施工检测的各项要求，同意验收通过！

此次项目中心试验室的顺利验收通过，为后续工程建设顺利推进提供了严谨的技术保障。下一步，项目将以“不进则退，慢进亦退”的紧迫感，以“迎难而上，克难勇争先”的使命感，严格落实标准化规范要求，切实做好后续拌和站及施工生产推进工作。

(通讯员 金如博 孙敏敏)



西康高铁关中环立交特大桥7号~10号墩因跨越S107省道而设，设计为(40+64+40)米连续梁，其中0号块施工难度较大。为此，项目部对混凝土质量、混凝土运输、混凝土浇筑过程进行全面控制，落实每一处细节。图为3月22日，关中环立交特大桥8号墩0号块浇筑现场。

通讯员 李阿妮 摄影报道

市政环保公司“良药七方”赋能大商务管理水平提升

自大商务管理推进以来，市政环保公司积极响应，统筹策划，迅速推进，坚持“一切工作到项目”的思路，聚焦“管得住、管得好”的工作方针，上下联动，多措并举，积极筹划、逐级落实，各项工作有序推进。

为确保大商务管理在项目管理中见实效，市政环保公司召开多次管理专题会，从管理的基本原理出发，积极探索新形势下大商务管理的核心逻辑。在分包方培育方面，市政环保公司坚持以“合理低价、同等优先、依法依规”为原则，将履约能力、市场信誉作为优秀分包资源的必要选育条件，在新中标项目推行区域战略分包模式，解决项目任务包划分过小、资金短缺、管理边界不清、缺陷责任不明的顽疾。采用严管与厚爱相结合的管理思路，既对不良行为企业实行负面清单管理，严格执行退出机制，又要落实激励优惠政策，着力培养长期合作、荣辱与共的命运共同体。经过两年时间的不断探索，市政环保公司在大商务管理方面制得“良药七方”，为攻克大商务管理中的顽瘴痼疾提供靶向治疗，有效提升大商务管理水平。

第一方：转变思想 构建蓝图

经过对市场实际的充分研判，结合供应链各环节实际，市政环保公司提出根据地建设，其核心要义为供应链建设，目的在于实现传统以服务质量和单价为考量标准的供应链体系向专业化、职业化、市场化的供应链体系转变。在供应链建设中坚持以“优中选优、宁缺毋滥”原则，以经营化区域为单元，通过考察筛

选、商务谈判、签订区域战略合作协议等形式培养出一批信誉好、能力强、社会资源丰富“为我所用、受我所管、诚实守信、命运与共、抱团取暖”的战略合作方，构建出一幅经营开发、施工建设、清收清欠等一系列重点环节有保障的企业发展蓝图。

第二方：战略共赢 降本增效

依靠战略合作方在工程所在地的社会关系，形成与地方政府联动，积极推动征地拆迁，加快项目推进速度；与业主监督沟通，加快工程款的审批及支付进度，缩短资金回笼周期；配合推进变更索赔工作，项目变更索赔工作成功率和进度也有了显著提升；着力培养生产经营兼顾的“区域战略合作方”，在区域内实现战略合作方“以量换价，以价保质”的优势，选择分包供资源时要兼顾项目经营和市场开拓的需求，实现互利共赢。项目隐形支出显著减少，推进渠道畅通，达到降本增效的目的。通过与战略合作方形成全天候深度合作，为项目建设赋能增效。

第三方：整合资源 优化管理

一是通过培育区域战略合作伙伴，选用有实力的分包供方，能够有效压缩任务包数量，从而压降项目管理人员数量，降低现场经费支出，释放管理效能，为项目提高创效能力奠定坚实基础。在市政环保公司临沂智慧云仓智能冷链物流园建设中，将原计划选用的15家分包企业压缩至7家，从而实现项目管理人员数量少，现场经费支出低，管理边

界清晰，管理效能高的良好局面。二是发挥央企平台作用，将同一经营片区内所培育的多家战略合作方的资源进行战略整合，协调好与业主、监理、咨询、设计院、各级产权单位以及政府部门的关系形成区域“社会关系网”；严禁跨区域使用战略合作方，集中区域内所有劳务用工、周转材料、机械设备，在片区内交叉共享，形成区域“分包供网”；着力培养区域营销人才和项目管理人员，形成区域“产销保障网”。三网合一，打造出“投揽拨活有底气、区域施工有名气、赶工抢工有士气”区域经营模式。通过资源整合有区区域共享后，市政环保公司长春集贤项目实现了滚动营销，两年来累计中标金额9.37亿元。

