

搭建竞赛平台 激发劳动热情

一公司党委书记、执行董事 张敬

一、“三项举措”构建竞赛总体蓝图

五年多以来，一公司先后组织11场劳动竞赛，出台竞赛管理办法，综合设置五项硬性指标，注重项目差异化评比、过程节点考核，严明竞赛结果奖惩力度，促进生产经营实现量的合理增长和质的有效提升。

一是强化党建引领，增强竞赛政治保障。一公司坚持“党建+劳动竞赛”的“双融双促”，围绕公司党委中心工作，生产经营管理重点、企业战略规划等要素，制定竞赛方案，将竞赛划分为动员、方案制定、实施、考核四个阶段，明确阶段竞赛目标，逐步形成并完善了“党委统帅、行政挂帅、工会牵头、团委响应、全员参与”的竞赛组织机构，使党组织“把方向、管大局、促落实”核心作用得以充分发挥，确保高品质党建引领劳动竞赛蓬勃开展。

二是完善体制机制，确保方案科学可行。五年里，一公司紧贴公司发展实际，听取项目建议反馈，对实施过程中的瑕疵不断修补，使方案愈发符合公司发展需要，便于项目操作实施。在考核指标的设置有，从单一的产值进度考核，增加了验收计价、应收账款以及资金集中、安全质量和信用评价、党群工作等考核项。

三是上下联动发力，保证决策落地有痕。一公司每年组织两次劳动竞赛。每次竞赛，工会负责活动的组织、协调；经开、生产、财务、商务、安质等部门负责劳动竞赛的监督、检查、指导及日常工作的推进、总结、考核；机关党员领导干部模范带头，履行项目包保责任。各项目部量身定夺，细化指标，组织实施；全体员工目标一致、立足岗位、同心同德、扎实苦干。桐新高速项目，把剩余生产任务细化分解，设置碎石水稳施工组、沥青施工组、路面附属施工组，逐层传递责任，从工程进度、质量、安全生产、文明施工等方面进行比拼，实现了按期通车目标。

二、“四个坚持”强化竞赛实施落地

一是坚持抓实组织实施。公司选取重难点项目作为启动仪式主会场，视频直播各经营指挥部、在建项目；同时有针对性地开展主题竞赛或单项竞赛，每个项目都能找到合适“赛道”，确保竞赛范围全覆盖。2023年上下半年共94个在建项目、16个区域指挥部迅速落实、全力推进，掀起生产经营热潮。据统计，竞赛期间完成全年产值的80.2%，完成全年计价的73.24%，均高于非竞赛期间日均数据；项目日产值破4300万，创历史新高。粤桂公路市场营销增速明显，先后中标狮子洋通道桥梁预制、佛北战新数智城、坦洲农污治理、内蒙古光伏、广东百千万工程等项目，为企业高质量发展开辟了新市场。

二是坚持加力督导推进。生产部门结合项目日常检查强化过程指导，以“日常督导、月度通报、专班帮扶”为手段，每月在生产例会上通报指标完成情况，协调解决项目难点堵点；重难点项目汇报下步施工安排、资源配置情况；前后台联动发力，不断完善现场管控，促进竞赛深入开展。作为重点的梅龙铁路项目，专人盯控负责，实行“日通报，日分析，日总结”工作制度，实现了无碎轨道浇筑的目标。

三是坚持优化形式内容。一公司同步开展技术比武、技能大赛及先进人物评选，引导更多职工岗位建功。同时，将竞赛向“卡脖子”领域延伸，实施“一项一策”。吴川综合整治项目将竞赛分为前期工作和施工生产两个阶段，压实责任人，确保节点完成；长沙县松雅新城项目在具备施工大干的前提下，对照地方部门要求，开展内业资料专项竞赛，保证了基础资料的规范性、完整性和标准化。

四是坚持严细考核评价。一公司把考核奖励分为经营开发体系、生产体系和先进个人奖励，其中生产体系考核包含优胜单位、节点奖和超额完成奖。优胜单位取综合排名前三的项目，作为公司年度先进项目部候选；节

点奖根据项目规模和节点重要程度确定一次性奖励金额；超额完成奖以“超额完成施工产值、验收计价”双重指标为条件，按照一定系数进行全员奖励，使竞赛活动起到了鼓舞全体员工积极性和主动性的作用。考核中，主要体现在“超额、提前”的基本理念、施工产值、验收计价按照超额完成比例予以加分；应收账款以及资金集中，按照中铁一局下达指标进行打分；党群工作结合项目党员先锋岗、青年突击队创建，以及团队活力、日常宣传、职工关怀等综合情况给予评价；对安全质量实行一票否决制。2023年7个节点兑现、29个超额完成项目、43个节点兑现、38个先进个人获表彰；处罚未完成项目10个，使竞赛有始有终、见刀见血。各项目积极开展企地共建共建活动，踊跃参与业主举办的各类劳动竞赛活动，多次赢得业主、驻地政府表彰。贵阳汪家大井项目获省级“职工劳动竞赛先进单位”；深大城际在深铁投的综合竞赛中稳居前二，在2023年四季度评比中获奖励191万元；深汕西改扩建项目获业主“早季劳动竞赛先进单位”。

三、“三大效应”彰显竞赛品牌影响

一公司劳动竞赛的实施，使公司核心竞争力不断增强。以创新驱动发造精神，聚焦“效益提升、价值创造”主题，开展群众性经济技术创新创意活动，发挥职工集体智慧和潜能。桂中八标项目荣获第五届全国公路微创新大赛金奖成为创新成果转化现实生产力的缩影。以监督加固安全管控，深化全员安全教育培训，举办群安技能大赛和现场观摩活动，发挥群众抓安全、保安全主体作用，筑牢安全发展基础。一公司先后4人获股份公司荣誉“劳动竞赛先进个人”。以共建树立企业形象，一公司发挥竞赛平台作用，邀请驻地政府、业主、监理、设计等共同参与劳动竞赛活动，助推项目建设，促进滚动发展。佛冈集团以综合项目为依托，开拓实现14个项目的滚动经营发展目标。

铁腕推进路基标准化 促进提升企业美誉度

淮宿蚌城际铁路站前3标项目经理 张伟

标准化建设是提升企业美誉度、信用评价、安全质量管控的重要抓手，中铁一局淮宿蚌项目深入落实集团公司标准化建设要求，现场安全质量管理得到了全面提升，得到国铁集团、上海局集团公司、业主指挥部好评。

集团公司淮北至宿州至蚌埠城际铁路HSBZQ-3标段位于淮北、宿州、蚌埠境内，线路全长31.854公里，主要包含桥梁、涵洞、路基、双块式无砟轨道、铺轨等工程。目前正在稳步推进矮塔斜拉桥，路基、桥梁附属工程施工，下半年转入无砟轨道施工，整体施工进度领跑全线。

加强路基工程标准化建设 路基施工亮点多

建立路基施工临时排水系统。路基工程施工前，为防止雨季路基土受降雨和积水影响，出现冲刷、浸泡路基现象，项目部落实临时“挡、集、排”措施，沿路基纵向设置临时排水沟，路基顶部设置挡水坎，边坡每隔30米设置排水集流槽，坡脚设置临时排水沟，挡水坎、集流槽，将雨水有组织集中引排，避免雨水浸泡路基及冲刷路基边坡。

严控路基地基处理。路基地基处理是路基质量管控的基础，项目部落地实施精细化管控，压实效果得到大幅提升；采用路基摊铺机，有效控制表层级配碎石摊铺厚度、宽度、标高；采用沉降观测桩防腐压保护层，沉降观测桩整体埋入填筑层内，施工机械可不受限制连续作业，提高了路基施工工效和压实质量，尤其是沉降观测桩周边填料压实质量。

路基填筑过程施工现场机械设备多，施工噪音大，为防止沉降观测桩及作业人员被施工机械碰撞，项目部给路基施工设备安装自动防撞装置。安全自动防撞装置能以声音报警的方式提醒驾驶员周围障碍物情况，消除了视野死角和视线盲区，通过雷达系统、报警系统、自动熄火装置，提高施工过程行车安全，保护路基沉降预埋杆件及现场作业人员安全。