第四方：平衡资金 解决困境

有垫资能力是培育区域战略合作方的重要指标之一。项目开始，根据资金支付周期及支付比例等因素对项目做资金自平衡分析，对资金紧张的项目，在合同谈判时通过与战略合作方协商降低支付比例、战略合作方垫资采购等方式实现项目资金自平衡，解决项目资金困境。通过与战略合作方的深度融合，市政环保公司沈阳集贤项目实现了完全资金自平衡，为项目快速建设打牢了基础。

第五方：降低投诉 维护信誉

近年来，因经济下行，业主付款困难，施工企业资金短缺导致的民企投诉不断增加，给企业造成账户被封、主要领导限高、信誉受损等众多影响。实践证明，民企投诉一般发生在公司整体实力与垫资能力弱的合作方，而较少发生在实力强的合作方。通过考察培育履约能力、垫资能力、诚信度及社会资源整合能

力强的战略合作方，打造长期互利共赢合作伙伴，降低合作方的选择风险，能够有效降低涉诉案件发生的概率，从而维护企业良好信誉。

第六方：通盘考虑 筹划税务

通过培育选用有实力的战略合作方，能够有效降低项目成本和规避税务风险。一是有效规避传统分包中小规模纳税人开具增值税普通发票，导致项目进项税无法抵扣的风险；二是保证了增值税专用发票开具的时效性，确保项目进项税发票能及时抵扣，降低项目现金支出；三是专业战略合作方能够通过合理划分劳务与采购模式筹划降低自身税负，在合同谈判时在分包单价上给项目部适当让利空间，降低项目分包成本。

第七方：借势蓄力 促进双清

借助区域战略合作单位在其活动区域社会关系丰富的优势，项目与各产权单位建立融洽关系，加快了工程竣工验收进度。掌握工程审计规则并与审计单位积极沟通，降低审计审减率，缩短审计周期。提前末次验工计价节点，为项目清收打通渠道。及时掌握当地政府资金动向，指定清欠计划，加快清欠速度，确保项目资金早日回笼。因战略合作方营造的良好社会关系，个别长时间“久托不结”的收尾项目有了突破口，取得新成绩。

良药七方，源于企业管理的核心逻辑，基于对市场形势的科学研判，成于全产业链的供应链体系建设，在“良药七方”的加持下，市政环保公司大商务管理水平正逐步提升，在项目全生命周期中发挥着越来越重要的作用。

(通讯员 韩光明 惠志民)

施工简讯

■(厦门讯)3月15日，莲墩大桥主桥的钢桥第一根钢管桩扎入海里，标志着项目施工正式进入海上施工阶段。(通讯员 唐云梅)

■(白山讯)3月15日，中铁一局承建的松江河至长白山高速公路04标段首桩顺利开钻，标志着松长高速正式进入实质性施工阶段。(通讯员 康萌 陈永刚)

■(南昌讯)3月16日，中铁一局南昌西二环项目周丰分离式立交桥右幅29-4箱梁精确就位，标志该桥梁工程全幅箱梁架设顺利完成。(通讯员 赵恒恒)

■(廊坊讯)3月17日，由物贸公司承建的国道G230通武公路项目安运桥主桥南幅钢箱梁顺利合龙。(通讯员 赵志强)

■(宁波讯)3月18日，宁波市域铁路象山线SGX511标人民广场站~南部新城站明挖区间盾构井基坑开挖见底。(通讯员 李启亮)

■(普洱讯)3月18日，中铁一局承建的勐绿高速公路第8项目管段内13座大中桥梁全部架设完成，距离勐绿高速公路通车更近一步。(通讯员 蔡欢)

■(上海讯)3月19日，中铁一局参建的沪苏湖铁路最后一处上跨营业线箱梁架施工圆满完成，为后续连续梁架作业创造了有利条件。(通讯员 苏李玉聪)

■(宜昌讯)3月21日，中铁一局承建的宜兴铁路2标项目首段无砟轨道底座板顺利浇筑，标志着项目正式进入无砟轨道施工阶段。(通讯员 鲁鹏博 柯源)

■(厦门讯)3月21日，中铁一局承建的厦门轨道3号线南延段厦大白城站基坑土方开挖全部完成，标志着厦大白城站全面进入主体施工攻坚阶段。(通讯员 高振隆 林建金 邓忠烈)

■(开封讯)3月22日，中铁一局承建的河南省开封市祥符区“三个一批”重点项目活动暨智能装备产业园(国投花生产业园)项目开工建设。(通讯员 杨栋博)

■(肇庆讯)3月24日，中铁一局承建的肇庆大产区一标段项目站前大道跨涌桥首片20米预制箱梁顺利架设，提前计划工期10天完成。(通讯员 任伟)