高度重视质量安全管控 工艺技术创新多

路基临时排水设施是避免雨水浸泡路基的重要措施，传统土质挡水坎、排水沟易出现水毁、积水、排水不畅、易渗漏，不能实现周转等优点。项目部采用的塑钢排水槽，排水效果好，不渗漏，安拆方便，可以周转使用。

为确保管桩桩帽、拱形骨架护坡脚墙、拱形骨架混凝土与路基本体的

嵌合度，减少对路基本体的扰动，保护边坡稳定状态，项目部应用推广土模块施工，降低模板费用投入，压减二次回填工费。

项目部一体化侧沟滑膜机的使用，不仅极大地降低了人工成本，更提高了路基地基防水外观线形、实体质量。

为减少传统挖掘工艺，对路基地造造成扰动。项目部采用铣挖机施工，在有效克服了传统基槽开挖工艺的不足同时，有效地提升了施工效率。项目部还定制专用防护围栏基础开挖设备，所开挖的基槽尺寸精确，施工效率高，降低了人工投入。路基绿化灌木种植，项目部采用树穴开挖机械开挖，开挖效率高，坑穴规整，施工工效高。

项目部采用自制坡度尺，自制桩帽、拱形骨架、栅栏基础自检工具，实现结构尺寸快速检验，保证路基结构物尺寸。栅栏定位安装工具的使用，实现了立柱、栅栏快速定位，精确安装。

路基填筑是路基施工的关键工序。针对路基填筑过程中各种压实参数及压实遍数无不可追溯性，平地机操作手水平参差不齐，项目部选用了TC63路基压实质量管理系统、TG63平地机3D自动控制系统；选用边坡夯实设备具有静压及振动碾压功能，压实效果得到大幅提升；采用路基摊铺机，有效控制表层级配碎石摊铺厚度、宽度、标高；采用沉降观测桩防腐压保护层，沉降观测桩整体埋入填筑层内，施工机械可不受限制连续作业，提高了路基施工工效和压实质量，尤其是沉降观测桩周边填料压实质量。

路基填筑过程施工现场机械设备多，施工噪音大，为防止沉降观测桩及作业人员被施工机械碰撞，项目部给路基施工设备安装自动防撞装置。安全自动防撞装置能以声音报警的方式提醒驾驶员周围障碍物情况，消除了视野死角和视线盲区，通过雷达系统、报警系统、自动熄火装置，提高施工过程行车安全，保护路基沉降预埋杆件及现场作业人员安全。

强化标准化精细化管理 成本管控措施多

淮宿蚌项目原设计CFG桩，成桩

质量难以控制，易出现断桩、缩径现象。CFG桩钻渣需外弃，砼消耗难以控制，施工成本高。预应力混凝土管桩成桩质量佳，质量易保证，管桩打设后即可进行下步施工，预应力混凝土管桩损耗小，经综合测算成本低。由项目部牵头进行了全线CFG桩变更为预应力混凝土管桩，通过此项变更节约了成本。

项目路基A、B组填料数量较大(约109.43万立方米)，原设计给定的料源地由于环保原因，无法实现开采。鉴于此，项目部进行实地踏勘，经业主审查后确认后选用运距较远料源地。

鉴于项目周边资源匮乏，为防止出现路基填料价格上涨，保障路基工程有序推进，项目部提前征用地用于储备路基填料，做到大规模存储A、B料原矿料，并昼夜组织加工A、B料，既保证材料的供应，也保证了路基填料质量，同时也防范了路基填料溢价。

做好副破料回收。项目部安排专人、专用设备回收拱形骨架、接触网基础、电缆槽开挖A、B组料，做到路基填料充分回收再利用。项目部通过回收利用A、B料，降低路基填料成本。

严控路基附属砼消耗控制。路基附属结构物极易出现超耗，项目部严格控制混凝土结构物开挖尺寸和加强模板加固措施，严格控制砼消耗，每日早会通报昨日混凝土超耗情况，发现超耗采取预警、停工分析，及时扣款手段，实现了路基结构物砼消耗受控。

在上级单位的关心和帮扶下，在较好完成路基施工任务同时，项目先后两次代表中国铁路上海局集团，迎接国铁集团路基地基处理、路基填筑首件评价。项目滚轮式边坡碾压机、防护栅栏基础一次性成孔机、防护栅栏安装定位卡控套装置三项列为国铁集团首创，并成功入选国铁集团2023年度《路基施工技术宣传片》宣传片，在全路推广。

让一局房建品牌唱响八桂大地

广西交投城·东院一期项目经理 张彦鹏

2023年广西壮族自治区建设工程安全生产文明标准化工地；2023年南宁市建设工程质量安全文明标准化诚信示范工地；2023年南宁市建设工程质量创优奖励；南宁市唯一住宅工程质量展示推荐项目……

细数下来，中铁一局广西交投城·东院一期项目进场施工两年来先后取得省市多项荣誉，承办南宁住建系统观摩会，迎接超百家单位现场观摩，取得了良好的社会效益和经济效益。这正得益于项目不打折扣全面贯彻集团公司安全生产标准化建设要求，以优质服务打造一局房建品牌唱响八桂大地的得力举措。

一、工程概况

交投城·东院一期项目位于南宁市邕宁区，紧邻南宁市园博园，总建筑面积27.76万平方米，包含1栋19层办公楼、17栋住宅(其中4栋18层、2栋26层、11栋27层)。项目于2022年9月30日开工建设，预计2025年9月29日正式封顶。目前项目主楼主体结构已全部封顶，地下室主体结构完成95%，二次结构施工完成80%，装饰装修与安装工程完成40%。

二、安全文明施工标准化建设实施情况

一是方案先行确保标准化有序推进。交投城·东院项目是建安公司在广西南宁区域参与的首个群体房建项目，也是和交投集团首次合作的大体量房建项目，落实好安全文明施工建设并打响房建建设品牌是我们的重要目标。

在建设策划中，我们分别制定了文明施工、环境保护、安全管理、质量管理等目标，并对各项目目标进行分解，按照岗位职责实施分工与考核，建立了以项目经理总体安排协调，项目经理负责办公、生活区域，其他班子成员兼任网格长分别负责三个区、并配备工区长和栋号长(网格员)配合实施的网络化工作团队，确保了安全文明施工建设工作的有力推行和落实。

期间，我们通过分解建设目标，结合项目特点制定可行性安全文明施工建设方案，驻地建设、设备管理、施工临建、施工道路等9项创优内容，对照

坚持标准引领 推行精细管控 实现沪宁合高铁建设高质量推进

沪宁合高铁安徽段站前一标项目负责人 杨继武

中铁一局承建的沪宁合一标正线长度27.101公里，主要包括滁州站站前路基、跨京沪高铁立交特大桥、跨二郎水库大桥、制梁架梁等工程内容。

自进场以来，项目严格落实标准化建设要求，狠抓精细化管理，始终坚持“样板引路、严控过程、完善细节、全面创优”的思想，让标准化建设成为安全可控、质量创优、赢得信誉的重要法宝，实现了项目高质量推进。项目获得业主B级通报表扬4次、C级通报表扬3次，2个工点获得“文明施工工地”，七公司连续两年被评为“优胜后方支持配合单位”。

4月28日，皖公司组织管内30余家参建单位近200人到路基、连续梁等施工现场开展标准化建设观摩，赢得充分肯定和赞誉。5月9日，滁州站路基施工技术标准及质量得到工管中心一致认可，顺利通过国铁集团首件验收，取得的成果在全线予以推广应用。

一、完善制度，建立体系，夯实标准化建设根基。

项目部把完善制度体系作为标准化建设的根本和抓手，成为管人理事的有效手段。通过学习上级单位和业主相关制度要求，编制《项目部标准化作业指导书》，分为党建、安全质量、商务等八大部分，共制定管理制度132个，明确岗位职责、科学地界定管理清单，建立责任矩阵和管控体系。结合现场实际，编写了《邻近营业线标准施工手册》《连续梁施工标准化卡控手册》《作业应知应会卡》在皖公司得到推广，起到“示范引领”作用。

通过组织公开课、职工党校、走出去观摩学习和请进来指导培训等形式，共举办标准化作业培训班60余人次，受教育人数达2600余人次，培训合格率100%。同时，利用网络平台将管理制度进行发布，营造人人达标的良好氛围。

二、样板引路，严控过程，落实标准化建设要求。

项目部牢固树立“过程决定结果，细节决定成败”的理念，严格落实上级和业主的相关要求，并贯穿于施工生产全过程。项目中心试验室、2#拌合站被

皖公司列为“标准化建设示范点”。

项目部严格控制作业过程，坚决做到开工必优、一次成优，按照安全质量可靠、时间服从质量的原则，实行领导带班岗岗制和专业技术人员驻场制，严格控制作业顺序和步骤，落实三级交底，下发作业指导书，从原材把关、试验检测、钻孔成桩、钢筋绑扎到墩身养护，不放过每一个细节。在安全质量管控上，全面落实网格化管理，强力推行一线从业人员岗位风险清单、岗位职责清单、岗位操作卡、岗位应急处置卡“两单两卡”，将风险识别前置，构建管理作业两级联动的“大安全”格局；坚持专项培训教育和班前讲话，开办“大讲堂”“公开课”，有效提升全员安全质量意识；定期开展专项检查和重大事故隐患专项排查整治，借鉴、推行A、B、C级表扬和红、黄、白牌处罚，严格奖惩；开展消防救援、防汛防洪综合应急演练和现场救护演练，提升全员的应急处置能力和自救能力。

截至目前，项目部未发生一起安全质量事故，荣获中国铁路企业家协会“工程建设质量信得过班组”称号。坚持“来时青山绿水，走时绿水青山”环保理念，把生态优先、节约集约、绿色发展理念贯穿到全过程，配备自动降尘喷淋系统、龙门洗车机、砂石分离器、洒水车等硬件设施，采取裸露土植草绿化、密布网覆盖、减少硬化面等措施，创建生态文明标段。

三、善于探索，创新驱动，提升标准化建设水平。

项目部大力推行新工艺，配备新工机，使标准化作业具备新的活力和生机。成立创新工作室，组织专题科技创新研讨会，梳理出16项课题开展攻关，荣获2项省部级QC技术成果，已申报实用新型专利13项，另有3项发明专利正在组织申报。项目积极开展经济技术创新，结合实际改进小型工器具，探索推出挂篮吊带U型锁销钢架、柱帽验槽器、拱形骨架放样模具等20余项小改小革，极大提高施工工效。项目使用深基坑自动监测系统、

路基智能连续压实系统、预应力智能张拉设备等10余项新工艺、新工法，达到“以工艺保质量安全”目标。

应用拌和站智慧化管理方式，有效保证混凝土生产质量。与广联达联合开发钢筋加工工厂数字化管理系统，大大提升钢筋加工精度、质量和效率，实现了降本增效。中心试验室采用氯离子快速测定仪精细集料、精密电子显微镜辨别真假粉煤灰等新做法大大提高了试验数据的真实性、科学性和有效性。项目自主研发“连续梁自动喷淋养护系统”，通过温湿度感应自动养生，杜绝了连续梁混凝土养生不及时、不均匀、不充分等问题发生。

四、助力生产，凸显优势，展现标准化建设成果。

项目通过落实管理制度、人员配备、现场管理、过程控制标准化，使项目管理顺畅、执行有力，形成一个职责分明、运转有序、持续改进的有机整体；通过推行清单式管理，累计优化桩基工程、钢筋工程、混凝土工程等工序管控要点121条，实现作业标准协调统一；通过对标要求，累计优化施工工艺工法31项，有效提升工作效能；通过调整方案，避免物资超耗和重复投入，实现了降本增效。

项目自2022年10月进场至今，相继实现全线首座拌合站投入使用，首座刚构连续梁、首个大体积承台完成施工，首个连续梁0#块完成浇筑等重要节点，19处特殊结构全部展开施工。截至目前，项目承建的水泥搅拌桩完成设计100%；钻孔桩完成设计92.3%；路基土石方、承台、螺杆灌注桩完成均超设计75%；墩柱完成设计的67.1%，圆满完成业主投资计划。

今后，项目部全体参建人员将继续践行“诚信创新、永争一流”的企业精神，坚定信念、锚定目标，纵深推进标准化建设，以更加饱满的热情、更加昂扬的斗志，以更高质量、更严的要求、更优的效率，全面实现进度、安全、工期、投资、环保和稳定的建设目标，展现中铁一局风采。